

2015









# CONTRALORÍA DEPARTAMENTAL DEL META



# INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS



VIGENCIA 2015

### **REPÚBLICA DE COLOMBIA**

# **Departamento del Meta Contraloría Departamental del Meta**

### **Yenny Rubiela Mancera Camelo**

Contralora Departamental del Meta

### Luz Edilma Viatela Dussan

Secretaria General

### Yolanda Cardona Ávila

Contralora Auxiliar de Auditoría y Control Fiscal Participativo

### **Ricardo Rey Lema**

Asesor Despacho de la Contralora

### **Martha Inés Morales Martínez**

Asesora de Planeación, Gestión de Calidad y Comunicaciones

### Floralba Guativa Bobadilla

Asesor de Control Interno

### Equipo Auditor:

Alejandra Moreno Sánchez
Alix Rocío Hernández López
Antonio Medina Sánchez
César Cruz Cristancho
Gustavo Barreto Duarte
Jacqueline Viancha Peñuela
José Darío Torres Aguilera
Miyer Alexander Garzón Rincón
Rafael Ernesto Pedraza Riveros
Sandra Beltrán Cruz



Villavicencio, Junio de 2016

# **TABLA DE CONTENIDO**

|  | Pág.   |
|--|--------|
| 1. INTRODUCCIÓN  | <br>1  |
| 2. ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META                    | <br>4  |
| 2.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>5  |
| 2.1.1 Marco Fiscal de Mediano Plazo                                    | <br>5  |
| 2.1.2 Aprobación del Presupuesto.                                      | <br>5  |
| 2.1.2.1. Modificaciones al Presupuesto                                 | <br>6  |
| 2.1.3 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>6  |
| 2.1.3.1 Modificación a la ejecución de ingresos 2015 sin SGR           | <br>6  |
| 2.1.3.2 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>15 |
| 2.1.3.3 Ejecución de Ingresos Sistema General de Regalías 2015         | <br>18 |
| 2.1.3.4 Ingresos fiscales per cápita                                   | <br>20 |
| 2.1.4 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>22 |
| 2.1.4.1 Ejecución Presupuestal de Gastos sin SGR                       | <br>22 |
| 2.1.4.2 Evaluación de la Ejecución Presupuestal                        | <br>23 |
| 2.1.4.3 Comparativo Histórico de los Gastos en Valores Corrientes      | <br>24 |
| 2.1.4.4 Presupuesto de Inversión                                       | <br>25 |
| 2.1.4.5 Ejecución de gastos Sistema General de Regalías 2015           | <br>28 |
| 2.1.4.6 Indicadores de Servicio  | <br>30 |
| 2.1.4.7 Situación Presupuestal por Fuentes de Financiación             | <br>34 |
| 2.1.5 Evaluación al Cumplimiento de la Ley 617 de 2000                 | <br>37 |
| 2.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>38 |
| 2.2.1 Situación Presupuestal sin SGR                                   | <br>38 |
| 2.2.2 Situación de Tesorería   | <br>38 |
| 2.2.3 Situación Fiscal   | <br>39 |
| 2.3 EVALUACION PROCESO DE DEUDA PÚBLICA                                | <br>39 |
| 2.3.1 Definición de la Muestra   | <br>40 |
| 2.3.2 Normatividad   | <br>40 |
| 2.3.3 Autorización de Empréstitos                                      | <br>41 |
| 2.3.4 Evaluación Calificadora de Riesgos                               | <br>42 |
| 2.3.5 Capacidad de Pago  | <br>45 |
| 2.3.6 Perfil de Deuda Pública Neta                                     | <br>48 |
| 2.3.7 Proyección Servicio Deuda Pública Neta                           | <br>48 |
| 2.3.8 Proyección Servicio Deuda Pública Bruta                          | <br>49 |
| 2.3.9 Tasa de Interés  | <br>49 |
| 2.3.10 Movimiento de la Deuda Pública                                  | <br>50 |
| 2.3.10.1 Desembolsos   | <br>50 |
| 2.3.10.2 Empréstitos   | <br>50 |
| 2.3.11 Servicio de la Deuda  | <br>51 |

| 2.3.12 Comportamiento de Deuda Pública                                 | <br>51 |
|--|--------|
| 2.3.13 Deuda Pública por Entidades Crediticias                         | <br>52 |
| 2.3.13.1 Banco Bogotá, crédito por \$50.000.000 miles                  | <br>52 |
| 2.3.13.2 Banco Bogotá, crédito por \$62.500.000 miles                  | <br>53 |
| 2.3.13.3 Banco Colpatria, crédito por \$ 5.000.000 miles               | <br>55 |
| 2.3.13.4 Banco popular, crédito por \$7.342.000 miles                  | <br>56 |
| 2.3.13.5 Banco BBVA, crédito por \$7.658.000 miles                     | <br>57 |
| 2.3.13.6 Banco BBVA, crédito por \$25.000.000 miles                    | <br>57 |
| 2.3.13.7 Banco Colombia, crédito por \$25.000.000 miles                | <br>58 |
| 2.4 OPINIÓN A LOS ESTADOS CONTABLES                                    | <br>59 |
| 3. INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA DEL META                         | <br>61 |
| 3.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>62 |
| 3.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>62 |
| 3.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>62 |
| 3.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>63 |
| 3.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>65 |
| 3.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>67 |
| 3.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>68 |
| 3.2.1 Situación Presupuestal   | <br>68 |
| 3.2.2 Situación de Tesorería   | <br>69 |
| 3.2.3 Situación Fiscal   | <br>70 |
| 3.3 OPINIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES                                   | <br>70 |
| 4. INSTITUTO DE TURISMO DEL META                                       | <br>72 |
| 4.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>73 |
| 4.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>73 |
| 4.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>73 |
| 4.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>74 |
| 4.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>76 |
| 4.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>78 |
| 4.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>80 |
| 4.2.1 Situación Presupuestal   | <br>80 |
| 4.2.2 Situación de Tesorería   | <br>80 |
| 4.2.3 Situación Fiscal   | <br>81 |
| 4.3 OPINIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES                                   | <br>81 |
| 5. INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DEL META                         | <br>83 |
| 5.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>84 |
| 5.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>84 |
| 5.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>84 |
| 5.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>85 |
| 5.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>86 |

| 5.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>88  |
|--|---------|
| 5.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>90  |
| 5.2.1 Situación Presupuestal   | <br>90  |
| 5.2.2 Situación de Tesorería   | <br>90  |
| 5.2.3 Situación Fiscal   | <br>91  |
| 6. INSTITUTO DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DEL META                         | <br>92  |
| 6.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>93  |
| 6.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>93  |
| 6.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>93  |
| 6.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>96  |
| 6.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>98  |
| 6.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>100 |
| 6.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>101 |
| 6.2.1 Situación Presupuestal   | <br>101 |
| 6.2.2 Situación de Tesorería   | <br>101 |
| 6.2.3 Situación Fiscal   | <br>102 |
| 7. AGENCIA PARA LA INFRAESTRUCTURA DEL META                            | <br>103 |
| 7.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>104 |
| 7.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>104 |
| 7.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>104 |
| 7.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>105 |
| 7.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>106 |
| 7.1.3.1 Inversión  | <br>107 |
| 7.1.3.2 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>111 |
| 7.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>112 |
| 7.2.1 Situación Presupuestal   | <br>112 |
| 7.2.2 Situación de Tesorería   | <br>113 |
| 7.2.3 Situación Fiscal   | <br>113 |
| 8. CASA DE LA CULTURA JORGE ELIÉCER GAITÁN                             | <br>115 |
| 8.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>116 |
| 8.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>116 |
| 8.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>116 |
| 8.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos Valores Corrientes    | <br>117 |
| 8.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>118 |
| 8.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>120 |
| 8.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>121 |
| 8.2.1 Situación Presupuestal   | <br>121 |
| 8.2.2 Situación de Tesorería   | <br>122 |
| 8.2.3 Situación Fiscal   | <br>122 |
| 9. EMPRESA COMERCIAL LOTERÍA DEL META                                  | <br>123 |
| 9.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>124 |

| 9.1.1 Aprobación del Presupuesto  | <br>124 |
|---|---------|
| 9.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                                | <br>124 |
| 9.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes  | <br>126 |
| 9.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                  | <br>127 |
| 9.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes    | <br>131 |
| 9.2 SITUACIÓN FINANCIERA  | <br>133 |
| 9.2.1 Situación Presupuestal  | <br>133 |
| 9.2.2 Situación de Tesorería  | <br>133 |
| 9.2.3 Situación Fiscal  | <br>133 |
| 10. UNIDAD DE LICORES DEL META  | <br>135 |
| 10.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>136 |
| 10.1.1 Aprobación del presupuesto                                       | <br>136 |
| 10.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>136 |
| 10.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>137 |
| 10.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>138 |
| 10.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>140 |
| 10.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>141 |
| 10.2.1 Situación Presupuestal   | <br>141 |
| 10.2.2 Situación de Tesorería   | <br>142 |
| 10.2.3 Situación Fiscal   | <br>142 |
| 10.3 PROCESO COMERCIAL  | <br>143 |
| 10.3.1 Ventas Unidad de Licores del Meta                                | <br>143 |
| 10.3.2 Comportamiento Histórico de las Utilidades                       | <br>144 |
| 11. EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL META EDESA S.A. E.S.P.            | <br>145 |
| 11.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>146 |
| 11.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>146 |
| 11.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>146 |
| 11.1.2.1 Comportamiento de los Ingresos en Valores Corrientes           | <br>148 |
| 11.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>149 |
| 11.1.3.1 Inversión 2015   | <br>151 |
| 11.1.3.2 Comportamiento histórico de los gastos en valores corrientes   | <br>153 |
| 11.2 SITUACION FINANCIERA   | <br>155 |
| 11.2.1 Situación Presupuestal   | <br>155 |
| 11.2.2 Situación de Tesorería   | <br>156 |
| 11.2.3 Situación Fiscal   | <br>156 |
| 12. EMPRESA DE PETRÓLEOS DEL LLANO                                      | <br>158 |
| 12.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>159 |
| 12.1.1 Aprobación del presupuesto                                       | <br>159 |
| 12.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>159 |
| 12.1.2.1 Comportamiento de los Ingresos en Valores Corrientes           | <br>160 |
| 12.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>161 |

| 12.1.3.1 Comportamiento de los Gastos en Valores Corrientes             | <br>163 |
|---|---------|
| 12.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>164 |
| 12.2.1 Situación Presupuestal   | <br>164 |
| 12.2.2 Situación de Tesorería   | <br>165 |
| 12.2.3 Situación Fiscal   | <br>165 |
| 12.3 OPINION DE LOS ESTADOS CONTABLES                                   | <br>166 |
| 13. HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE VILLAVICENCIO E.S.E.                      | <br>167 |
| 13.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>168 |
| 13.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>168 |
| 13.1.2 Ejecución presupuestal de ingresos                               | <br>168 |
| 13.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>170 |
| 13.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>172 |
| 13.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>175 |
| 13.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>177 |
| 13.2.1 Situación Presupuestal   | <br>177 |
| 13.2.2 Situación de Tesorería   | <br>177 |
| 13.2.3 Situación Fiscal   | <br>178 |
| 14. HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE GRANADA E.S.E.                            | <br>179 |
| 14.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>180 |
| 14.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>180 |
| 14.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>180 |
| 14.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>182 |
| 14.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>184 |
| 14.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>186 |
| 14.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>188 |
| 14.2.1 Situación Presupuestal   | <br>188 |
| 14.2.2 Situación de Tesorería   | <br>189 |
| 14.2.3 Situación Fiscal   | <br>189 |
| 15. EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E. SOLUCIÓN SALUD                     | <br>191 |
| 15.1 PROCESO PRESUPUESTAL 201   | <br>192 |
| 15.1.1 Aprobación del Presupuesto                                       | <br>192 |
| 15.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                               | <br>192 |
| 15.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes | <br>194 |
| 15.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                                 | <br>196 |
| 15.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes   | <br>197 |
| 15.2 SITUACIÓN FINANCIERA   | <br>199 |
| 15.2.1 Situación Presupuestal   | <br>199 |
| 15.2.2 Situación de Tesorería   | <br>200 |
| 15.2.3 Situación Fiscal   | <br>200 |
| 16. ASAMBLEA DEPARTAMENTAL DEL META                                     | <br>202 |
| 16.1 PROCESO PRESUPUESTAL   | <br>203 |

| 16.1.1 Aprobación del Presupuesto                                    | <br>203 |
|--|---------|
| 16.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos                            | <br>203 |
| 16.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos Precios Corrientes | <br>203 |
| 16.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos                              | <br>204 |
| 16.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos Valores Corrientes   | <br>206 |
| 16.2 SITUACIÓN FINANCIERA  | <br>208 |
| 16.2.1 Situación Presupuestal  | <br>208 |
| ANEXOS   | <br>209 |
| ANEXO 1. INVERSIÓN POR FUENTES Y USOS GOBERNACIÓN DEL META           | <br>210 |
| ANEXO 2. CRÉDITOS VIGENTES Y PENDIENTES DE DESEMBOLSO                | <br>214 |
| ANEXO 3. INDICADORES DE LEY 358 DE 1997                              | <br>218 |

# 1. INTRODUCCIÓN

La Contraloría Departamental del Meta, basada en el principio de confiabilidad y razonabilidad de la información que aportan los entes sujetos de control, y conforme al mandato Constitucional y la normatividad legal vigente (Ley 42 de 1993, y la Ordenanza 467 de 2001) presenta a los Honorables Diputados y comunidad en general el Informe Financiero de la Administración Central del Departamento del Meta y sus Entidades Descentralizadas, Vigencia 2015.

El Departamento del Meta presentó a la Asamblea Departamental el Marco Fiscal de Mediano Plazo con proyección 2015-2024, donde contempla pasivos contingentes por \$169.984 millones con corte a 31 de diciembre de 2013: Demandas judiciales valoradas en \$141.984 millones. Además, contempla deudas a docentes por \$28.000 millones por prestaciones sociales¹.

Para atender posibles fallos de demandas judiciales, el MFMP mencionó que para la vigencia 2015 se dejarían apropiados aproximadamente \$4.400 millones en el Fondo de Pasivos Contingentes, la Administración apropió \$4.812 millones para pasivos contingentes.

La ejecución presupuestal de ingresos registró un recaudo de \$876.631.336 miles, es decir, el 104% del aforo definitivo. Los ingresos corrientes participaron con el 21,3% (\$186.855.346 miles), los recursos de capital con el 30% (\$263.033.565 miles) y los fondos especiales con el 48,7% (\$426.772.424 miles).

Por su parte, el presupuesto de gastos se ejecutó en la suma de \$649.638.722 miles, que representa el 77.3% de la apropiación definitiva. Los gastos de funcionamiento (\$89.283.197 miles) representaron el 13,7% del presupuesto total.

El servicio de la deuda participó en el presupuesto de gastos con una porción del 1.5%, representado en \$9.735.924 miles. El total de la inversión ascendió a \$550.616.601 miles, cifra que significó el 84.8% de participación en el total de los gastos.

La apropiación definitiva del Sistema General de Regalías alcanzó los \$1.801.582.951 miles, de los cuales se comprometieron \$1.374.979.537miles, es decir, se ejecutó el 76,3% de la apropiación definitiva. En su distribución, el ingreso más representativo corresponde al sector transporte con una participación del 34% en el total de ingresos del SGR, seguido de agua potable y saneamiento básico con el 20%, y en tercer lugar, se encuentra el sector vivienda y desarrollo urbano con una participación del 19.2%.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Marco Fiscal de Mediano Plazo Ajustado 2014 - Proyección 2015-2024 – Gobernación del Meta

De acuerdo con lo establecido en el artículo 4 de la Ley 617 de 2000, el Departamento del Meta, en la vigencia fiscal 2015, se clasificó en primera categoría, en consecuencia, el límite de gastos de funcionamiento no puede superar el 55% de los ingresos corrientes de libre destinación (ICLD). Tomando como base la información presentada por la Secretaría de Hacienda del Departamento del Meta, durante la vigencia 2015 la relación fue del 47,34%, cálculo que no supera la autorización vigente.

La situación financiera del Departamento del Meta, en la vigencia en estudio arrojó: Superávit presupuestal de \$227.022.615 miles, equivalente al 25,9% de los ingresos, sin incluir los recursos provenientes del SGR.

Superávit de tesorería de \$224.387.132 miles, es decir, que la entidad cuenta con excedentes de tesorería suficientes para cubrir los requerimientos inmediatos, sin incluir los recursos provenientes del SGR.

Superávit fiscal de \$184.524.875 miles, lo cual significa que posee recursos suficientes para atender las reservas presupuestales de \$50.716.552 miles.

Respecto al dictamen de los estados financieros, la opinión se presenta sin salvedades y se conserva con relación al año anterior.

Al cierre del ejercicio 2015, el Departamento del Meta poseía capacidad de endeudamiento autónomo, debido a que tanto los porcentajes de la relación intereses/ahorro operacional (3,04%), como los del saldo deuda/ingresos corrientes (33,11%) son inferiores al 40% y al 80%, respectivamente, como lo estipulan los artículos 2º y 6º de la Ley 358 de 1997.

Durante el 2015, el departamento del Meta pagó por servicio de la deuda \$32.950.587 miles, incluido operaciones de leasing: Amortizaciones a capital \$20.916.636 miles que representaron el 63,47% del segmento en estudio, en tanto que los intereses alcanzaron la suma de \$12.033.951 miles (36,53%) del servicio de la deuda.

La deuda pública neta del departamento del Meta descendió en un 12.95% en 2015 (\$140.598.312 miles) con relación al año anterior (\$161.514.948 miles), debido a que la Gobernación del Meta no recibió desembolsos de los créditos autorizados, pero sí realizó amortizaciones a capital.

Respecto a las entidades descentralizadas del orden departamental, se presenta la evaluación al proceso presupuestal y situación financiera al cierre de la vigencia fiscal, la cual refleja situación fiscal con Superávit para: Instituto Departamental de Cultura del Meta, Instituto de Turismo del Meta, Instituto de Deportes y

Recreación del Meta, Instituto de Tránsito y Transporte del Meta, Agencia para la Infraestructura del Meta, Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán, Unidad de Licores del Meta, Empresa Social del Estado ESE Solución Salud y la Asamblea Departamental del Meta. Mientras que la Empresa de Petróleos del Llano, Hospital Departamental de Villavicencio, Hospital Departamental de Granada, Empresa de Servicios Públicos del Meta Edesa y Empresa Comercial Lotería del Meta presentan una situación fiscal deficitaria.

Además, se emitió opinión sobre la razonabilidad de los estados contables a 31 diciembre de 2015, de la Gobernación del Meta, Instituto Departamental de Cultura del Meta, Instituto de Turismo del Meta y Empresa de Petróleos del Llano.

Este documento fue elaborado bajo los lineamientos técnicos y normativos en el ejercicio de la función pública y herramienta práctica para el ejercicio de un control político y social. De igual manera, el análisis y evaluación del documento fue realizado con la información suministrada por cada uno de las entidades sujetas de Control de la Contraloría Departamental del Meta. Esperamos que este Informe Fiscal y Financiero constituya una fuente de información para la comunidad en general, el Departamento y demás entidades públicas y privadas.

# 2. ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META





### 2.1 PROCESO PRESUPUESTAL

### 2.1.1 Marco Fiscal de Mediano Plazo<sup>2</sup>

La Ley 819 de 2003 creó el Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP) como la herramienta principal para garantizar la sostenibilidad de las finanzas públicas en un horizonte que supera el período de gobierno. Contribuye además, a promover la transparencia y la credibilidad de las finanzas públicas. De esta manera, se puede prever el efecto que tienen las políticas de ingresos y gastos actuales en el mediano plazo.

En lo territorial el Marco Fiscal de Mediano Plazo busca construir un escenario financiero de diez años, en el cual la proyección de los ingresos y los gastos atiendan los lineamientos de endeudamiento fijados a través de las leyes 358 de 1997 y 819 de 2003. Además, los gastos de funcionamiento se ajusten a los límites señalados por la Ley 617 de 2000.

El Departamento del Meta presentó a la Asamblea Departamental el Marco Fiscal de Mediano Plazo con proyección 2015-2024, donde contempla pasivos contingentes por \$169.984 millones con corte a 31 de diciembre de 2013: Demandas judiciales valoradas en \$141.984 millones. Además, contempla deudas a docentes por \$28.000 millones por prestaciones sociales.

El MFMP del año 2014 mencionó que para la vigencia 2015 se dejarían apropiados aproximadamente \$4.400 millones en el Fondo de Pasivos Contingentes, para atender posibles fallos de demandas judiciales. Dicha disposición se verificó en el presupuesto 2015, donde la Administración Central apropió inicialmente \$500 millones y en el presupuesto definitivo \$4.812 millones, cifra que supera lo mencionado en el respectivo MFMP.

### 2.1.2 Aprobación del Presupuesto

El 3 de octubre de 2014, en ejercicio de las atribuciones contenidas en el numeral 4 del artículo 305 de la Constitución Política, la Gobernación del Meta presentó a la Asamblea Departamental el proyecto de presupuesto de rentas, recursos de capital y apropiaciones de gastos para la vigencia fiscal del 1 de enero a 31 de diciembre de 2015.

El trámite del proyecto del presupuesto del Departamento se ajustó a lo establecido en la Ordenanza 467 de 2001, el cual se sometió a tres (3) debates durante los días 5, 12 y 15 de noviembre de 2014, se aprobó dentro del plazo establecido.

\_



<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Tomado del Marco Fiscal de Mediano Plazo ajustado 2016-2025

La Ordenanza 859 fue sancionada el 11 de diciembre de 2014, donde la Asamblea Departamental del Meta aprobó el presupuesto anual del 2015 de la Administración Central del Departamento en la suma de \$611.255.448 miles. Dentro de dicho monto no se encuentran los recursos del Sistema General de Regalías.

El presupuesto de la Administración Central del departamento, se liquidó mediante Decreto 422 del 15 de diciembre de 2014, guardando coherencia con los valores aprobados en la Ordenanza N° 859 de 2014.

En cuanto a los recursos provenientes del Sistema General de Regalías, la Ley 1530 de 2012 establece que el presupuesto del SGR lo aprueba el Congreso de la República. El artículo 96 de la citada Ley señala que los recursos asignados del Sistema General de Regalías para los departamentos, municipios o distritos receptores directos de regalías y compensaciones deberán ser incluidos en el presupuesto de la respectiva entidad territorial, mediante decreto expedido por el Gobernador o Alcalde, una vez aprobado el proyecto respectivo y previa su ejecución. Para el caso del departamento del Meta dichos recursos se incorporaron al presupuesto para la vigencia 2015 mediante Decreto 0009 del 05 de enero de 2015.

### 2.1.2.1 Modificaciones al Presupuesto

Durante la vigencia 2015, la Administración Central adicionó recursos por \$1.349.237.684 miles, principalmente en el Sistema General de Regalías \$963.262.430 miles (71,39%), Superávit Fiscal \$162.786.002 miles (12,1%), Fondos: Educación, Salud y Seguridad \$162.409.510 miles (12%).

Se efectuaron reducciones por \$ 297.129.884 miles, clasificadas principalmente en los renglones: Sistema General de Regalías \$ 140.382.175 miles y Recursos del crédito \$138.000.000 miles.

### 2.1.3 Ejecución Presupuestal de Ingresos

### 2.1.3.1 Modificación a la ejecución de ingresos 2015 sin SGR

Durante la vigencia 2015, la Administración Central del Departamento adicionó recursos por \$385.975.253 miles, principalmente en recursos de capital \$217.031.272 miles, de los cuales corresponde en mayor parte a superávit fiscal \$162.786.002 miles y cancelación de reservas \$43.229.941 miles. Los Fondos Especiales participaron con adiciones por valor de \$165.628.972 miles, siendo los de mayor aporte educación con \$87.414.614 miles y seguridad con \$57.536.967 miles.

### **MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015 SIN SGR**

Cifras en miles de \$

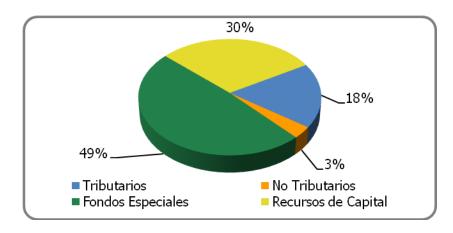
| Descripción                    | Aforo inicial | Adiciones   | Reducciones | Aforo final | Recaudo     |
|--------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| INGRESOS CORRIENTES            | 179.694.875   | 3.315.009   | 1.742.769   | 181.267.115 | 186.855.347 |
| TRIBUTARIOS                    | 148.924.563   | 1.724.153   | 1.724.153   | 148.924.563 | 157.687.549 |
| Impuestos Directos             | 34.690.000    | 0           | 0           | 34.690.000  | 37.725.464  |
| Impuestos Indirectos           | 114.234.563   | 1.724.153   | 1.724.153   | 114.234.563 | 119.962.085 |
| NO TRIBUTARIOS                 | 30.770.312    | 1.590.856   | 18.616      | 32.342.552  | 29.167.798  |
| Tasas , Multas, Contribuciones | 532.679       | 0           | 0           | 532.679     | 933.715     |
| Transe. Corrientes y otros     | 359.339       | 151.266     | 18.616      | 491.989     | 374.989     |
| Transe. De Capital             | 29.878.295    | 1.439.590   | 0           | 31.317.885  | 27.859.094  |
| Regalías                       | 0             | 0           | 0           | 0           | 423.905     |
| Sobretasa al ACPM              | 21.576.330    | 0           | 0           | 21.576.330  | 15.492.101  |
| Iva Telefonía Celular          | 1.432.892     | 109.158     | 0           | 1.542.050   | 1.542.050   |
| Iva Licores                    | 345.679       | 0           | 0           | 345.679     | 600.341     |
| Cofinanciación                 | 1.677.250     | 1.150.000   | 0           | 2.827.250   | 4.360.858   |
| SGP - Agua Potable             | 4.846.145     | 180.431     | 0           | 5.026.576   | 5.439.839   |
| Margen de comercialización     | 0             | 0           | 0           | 0           | 0           |
| RECURSOS DE CAPITAL            | 152.817.310   | 217.031.272 | 138.470.000 | 231.378.582 | 263.033.565 |
| Crédito interno                | 138.000.000   | 0           | 138.000.000 | 0           | 0           |
| Recursos del Balance           | 0             | 214.313.281 | 470.000     | 213.843.281 | 205.453.511 |
| Superávit Fiscal               | 0             | 162.786.002 | 470.000     | 162.316.002 | 162.316.002 |
| Cancelación de Reservas        | 0             | 43.229.941  | 0           | 43.229.941  | 33.277.034  |
| Reintegros                     | 0             | 6.475.670   | 0           | 6.475.670   | 8.038.808   |
| Utilidades de Empresas         | 0             | 1.821.667   | 0           | 1.821.667   | 1.821.667   |
| Rendimientos Financieros       | 14.817.310    | 2.717.991   | 0           | 17.535.301  | 57.580.054  |
| Donaciones                     | 0             | 0           | 0           | 0           | 0           |
| FONDOS ESPECIALES              | 278.743.264   | 165.628.973 | 16.534.940  | 427.837.297 | 426.772.425 |
| Educación                      | 184.219.622   | 87.414.614  | 6.227.367   | 265.406.869 | 257.554.824 |
| Salud                          | 59.698.534    | 17.457.929  | 7.945.681   | 69.210.782  | 69.273.322  |
| Seguridad                      | 20.483.633    | 57.536.967  | 0           | 78.020.600  | 78.772.497  |
| Educación superior             | 582.000       | 468.360     | 0           | 1.050.360   | 1.002.361   |
| Pensiones                      | 13.759.476    | 0           | 0           | 13.759.476  | 19.100.357  |
| Municipios Descertificados     | 0             | 2.751.102   | 2.361.892   | 389.210     | 1.069.063   |
| TOTAL                          | 611.255.449   | 385.975.253 | 156.747.709 | 840.482.993 | 876.661.337 |

Fuente: Ejecución de ingresos Departamento del Meta 2015

Se efectuaron reducciones por \$156.747.709 miles, siendo de mayor impacto las modificaciones a crédito interno de los recursos de capital, cuyo valor se redujo en \$138.000.000 miles y a Fondos Especiales por valor de \$16.534.940 miles.

El aforo definitivo llegó a \$840.482.993 miles, lo cual significa un incremento del 38% respecto al inicial. Los recaudos al cierre de la vigencia 2015 ascendieron a \$876.631.336 miles, es decir, se recaudó el 104% del aforo definitivo. Frente al recaudo total, los ingresos corrientes participaron con el 21,3% (\$186.855.346 miles), los recursos de capital con el 30% (\$263.033.565 miles) y los fondos especiales con el 48,7% (\$426.772.424 miles).





### a. Ingresos tributarios

Son los ingresos que obtiene el Gobierno por las imposiciones fiscales que en forma unilateral y obligatoria fija a las personas, conforme a la Ley, para el financiamiento del gasto público.

### **COMPARATIVO INGRESOS TRIBUTARIOS 2014 - 2015**

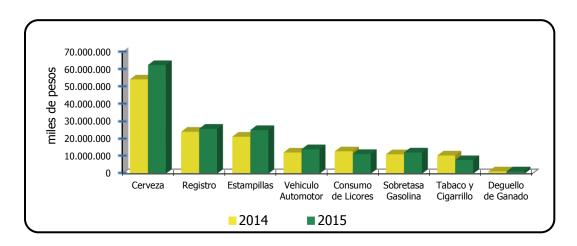
Cifras en miles de \$

| Concepto Vigencia              |             | %           | %         |               |
|--------------------------------|-------------|-------------|-----------|---------------|
| Сопсерто                       | 2014        | 2015        | Variación | Participación |
| IMPUESTOS DIRECTOS             | 33.795.019  | 37.725.463  | 11,63     | 23,92         |
| Impuesto de Registro           | 21.651.275  | 23.703.718  | 9,48      | 15,03         |
| Impuesto vehículo Automotor    | 12.143.744  | 14.021.745  | 15,46     | 8,89          |
| IMPUESTOS INDIRECTOS           | 111.064.102 | 119.962.085 | 8,01      | 76,08         |
| Tabaco y Cigarrillo            | 10.425.231  | 7.777.026   | -25,40    | 4,93          |
| Cerveza                        | 54.135.840  | 62.390.020  | 15,25     | 39,57         |
| Impuesto al Consumo de licores | 12.828.988  | 11.315.076  | -11,80    | 7,18          |
| Sobretasa Gasolina             | 11.139.840  | 12.160.141  | 9,16      | 7,71          |
| Degüello de Ganado Mayor       | 1.305.702   | 1.302.866   | -0,22     | 0,83          |
| Estampillas                    | 21.228.501  | 25.016.956  | 17,85     | 15,86         |
| INGRESOS TRIBUTARIOS           | 144.859.121 | 157.687.548 | 8,86      | 100,00        |

Fuente: Ejecución de ingresos Departamento del Meta 2015

Los ingresos tributarios del Departamento del Meta, en la vigencia 2015, registraron una variación positiva del 8,86% frente a la vigencia 2014. Los renglones representativos como el impuesto de registro, impuesto de vehículos automotores, impuesto al consumo de cerveza y sobretasa a la gasolina, presentaron variación positiva respecto de la vigencia anterior del 9,48%, 15,46%, 15,25% y 9,16% respectivamente, mientras que impuestos como el del consumo de licores y el impuesto al tabaco y cigarrillos, registraron una variación negativa correspondiente a 11,8% y 25,4% respectivamente.

### **COMPARATIVO INGRESOS TRIBUTARIOS 2014-2015**



El impuesto al consumo de cerveza, principal renta de libre destinación, contribuyó con el 39,57% de las rentas impositivas. En el comparativo frente a la vigencia anterior los ingresos por este concepto aumentaron en un 15,25%, es decir, se recaudaron \$8.254.180 miles más que en 2014. La tendencia positiva se observa en la anterior gráfica.

De acuerdo con la ejecución presupuestal, el impuesto de registro cuya participación en los ingresos tributarios en el 2015 fue de 15,03%, alcanzó una variación positiva del 9,48% respecto al 2014. Se debe tener en cuenta que a partir del 2013, una proporción de este ingreso integra el Fondo de Pensiones del Departamento. Es decir, que el recaudo total del impuesto de registro durante el 2015 ascendió a \$25.763.718 miles, mientras que en 2014 fue de \$24.054.052 miles, con una evolución positiva del 7,11%.

Los ingresos por venta de estampillas (Pro Desarrollo, Pro Electrificación Rural, Adulto Mayor), cuya participación dentro de los ingresos tributarios asciende a un 15,86%, registraron una variación positiva de 17,85% al pasar de los \$21.228.500 miles del 2014 a \$25.016.956 miles en el 2015.

El impuesto de vehículos automotores para la vigencia 2015 tuvo una variación positiva del 15,46% respecto al 2014, al pasar de \$12.143.744 miles a \$14.021.745 miles. Este impuesto representó el 8,89% de los ingresos tributarios.

Por el contrario, el ingreso por impuesto de tabaco y cigarrillo registró una variación negativa del 25,40%, al pasar de \$10.425.231 miles en 2014 a \$7.777.026 miles en 2015. Lo anterior se dio principalmente por el descenso en el recaudo del impuesto del cigarrillo de fabricación nacional, el cual pasó de \$8.410.500 miles en 2014 a \$1.821.471 miles en 2015. Sin embargo, el impuesto de cigarrillo de fabricación extranjera registró un aumento al pasar de \$2.014.731

miles en 2014 a \$5.955.555 miles en 2015. La participación de este impuesto en el total de ingresos tributarios fue del 4,93%.

En la misma dirección, el impuesto sobre el consumo de licores presentó una variación negativa del 11,8%, al pasar de \$12.828.988 miles en 2014 a \$11.315.076 miles en 2015, participando con el 7,18% en el total de ingresos tributarios. Según cifras contenidas en el MFMP 2016-2025, este impuesto registra una tendencia negativa del 1,9% en los últimos 12 años.

La sobretasa a la gasolina presentó una variación positiva del 9,16%, al pasar de \$11.139.840 miles en 2014 a \$ 12.160.141 miles en 2015. Este impuesto participó con el 7,71% de los ingresos tributarios.

El tributo por degüello de ganado es el ingreso tributario más pequeño con que cuenta el departamento del Meta, durante la vigencia 2015 representó el 0,83% de dichos ingresos. Con respecto a la vigencia anterior tuvo una leve disminución al pasar \$1.305.702 miles en 2014 a \$1.302.866 miles en 2015.

### b. Ingresos No Tributarios

Los ingresos no tributarios son aquellos percibidos por el gobierno provenientes del cobro de tasas, contribuciones, rentas contractuales y transferencias de capital. Durante el 2015 ascendieron a \$29.167.796 miles. Frente a la vigencia anterior refleja una variación negativa del 58,99%, es decir, el recaudo pasó de \$71.116.931 miles en 2014 a \$29.167.796 miles en 2015, principalmente por la disminución de las transferencias de capital donde se registró una variación importante de los ingresos por cofinanciación.

### **COMPARATIVO INGRESOS NO TRIBUTARIOS 2014 - 2015**

| Cifras | en | miles | de | \$ |
|--------|----|-------|----|----|
|        |    |       |    |    |

| Consonto                          | Vigencia  |         | %         | %             |  |
|-----------------------------------|-----------|---------|-----------|---------------|--|
| Concepto                          | 2014      | 2015    | Variación | Participación |  |
| TASAS, MULTAS<br>Y CONTRIBUCIONES | 1.122.219 | 933.715 | -16,80    | 3,20          |  |
| Tasas                             | 715.300   | 429.226 | -39,99    | 1,47          |  |
| Publicaciones                     | 13.238    | 315     | -97,62    | 0,00          |  |
| Venta de bienes y servicios       | 696.902   | 424.379 | -39,10    | 1,45          |  |
| Arrendamientos                    | 0         | 0       | 0,00      | 0,00          |  |
| Otras tasas y tarifas             | 5.160     | 4.532   | -12,17    | 0,02          |  |
| Multas y Sanciones                | 89.060    | 176.439 | 98,11     | 0,60          |  |
| Multas Disciplinarias             | 54.170    | 174.439 | 222,02    | 0,60          |  |
| Multas Control Fiscal             | 34.890    | 2.000   | -94,27    | 0,01          |  |
| Multas de Hacienda                | 0         | 0       | 0,00      | 0,00          |  |
| Contribuciones                    | 317.859   | 328.050 | 3,21      | 1,12          |  |
| Contribución por valorización     | 317.859   | 328.050 | 3,21      | 1,12          |  |
| TRANSFERENCIAS CORRIENTES         | 365.339   | 374.987 | 2,64      | 1,29          |  |

| 69.629.373 | 27.859.094  | -59,99  | 95,51  |
|------------|---|---|--|
| 19.794.214 | 15.492.101  | -21,73  | 53,11  |
| 5.238.925  | 5.439.839   | 3,84  | 18,65  |
| 37.006.841 | 4.360.858   | -88,22  | 14,95  |
| 32.622.532 | 23.498.236  | -27,97  | 80,56  |
| 71.116.931 | 29.167.796  | -58,99  | 100,00   |
|            | 19.794.214<br>5.238.925<br>37.006.841<br>32.622.532 | 19.794.214 15.492.101<br>5.238.925 5.439.839<br>37.006.841 4.360.858<br>32.622.532 23.498.236 | 19.794.214     15.492.101     -21,73       5.238.925     5.439.839     3,84       37.006.841     4.360.858     -88,22       32.622.532     23.498.236     -27,97 |

Fuente: Ejecución de ingresos Departamento del Meta 2015

A pesar de la fuerte caída en los ingresos de cofinanciación, las transferencias de capital se sitúan como la principal fuente de los ingresos no tributarios con el 95,51%, con ingresos por valor de \$27.859.094 miles, los cuales corresponden a los ingresos por cofinanciación, sobretasa al ACPM, IVA a telefonía celular, IVA a licores, SGP agua potable FIA y margen de comercialización.

El primer renglón de los ingresos por transferencias de capital lo ocupa la sobretasa al ACPM cuyo ingreso para la vigencia 2015 llegó a \$15.492.101 miles con una disminución de \$4.302.113 miles respecto a la vigencia anterior, dicha variación negativa representó un 21,73% en el ingreso de este recurso, seguido por el Sistema General de Participaciones Agua Potable FIA, recursos que ascendieron a \$5.439.839 miles.

En tercer lugar se encuentran los recursos de cofinanciación con un valor de \$4.360.858 miles representados así: Ingresos por \$3.547.250 miles producto de convenios celebrados con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, Departamento para la Prosperidad Social y el Incoder, los restantes \$813.607 miles corresponden a cofinanciación con municipios del departamento.

### c. Recursos de Capital

Los recursos de capital están integrados por recursos del crédito, del balance y los rendimientos financieros.

Los ingresos por recursos de capital para la vigencia 2015 llegaron a \$263.033.563 miles, \$32.161.291 miles más que en 2014. La variación positiva del 13,93% de los recursos de capital en el comparativo 2014-2015, se sustenta en el mayor recaudo por concepto de superávit fiscal y cancelación de reservas con incrementos por \$37.482.314 miles y \$28.647.294 miles, respectivamente.

En 2015, la Gobernación del Meta recibió por utilidades \$1.821.667 miles, lo cual significó una variación negativa del 46,23% de estos ingresos frente al 2014, dicho ingreso estuvo representado por las utilidades de la Unidad de Licores del Meta.

### **COMPARATIVO RECURSOS DE CAPITAL 2014 – 2015**

| Cifras en miles de \$ |           |      |           |               |
|-----------------------|-----------|------|-----------|---------------|
| Composito             | Vigencias |      | %         | %             |
| Concepto              | 2014      | 2015 | Variación | Participación |

| Crédito Interno             | 19.109.187  | 0           | -100,00 | 0,00   |
|-----------------------------|-------------|-------------|---------|--------|
| Recursos del Balance        | 133.862.648 | 205.453.509 | 53,48   | 78,11  |
| Superávit Fiscal            | 124.833.688 | 162.316.002 | 30,03   | 61,71  |
| Cancelación de Reservas     | 4.629.739   | 33.277.033  | 618,77  | 12,65  |
| Reintegros                  | 1.011.248   | 8.038.807   | 694,94  | 3,06   |
| Utilidades de Empresas      | 3.387.973   | 1.821.667   | -46,23  | 0,69   |
| Rendimientos Financieros    | 77.900.437  | 57.580.054  | -26,09  | 21,89  |
| Rtos Fros FONPET 2011 - SSF | 51.577.481  | 33.996.425  | -34,09  | 12,92  |
| Dividendos                  | 11.529.105  | 13.731.708  | 19,10   | 5,22   |
| Otros rendimientos          | 14.793.851  | 9.851.921   | -33,41  | 3,75   |
| RECURSOS DE CAPITAL         | 230.872.272 | 263.033.563 | 13,93   | 100,00 |

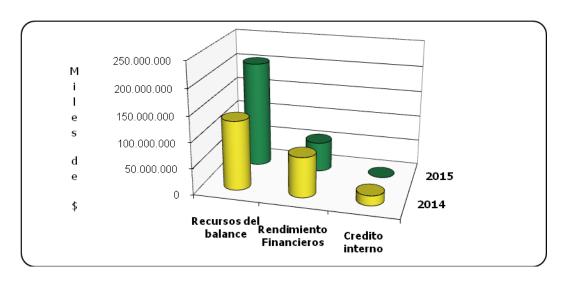
Fuente: Ejecución de ingresos Departamento del Meta 2015

Los ingresos por rendimientos financieros registraron una variación negativa del 26,09%, al pasar de \$77.900.437 miles en 2014 a \$57.580.054 miles en 2015. Dicha disminución la explica principalmente el menor recaudo por concepto de rendimientos del Fonpet, al pasar de \$51.577.481 miles en 2014 a \$33.996.425 miles en 2015. Este ingreso depende del portafolio de inversiones que realice el Fondo Nacional de Pensiones de la Entidades Territoriales (Fonpet), administrado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Dentro del componente de Rendimientos Financieros se encuentran los dividendos, los cuales registraron una variación positiva del 19,10%, al pasar de \$ 11.529.104 miles en 2014 a \$13.731.708 miles en 2015. Estos dividendos corresponden a los generados por la Electrificadora del Meta (\$10.962.035 miles), Terminal de Transportes de Armenia (\$426.634 miles), Centrales de Transportes S.A. Mi Terminal Cali (\$2.276.665) y Empresa de Energía de Cundinamarca S.A (\$66.373 miles).

En la siguiente gráfica se puede observar la evolución de los recursos de capital para la vigencia 2015 comparado con la vigencia 2014.

### **RECURSOS DE CAPITAL 2014-2015**



### d. Fondos Especiales

Constituyen los fondos especiales aquellos creados por la ley y las ordenanzas para manejar recursos de destinación específica.

Los fondos especiales concentran en su composición los recursos del Sistema General de Participaciones para los sectores de salud, educación y agua potable y saneamiento básico. En la vigencia 2015, los fondos especiales presentaron una variación positiva del 9,11% frente al año anterior y en su conjunto participaron con el 48,68% frente al total de ingresos, sin incluir los recursos del Sistema General de Regalías.

### **COMPARATIVO FONDOS ESPECIALES 2015**

Cifras en miles de \$

| Composito                                  | Vige        | ncia        | %         | %             |
|--|-------------|-------------|-----------|---------------|
| Concepto                                   | 2014        | 2015        | Variación | Participación |
| FONDO DE EDUCACION                         | 239.765.549 | 257.554.823 | 7,42      | 60,35         |
| Sistema General de Participaciones         | 175.877.169 | 177.345.473 | 0,83      | 41,56         |
| Programas Nacionales                       | 9.115.436   | 8.927.117   | -2,07     | 2,09          |
| Otras Rentas /recursos del balance         | 54.772.944  | 71.282.233  | 30,14     | 16,70         |
| FONDO DE SALUD                             | 86.946.019  | 69.273.321  | -20,33    | 16,23         |
| Sistema General de Participaciones         | 35.377.885  | 20.926.138  | -40,85    | 4,90          |
| Consumo de Cerveza                         | 10.778.036  | 12.419.820  | 15,23     | 2,91          |
| IVA Licores                                | 6.747.881   | 5.877.724   | -12,90    | 1,38          |
| Apuestas, sorteos, impuestos, loterías     | 13.647.509  | 12.643.480  | -7,36     | 2,96          |
| Recursos del Balance                       | 17.082.765  | 13.771.793  | -19,38    | 3,23          |
| Excedentes de Destinación                  | 15.499.350  | 11.917.853  | -23,11    | 2,79          |
| Cancelación de Reservas                    | 465.849     | 1.150.909   | 147,06    | 0,27          |
| Otros Recursos del Balance                 | 1.117.566   | 703.031     | -37,09    | 0,16          |
| Otros Recursos de la Nación - SSF          | 223.152     | 530.334     | 137,66    | 0,12          |
| Otras rentas para Salud                    | 3.088.791   | 3.104.032   | 0,49      | 0,73          |
| FONDO DE SEGURIDAD                         | 42.993.203  | 78.772.497  | 83,22     | 18,46         |
| Contribuciones de Seguridad (5% Contratos) | 17.472.386  | 34.249.607  | 96,02     | 8,03          |
| Otras rentas para Seguridad                | 25.520.817  | 44.522.890  | 74,46     | 10,43         |
| FONDO DE EDUCACION SUPERIOR                | 126.502     | 1.002.360   | 692,37    | 0,23          |
| Venta de Bienes y servicios                | 51.998      | 379.203     | 629,26    | 0,09          |
| Rendimientos por Operaciones Financieras   | 74.504      | 154.797     | 107,77    | 0,04          |
| Superávit fiscal                           | 0           | 468.360     | 100,00    | 0,11          |
| FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES             | 17.992.539  | 19.100.355  | 6,16      | 4,48          |
| Ingresos Estampillas Fonpensiones          | 12.170.466  | 13.702.833  | 12,59     | 3,21          |
| Impuesto de registro 10% ICLD              | 2.402.777   | 2.633.674   | 9,61      | 0,62          |
| Rendimientos por Operaciones Financieras   | 1.109.119   | 1.453.765   | 31,07     | 0,34          |
| Recursos del Balance                       | 1.944.379   | 0           | -100,00   | 0,00          |
| Cuotas Partes Pensionales                  | 365.798     | 1.310.083   | 258,14    | 0,31          |
| FONDO MUNICIPIOS DESCERTIFICADOS           | 3.305.501   | 1.069.062   | -67,66    | 0,25          |
| SGP Agua Potable y Saneamiento Básico      | 3.271.410   | 652.158     | -80,06    | 0,15          |
| Rendimientos operaciones financieras       | 34.091      | 12.329      | -63,84    | 0,00          |
| Superávit fiscal                           | 0           | 404.575     | 100,00    | 0,09          |
| TOTAL FONDOS ESPECIALES                    | 391.129.313 | 426.772.418 | 9,11      | 100           |

Fuente: Ejecución de ingresos Departamento del Meta 2015

El Fondo de Educación en el 2015 registró una variación positiva del 7,42% respecto al año anterior y participó con el 60,35% en el total de los ingresos de fondos especiales. Este fondo se sostiene con los dineros provenientes del Sistema General de Participaciones, los cuales ascendieron \$177.345.473 miles, con una variación positiva del 0,83% respecto al 2014.

En el comparativo 2014 - 2015 del Fondo de Educación, los recursos del balance tuvieron una variación positiva del 30,14% al pasar de \$54.772.944 miles en 2014 a \$71.282.233 miles en 2015, de los cuales la suma más representativa corresponde a superávit fiscal (\$69.272.044 miles). En el Fondo de Educación los ingresos para programas nacionales registraron una variación negativa del 2,07%, El Fondo de Salud concentró el 16,23% de los ingresos de fondos especiales. Los recursos del Sistema General de Participaciones decayeron en un 40,85% respecto al año anterior, pasando de \$35.377.885 miles en 2014 a \$20.926.138 miles en 2015. Este Fondo, además, se financia con dineros del impuesto al consumo de cerveza cuyo ingreso registró un ascenso del 15,23%, así mismo, con el IVA licores y apuestas y lotería, los cuales presentaron una variación negativa del 12,90% y 7,36%, respectivamente.

El impuesto al consumo de cerveza con destino a la salud mostró una variación positiva del 15,23% al pasar de \$10.778.036 miles en 2014 a \$12.419.820 en 2015, mientras que el impuesto de apuestas y loterías disminuyó \$1.004.029 miles respecto a 2014 y el ingreso de IVA licores se redujo en \$870.157 miles frente a la vigencia anterior.

Los excedentes del Fondo de Salud mostraron una variación negativa del 23,11%, al pasar de \$15.499.350 miles en 2014 a \$11.917.853 miles en 2015.

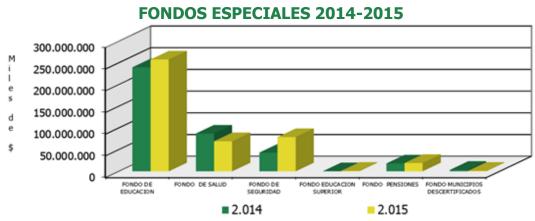
Para la vigencia 2015, el Fondo de Seguridad obtuvo ingresos por \$78.772.497 miles. Respecto a la vigencia anterior registró un incremento del 83,22% cuyo mayor recaudo lo representó la contribución de seguridad (5% de los contratos) la cual llegó a \$34.249.607 miles. De igual manera, el renglón Otras Rentas de Seguridad presentó variación positiva del 74,46% frente al 2014, al pasar de \$25.520.817 miles a \$44.522.890 miles en 2015, sustentado principalmente por los recursos del balance, los cuales ascendieron a \$35.405.011 miles.

El Fondo de Educación Superior (FES) registró ingresos por \$1.002.360 miles, durante la vigencia 2015, y un del 692,37% respecto a 2014. Dicha cifra obedeció al superávit fiscal \$468.360 miles y venta de bienes y servicios \$379.203 miles.

El Fondo Territorial de Pensiones, cuya función es la de garantizar el cumplimiento de los pagos de mesadas pensionales, participó con el 4,48% en el total de los ingresos de fondos especiales. Dicho fondo presentó una variación positiva del

6,16% en el comparativo 2014-2015, con ingresos de \$19.100.355 miles en 2015. Las operaciones más representativas del 2015 se observaron en los recursos de estampillas Fonpensiones con ingresos \$13.702.833 miles y por concepto de impuesto de registro \$2.633.674 miles

El Fondo de Municipios Descertificados en Agua Potable y Saneamiento Básico registró ingresos por \$652.158 miles provenientes del Sistema General de Participaciones y \$12.329 miles por rendimientos financieros. Respecto a este tema, el artículo 5 de la Ley 1176 de 2007 establece que los municipios que sean descertificados no podrán administrar los recursos de la participación para agua potable y saneamiento básico del Sistema General de Participaciones. En este evento, los recursos serán administrados por el respectivo Departamento, el cual asumirá la competencia para asegurar la prestación de los servicios públicos de agua potable y saneamiento básico en la zona urbana y rural.



2.1.3.2 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

El siguiente cuadro muestra el crecimiento histórico de los ingresos durante el período 2013-2015, sin incluir los recursos del Sistema General de Regalías (SGR).

### **COMPARATIVO INGRESOS A PRECIOS CORRIENTES 2013 – 2015**

| Cifras en miles de \$ |
|-----------------------|
|-----------------------|

| Consonto                      |             | Vigencia    |             | %         | %           |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Concepto                      | 2013        | 2014        | 2015        | Variación | Crecimiento |
| INGRESOS CORRIENTES           | 178.587.881 | 215.976.051 | 186.855.344 | -13,48    | 2,29        |
| TRIBUTARIOS                   | 145.127.555 | 144.859.120 | 157.687.548 | 8,86      | 4,24        |
| Impuestos Directos            | 31.331.429  | 33.795.019  | 37.725.463  | 11,63     | 9,73        |
| Impuestos Indirectos          | 113.796.126 | 111.064.101 | 119.962.085 | 8,01      | 2,67        |
| NO TRIBUTARIOS                | 33.460.326  | 71.116.931  | 29.167.796  | -58,99    | -6,63       |
| Tasas, Multas ,Contribuciones | 1.206.364   | 1.122.219   | 933.715     | -16,80    | -12,02      |
| Transferencias Corrientes     | 356.985     | 365.339     | 374.988     | 2,64      | 2,49        |
| Transferencias de Capital     | 31.896.977  | 69.629.373  | 27.859.093  | -59,99    | -6,54       |
| Regalías por Petróleo         | 0           | 0           | 0           | 0,00      | 0,00        |
| Otras Transe de Capital       | 31.896.977  | 69.629.373  | 27.859.093  | -59,99    | -6,54       |
| RECURSOS DE CAPITAL           | 517.657.443 | 217.921.286 | 263.033.563 | 20,70     | -28,72      |

| Recursos del Crédito  | 19.109.187  | 6.158.201   | 0           | -100,00                               | 0,00                   |
|---|-------------|-------------|-------------|---------------------------------------|------------------------|
| Crédito Interno   | 19.109.187  | 6.158.201   | 0           | -100,00                               | 0,00                   |
| Recursos del Balance  | 433.146.307 | 133.862.648 | 205.453.509 | 53,48                                 | -31,13                 |
| Superávit Fiscal  | 263.145.396 | 124.833.688 | 162.316.002 | 30,03                                 | -21,46                 |
| Cancelación de Reservas   | 166.489.788 | 4.629.739   | 33.277.033  | 618,77                                | -55,29                 |
| Utilidades de empresas  | 2.512.614   | 3.387.973   | 1.821.667   | -46,23                                | -14,85                 |
| Reintegros  | 998.509     | 1.011.248   | 8.038.807   | 694,94                                | 183,74                 |
| Rendimientos Financieros  | 65.401.949  | 77.900.437  | 57.580.054  | -26,09                                | -6,17                  |
| Donaciones  | 0           | 0           | 0           | 0,00                                  | 0,00                   |
| FONDOS ESPECIALES   | 392.334.245 | 391.129.309 | 426.772.413 | 9,11                                  | 4,30                   |
| FONDO EDUCACION   | 225.191.554 | 239.765.548 | 257.554.820 | 7,42                                  | 6,94                   |
| Sistema General Participaciones                                 | 159.883.022 | 175.877.169 | 177.345.471 | 0,83                                  | 5,32                   |
| SGP Prestación de Servicios (C.S.F.)                            | 132.691.672 | 147.675.130 | 150.589.013 | 1,97                                  | 6,53                   |
| SGP Aportes Docentes y Directivos                               | 22.591.504  | 23.409.883  | 24.485.691  | 4,60                                  | 4,11                   |
| Conectividad  | 1.344.277   | 1.728.148   | 125.962     | -92,71                                | -69,39                 |
| Cancelación prestaciones sociales                               | 3.255.569   | 3.064.008   | 2.144.805   | -30,00                                | -18,83                 |
| Programas Nacionales  | 18.243.794  | 9.115.436   | 8.927.117   | -2,07                                 | -30,05                 |
| Recursos del Balance  | 47.064.738  | 54.772.943  | 71.282.232  | 30,14                                 | 23,07                  |
| Excedentes de Destinación para Educación                        | 21.162.397  | 50.547.378  | 69.272.044  | 37,04                                 | 80,92                  |
| Cancelación de Reservas   | 1.949.515   | 0           | 0           | 0,00                                  | -100,00                |
| Rendimientos Operaciones Financieras                            | 965.841     | 1.697.921   | 1.699.329   | 0,08                                  | 32,64                  |
| Otros Recursos del Balance                                      | 22.986.985  | 2.527.644   | 310.859     | -87,70                                | -88,37                 |
| FONDO DE SALUD  | 100.993.047 | 86.946.019  | 69.273.319  | -20,33                                | -17,18                 |
| Sistema general de Participaciones - Salud                      | 35.378.386  | 35.377.885  | 20.926.138  | -40,85                                | -23,09                 |
| Consumo cerveza   | 11.028.958  | 10.778.036  | 12.419.820  | 15,23                                 | 6,12                   |
| Producción Nacional   | 10.986.693  | 10.718.193  | 12.334.882  | 15,08                                 | 5,96                   |
| Producción Extranjera   | 42.265      | 59.843      | 84.938      | 41,93                                 | 41,76                  |
| IVA Licores   | 6.769.805   | 6.747.881   | 5.877.722   | -12,90                                | -6,82                  |
| IVA Licores Nacionales - Salud                                  | 5.851.533   | 5.675.278   | 4.823.754   | -12,90                                | - <b>0,82</b><br>-9,21 |
| IVA Licores Nacionales - Salud  IVA Licores Extranjeros - Salud | 918.272     | 1.072.603   | 1.053.968   | -1,74                                 |                        |
| -   | 13.646.750  | 13.647.509  | 12.643.480  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | 7,13                   |
| Apuestas, sorteos ,impuestos loterías  Recursos del Balance     |             | 17.082.765  |             | -7,36                                 | -3,75                  |
|   | 27.211.313  |             | 13.771.793  | -19,38                                | -28,86                 |
| Excedentes de Destinación para Salud                            | 25.320.469  | 15.499.350  | 11.917.853  | -23,11                                | -31,39                 |
| Cancelación de Reservas   | 473.094     | 465.849     | 1.150.909   | 147,06                                | 55,97                  |
| Otros Recursos del Balance                                      | 1.417.750   | 1.117.566   | 703.031     | -37,09                                | -29,58                 |
| Otros Recursos de la Nación SSF                                 | 2.530.766   | 223.152     | 530.334     | 137,66                                | -54,22                 |
| Otras Rentas para Salud   | 4.427.069   | 3.088.791   | 3.104.032   | 0,49                                  | -16,27                 |
| FONDO DE SEGURIDAD  | 47.982.136  | 42.993.201  | 78.772.497  | 83,22                                 | 28,13                  |
| Contribuciones de Seguridad (5% Contratos)                      | 24.560.856  | 17.472.385  | 34.249.607  | 96,02                                 | 18,09                  |
| Recursos Balance y rendimientos                                 | 23.421.280  | 25.520.816  | 44.522.890  | 74,46                                 | 37,88                  |
| FONDO DE EDUCACION SUPERIOR                                     | 1.528.445   | 126.501     | 1.002.360   | 692,37                                | -19,02                 |
| Venta de Bienes y Servicios                                     | 1.257.877   | 51.997      | 379.203     | 629,28                                | -45,09                 |
| Rendimientos Operaciones Financieras                            | 37.954      | 74.504      | 154.797     | 107,77                                | 101,95                 |
| Superávit Fiscal FES  | 232.614     | 0           | 468.360     | 0,00                                  | 41,90                  |
| FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES                                  | 16.091.066  | 17.992.539  | 19.100.355  | 6,16                                  | 8,95                   |
| Ingresos Estampillas Fonpensiones                               | 12.293.067  | 12.170.466  | 13.702.833  | 12,59                                 | 5,58                   |
| Otras Rentas para Fondo de Pensiones                            | 3.797.999   | 5.822.073   | 5.397.522   | -7,29                                 | 19,21                  |
| FONDO MUNICIPIOS  | 547.997     | 3.305.501   | 1.069.062   | -67,66                                | 39,67                  |
| <b>DESCERTIFICADOS</b> SGP Agua Potable y Saneamiento Básico    | 541.528     | 3.271.410   | 652.158     | -80,06                                | 9,74                   |
|   |             |             |             | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |                        |
| Rendimientos financieros  | 6.469       | 34.091      | 12.329      | -63,84                                | 38,05                  |
| Superávit fiscal  | 0           | 0           | 404.575     |                                       | 100,00                 |

Fuente: Ejecución de Ingresos Departamento del Meta 2013-2015

En los tres últimos años los ingresos totales presentaron una variación negativa del 10,30%. Respecto a la vigencia anterior registraron variación positiva del 6,26%, al pasar de \$825.026.649 miles en 2014 a \$876.661.320 miles en 2015. Dicho crecimiento obedeció principalmente al aumento en el recaudo de los recursos de capital al pasar de \$217.921.286 miles en 2014 a \$263.033.563 miles en 2015.

Los impuestos indirectos registraron una variación positiva del 8,01% frente a la vigencia anterior, jalonado principalmente por el recaudo del impuesto de cerveza. En cuanto a los impuestos directos, en su conjunto mostraron una variación positiva del 11,63%, influenciada por los recaudos en el impuesto de registro y vehículo automotor, los cuales han mantenido su evolución en las tres últimas vigencias.

Las transferencias de capital mostraron una variación negativa del 59,99% frente al año 2014 debido a la baja de los recursos de cofinanciación.

En el análisis histórico, los recursos de capital registraron un crecimiento negativo del 28,72% principalmente por la variación negativa registrada en la cancelación de reservas (55,29%) y en el superávit fiscal (21,46%).

En los últimos tres años, los rendimientos financieros cifraron un crecimiento negativo del 6,17% y una variación negativa del 26,09% al pasar de \$77.900.437 miles en 2014 a \$57.580.054 miles en 2015.

Los ingresos de los fondos especiales crecieron el 4,30% en las tres últimas vigencias. Del mismo modo, respecto a la vigencia anterior variaron positivamente un 9,11%.

El Fondo de Educación obtuvo una variación positiva del 7,42% frente al 2014 y sus ingresos crecieron el 6,94% en los últimos tres años.

El Fondo de Salud registró un crecimiento histórico negativo del 17,18% y una variación negativa respecto de la vigencia 2014 del 20,33% influenciado por los recursos del Sistema General de Participaciones y por apuestas, sorteos, y loterías. Por su parte, el impuesto al consumo de cerveza, tercer renta del Fondo Departamental de Salud, registró una variación positiva del 15,23% frente a la vigencia 2014 y arrojó un crecimiento histórico positivo para el periodo 2013 - 2015 del 6,12%.

De igual manera, los recursos del balance del Fondo de Salud variaron negativamente un 19,38% frente a la vigencia anterior y registraron un crecimiento histórico negativo para los tres años analizados de 28,86%. Lo anterior debido a la disminución de los excedentes de destinación para salud en 23,11% al pasar de \$15.499.350 miles en 2014 a \$11.917.853 miles en 2015.

El Fondo de Seguridad registró una variación positiva del 83,22%, al pasar de \$42.993.203 miles en 2014 a \$78.772.497 miles en 2015, principalmente por el aumento en el recaudo del impuesto de contribución de seguridad, al pasar de \$17.472.386 miles en 2014 a \$34.249.607 miles en 2015. Este Fondo creció positivamente el 18,09% en sus ingresos durante los últimos tres años.

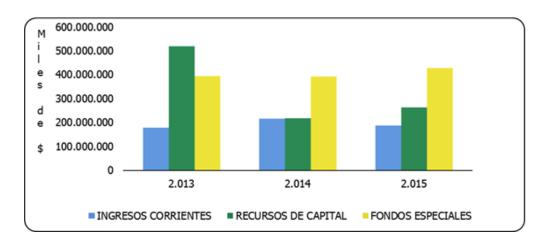
El Fondo de Educación Superior presentó una variación positiva del 692,37% respecto a la vigencia anterior, al pasar de \$126.501 miles recaudados en 2014 a \$1.002.360 miles en 2015, principalmente por el aumento en el recaudo de superávit fiscal (\$468.360 miles) y por la venta de bienes y servicios (\$379.203 miles) .Este Fondo presenta un crecimiento histórico negativo para el periodo 2013 - 2015 del 19,02%.

El Fondo Territorial de Pensiones registró una variación positiva del 6,16% respecto del recaudo de la vigencia 2014. De igual manera, para el periodo 2013 - 2015 mostró un crecimiento histórico positivo de 8,95%. El mayor recaudo en el ingreso de este fondo lo representó la estampilla Fonpensiones (\$13.702.833 miles), con una variación positiva frente al año anterior de 12,59% y un crecimiento histórico positivo durante los últimos tres años de 5,58%.

Respecto a la vigencia anterior, el Fondo de Municipios Descertificados cifró una variación negativa del 67,66%. A pesar de ello, este fondo creció históricamente de forma positiva un 39,67%.

En el siguiente grafico se puede apreciar la participación de los ingresos corrientes, recursos de capital y fondos especiales (Sin SGR) y su evolución en el periodo 2013 – 2015.

### **INGRESOS A PRECIOS CORRIENTES 2013-2015**



2.1.3.3 Ejecución de Ingresos Sistema General de Regalías 2015

A continuación se presenta la ejecución de ingresos del Sistema General de Regalías (SGR) cuyo presupuesto bienal 2015 -2016 fue fijado mediante la Ley 1744 de 26 de diciembre de 2014:

### **INGRESOS SGR 2015-2016**

| 0.0      |      |    |      |
|----------|------|----|------|
| Cifras e | n mı | മാ | ID Œ |
|          |      |    |      |

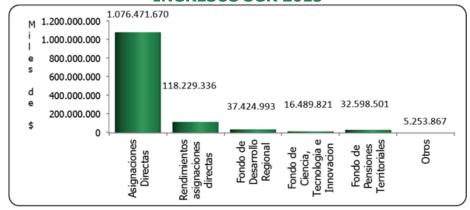
| Descripción   | Aforo<br>inicial | Aforo<br>final | Recaudo       | %<br>Ejecuc | %<br>Partic. |
|---|------------------|----------------|---------------|-------------|--------------|
| Fortalecimiento Oficinas Planeación                     | 93.880           | 93.880         | 222.630       | 237,14      | 0,02         |
| Fortalecimiento Secretaria Técnica OCAD                 | 495.552          | 624.302        | 671.508       | 107,56      | 0,05         |
| Sistema de Monitoreo, Seguimiento, Control y Evaluación | 132.500          | 132.500        | 132.500       | 100,00      | 0,01         |
| Asignaciones Directas                                   | 933.264.201      | 1.342.959.380  | 1.076.471.670 | 80,16       | 83,68        |
| Fondo de Compensación Regional                          | 0                | 50.303.746     | 0             | 0,00        | 0,00         |
| Fondo de Desarrollo Regional                            | 0                | 54.096.973     | 37.424.993    | 69,18       | 2,91         |
| Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación               | 16.489.821       | 45.094.666     | 16.489.821    | 36,57       | 1,28         |
| Fondo de Pensiones Territoriales                        | 22.429.749       | 22.429.749     | 32.598.501    | 145,34      | 2,53         |
| Municipio de Vistahermosa                               | 0                | 29.745         | 29.745        | 100,00      | 0,00         |
| Municipio de Castilla La Nueva                          | 0                | 0              | 1.576.391     | 100,00      | 0,12         |
| Municipio de Vistahermosa - Impacto Local               | 0                | 2.389.254      | 2.389.254     | 100,00      | 0,19         |
| Crédito Interno   | 0                | 225.054.427    | 0             | 0,00        | 0,00         |
| Rendimientos asignaciones directas                      | 70.526.739       | 123.104.073    | 118.229.336   | 96,04       | 9,19         |
| Reintegros  | 0                | 0              | 231.839       | 100,00      | 0,02         |
| TOTAL SGR   | 1.043.432.442    | 1.866.312.695  | 1.286.468.188 | 68,93       | 100,00       |

Fuente: Ejecución de Ingresos Departamento del Meta SGR 2015

El ingreso del Sistema General de Regalías para el año 2015 lo conformaron principalmente: las asignaciones directas (\$1.076.471.670 miles), rendimientos financieros (\$118.229.336 miles), Fondo de Desarrollo Regional (\$37.424.993 miles), Fondo de Pensiones Territoriales (\$32.598.501 miles), Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación (\$16.489.821 miles).

En 2015, el recaudo del SGR ascendió a \$1.286.468.188 miles, equivalente al 68,93% del aforo final. En su distribución, el ingreso más representativo corresponde a las asignaciones directas con una participación del 83,68% en el total de ingresos del SGR, seguido de los rendimientos financieros con el 9,19%.





Respecto a la producción del petróleo en el país y en el Departamento del Meta, el Boletín Económico Regional del IV trimestre de 2015 (Región Suroriente) del Banco de la República señaló lo siguiente:

"(...) Según información estadística de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH)2, la producción de petróleo en Colombia durante 2015 alcanzó un promedio de 1.005.807 barriles por día (bpdc), el cual dejó entrever un leve ascenso de 1,5% respecto al promedio del año anterior cuando se ubicó en 990.455 bpdc, resultado que corroboró en cierta medida el panorama complejo vivido por la industria petrolera, como consecuencia del drástico descenso en las cotizaciones internacionales del crudo, lo que viene afectando a países y zonas productoras.

La región Suroriental, que comprende los departamentos del Meta y Casanare, máximos productores de crudo del país, registró un aumento en el promedio de producción en 2015 de 2,7%, logrando una representación de 68,8%, muy similar a la obtenida en 2014, (...)

Especialmente, el departamento del Meta, como ha acontecido desde hace un buen tiempo, continuó al frente de la extracción de crudo en el país, al contabilizar en el periodo de estudio un total de 512.688 bpdc, con un incremento anual de 5,3% y un aporte de 51% al total nacional. El desempeño anterior tuvo como principal referente al campo Castilla, cuya producción señaló un crecimiento de 24,1%, mientras Castilla Norte lo hizo en 7,8%, contrastando con la baja de 9,4% en el campo más grande e importante, Rubiales, cuya producción ha decaído en los últimos dos años. (...)".

### 2.1.3.4 Ingresos fiscales per cápita

Los indicadores fiscales per cápita valoran los ingresos con base en la variable escala población. La utilidad de estos indicadores reside en que a través del tiempo se puede determinar el crecimiento del ingreso con respecto a la población.

Uno de los beneficios más importantes es el de analizar el comportamiento del ingreso por habitante del Departamento en las tres últimas vigencias y determinar si éste contribuyó a mejorar las condiciones económicas del individuo.

En este aparte se presenta el indicador per cápita que mide las rentas con base en una variable escala como es la población. Su utilidad radica en que a través del tiempo se puede determinar el crecimiento de los ingresos con respecto a la población. En el caso del Departamento del Meta el número de habitantes según proyecciones del Dane para el año 2015 fue de 961.334.

El indicador del ingreso tributario per cápita muestra la cantidad de recursos que el ente territorial percibe por habitante, es decir, es un indicador de esfuerzo que realiza cada individuo para cumplir con sus compromisos contributivos. La tendencia de crecimiento de los ingresos tributarios durante los tres últimos años (2,24%) frente al crecimiento de la población en este mismo período de gobierno (1,95%) sugiere que la base económica de la región está incorporando el crecimiento de la población. En 2015, en igualdad de condiciones cada individuo

aportó en términos de impuestos \$164 miles, para la financiación de las operaciones de la región.

### **INGRESOS FISCALES PER CÁPITA 2013-2015**

Cifras en miles de \$

| Concento               |         | Vigencia |         |             |  |  |
|------------------------|---------|----------|---------|-------------|--|--|
| Concepto               | 2013    | 2014     | 2015    | Histórico % |  |  |
| Tributarios per cápita | 157     | 154      | 0       | -96,77      |  |  |
| Regalías per cápita    | 1.136   | 126      | 253     | -52,83      |  |  |
| SGP per cápita         | 211     | 224      | 206     | -1,16       |  |  |
| POBLACION              | 924.871 | 943.072  | 961.334 | 1,95        |  |  |

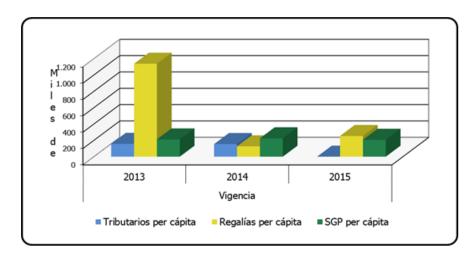
Fuente: Ejecución de Ingresos Departamento del Meta 2013-2015 y Estadísticas DANE

De igual manera, en el cuadro anterior se relaciona el indicador regalías per cápita, el cual muestra que en 2015, el Departamento recibió por habitante \$253 miles frente a los \$126 miles del año anterior. Para el presente análisis, se tomaron los valores registrados en la ejecución de ingresos de la Gobernación del Meta (SGR-2015). Es pertinente señalar, que a partir del 2013 los recursos del Sistema General de Regalías se manejan bajo la modalidad de presupuesto bienal, según lo dispone la Ley 1530 de 2012, es decir, que los recursos de regalías se consolidan en el bienio 2015-2016.

En la vigencia 2015 el aforo por SGR ascendió a la suma de \$1.866.312.700 miles, de lo cual se recaudó \$1.286.468.193 miles, que a su vez, corresponde a un aforo inicial la suma de \$1.043.432.444 miles. El aforo inicial corresponde al cierre presupuestal del bienio 2013 - 2014 que arrojó un saldo de apropiación por comprometer de \$655.555.854 miles y un saldo de compromisos pendientes de pago por valor de \$387.876.570 miles. Con lo anterior, se obtiene que el recaudo por concepto de Sistema General de Regalías para la vigencia 2015 sea la diferencia del aforo inicial y el recaudo final, es decir la suma de \$243.035.749 miles.

Con referencia al indicador SGP per cápita se observó una tasa de crecimiento negativo en los últimos tres años del 1,16%, mientras que la tasa de crecimiento poblacional para este mismo periodo fue de 1,95%. Esta distribución está directamente relacionada con el NBI (necesidades básicas insatisfechas), es decir, en la medida que aumente el indicador, las condiciones económicas en términos de necesidades básicas tendrán un comportamiento positivo. La tendencia negativa del SGP per cápita (1,0%) en el comparativo de los tres últimos años está por debajo de la inflación del 2015 (6,77%).

### **INGRESOS FISCALES PER CÁPITA 2013-2015**



### 2.1.4 Ejecución Presupuestal de Gastos

La Asamblea Departamental del Meta aprobó el presupuesto de gastos de la Administración Central, mediante Ordenanza 859 de noviembre 15 de 2014 en \$611.255.449 miles. Los cómputos de gastos se efectuaron a través del Decreto de liquidación 0422 de diciembre 15 de 2014.

### 2.1.4.1 Ejecución Presupuestal de Gastos sin SGR

En el presente numeral se presenta el análisis presupuestal de gastos de la vigencia 2015, sin incluir el Sistema General del Regalías, por tratarse de un presupuesto bienal.

### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS 2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto              | Apropiación<br>Inicial | Modificación | Apropiación<br>Definitiva | %<br>Variación |
|-----------------------|------------------------|--------------|---------------------------|----------------|
| <b>FUNCIONAMIENTO</b> | 91.779.487             | 17.986.689   | 109.766.176               | 19,6           |
| Gastos Personal       | 26.854.969             | 1.199.005    | 28.053.974                | 4,5            |
| Gastos Generales      | 8.264.005              | 3.808.765    | 12.072.769                | 46,1           |
| Transferencias        | 56.660.513             | 12.978.920   | 69.639.433                | 22,9           |
| SERVICIO DEUDA        | 16.197.330             | 79.526.797   | 95.724.127                | 491,0          |
| INVERSIÓN             | 503.278.633            | 131.714.057  | 634.992.690               | 26,2           |
| TOTAL                 | 611.255.449            | 229.227.543  | 840.482.993               | 37,5           |

Fuente: Ejecución de gastos del Departamento del Meta 2015

El presupuesto de gastos de la Administración Central del Departamento reflejó un incremento del 37,5%, respeto a la apropiación inicial, al pasar \$611.25.449 miles a \$840.482.993 miles.

El servicio de la deuda presentó la mayor variación porcentual cifra que se ubicó con el 491% respecto a la apropiación inicial. Por su parte el componente de funcionamiento e inversión aumentaron el 19,6% y 26,2 % respectivamente.

### 2.1.4.2 Evaluación de la Ejecución Presupuestal

De acuerdo con la apropiación de gastos constituida luego de las modificaciones, a continuación se analiza el presupuesto definitivo frente al comprometido, para evaluar la gestión.

### PRESUPUESTO DEFINITIVO Y COMPROMETIDO

Cifras en miles de \$

| Concepto              | Presupuesto<br>Definitivo | Comprometido | %<br>Ejecución | %<br>Participación |
|-----------------------|---------------------------|--------------|----------------|--------------------|
| <b>FUNCIONAMIENTO</b> | 109.766.176               | 89.283.197   | 81,3           | 13,7               |
| Gastos Personales     | 28.053.974                | 24.820.482   | 88,5           | 3,8                |
| Gastos Generales      | 12.072.769                | 10.976.709   | 90,9           | 1,7                |
| Transferencias        | 69.639.433                | 53.486.006   | 76,8           | 8,2                |
| SERVICIO DEUDA        | 95.724.127                | 9.735.924    | 10,2           | 1,5                |
| INVERSIÓN             | 634.992.690               | 550.619.601  | 86,7           | 84,8               |
| TOTAL                 | 840.482.993               | 649.638.722  | 77,3           | 100,0              |

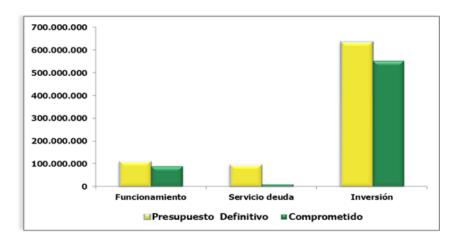
Fuente: Ejecución de gastos Departamento del Meta

Los gastos de funcionamiento representaron el 13,7% del presupuesto total, el porcentaje ejecutado alcanzó el 81,3%, es decir, se comprometieron \$89.283.197 miles. El renglón con mayor participación en gastos de funcionamiento corresponde a las transferencias con \$53.486.006 miles (8,2%) con ejecución del 76,8%. Conviene anotar que en este grupo se encuentran las transferencias al Fondo de Pensiones Territoriales (Fonpet) por \$5.543.155 miles, así mismo las realizadas al Fondo Territorial de Pensiones por \$31.593.377 milesy las realizadas a la Asamblea Departamental y Contraloría Departamental del Meta por \$2.860.969 miles y \$ 3.530.955 miles respectivamente.

El servicio de la deuda participó en el presupuesto de gastos con una mínima porción del 1,5%, representado en \$9.735.924 miles, equivalente al 10,2% de ejecución. En este componente la Administración Departamental amortizó a capital a compañías de financiamiento comercial - leasing \$1.700.000 miles En cuanto a intereses en operaciones de leasing se comprometieron \$2.231.289 miles.

El total de la inversión ascendió a \$550.616.601 miles, cifra que representó una participación en el total del presupuesto de gastos de 84,8%. Los recursos aplicados en este componente mostraron una ejecución del 86,7% con respecto al monto previsto en la apropiación definitiva. En páginas posteriores se analizarán los sectores de inversión.

### PRESUPUESTO DEFINITIVO Y PRESUPUESTO COMPROMETIDO 2015



### 2.1.4.3 Comparativo Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

Los gastos totales del sector central del Departamento en 2015 ascendieron a \$649.638.722 miles. En comparación con el 2014, los gastos aumentaron el 16,2% el cual representa en términos absolutos \$90.426.444 miles y un decrecimiento histórico del periodo 2013-2015 del 13,4%.

### **COMPARATIVO DE LOS GASTOS 2013- 2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto                | 2013        | 2014        | 2015        | %<br>Variación<br>2015-2014 | % Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 | Variación<br>absoluta<br>2015-2014 |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|---|------------------------------------|
| <b>FUNCIONAMIENTO</b>   | 115.589.888 | 115.921.734 | 89.283.197  | -23,0                       | -12,1                                   | -26.638.537                        |
| Servicios Personales    | 21.899.185  | 23.613.454  | 24.820.482  | 5,1                         | 6,5                                     | 1.207.028                          |
| Gastos Generales        | 8.990.846   | 9.982.805   | 10.976.709  | 10,0                        | 10,5                                    | 993.904                            |
| Transferencias          | 84.699.857  | 82.325.474  | 53.486.006  | -35,0                       | -20,5                                   | -28.839.468                        |
| SERVICIO DE LA<br>DEUDA | 38.884.846  | 38.115.637  | 9.735.924   | -74,5                       | -50,0                                   | -28.379.713                        |
| INVERSION               | 712.526.508 | 405.174.907 | 550.619.601 | 35,9                        | -12,1                                   | 145.444.694                        |
| TOTAL                   | 867.001.241 | 559.212.278 | 649.638.722 | 16,2                        | -13,4                                   | 90.426.444                         |

Fuente: Informes Financieros Contraloría Departamental - Ejecución de gastos del Departamento del Meta 2015

Los gastos de funcionamiento registraron una disminución histórica del 12,1%, al pasar de \$115.589.888 miles en 2013 a \$89.283.197 miles en 2015. Es pertinente anotar que la variación negativa es consecuencia de la disminución en las transferencias, principalmente las giradas al Fondo Nacional de Pensiones de Entidades Territoriales (Fonpet), en consideración a que el Departamento del Meta ya tiene cubierto el 108,59% de sus obligaciones pensionales

El servicio de la deuda registra un decrecimiento histórico elevado del 50% en el período analizado, al pasar de \$38.884.846 miles en 2013 a \$9.735.924 miles en 2015 y una variación negativa con respecto al 2014 del 74,5%, debido a que la mayoría de los pagos fueron asumidos con recursos del Sistema General de Regalías, por tanto en este apartado solo se refleja el pago de bonos pensionales

por valor de \$2.412.970 miles, pasivos contingentes por \$ 3.375.226 miles y \$3.931.289 miles a intereses y amortización de compañías de financiación comercial Leasing.

La inversión, sin incluir los recursos provenientes del Sistema General de Regalías, disminuyó históricamente el 12,1% al pasar de \$712.526.508 miles en 2013 a \$550.619.601 miles en 2015. Respecto a la vigencia anterior, la inversión registró una variación positiva del 35,9%.

### 700.000.000 600.000.000 500.000.000 400.000.000 2014 **2015** 300.000.000 200.000.000 100.000.000 Funcionamiento Servicio Deuda Inversión

### **COMPARATIVO DE LOS GASTOS A PRECIOS CORRIENTES**

### 2.1.4.4 Presupuesto de Inversión

En la vigencia 2015 la inversión comprometida, no apalancada con recursos del Sistema General de Regalías, ascendió a \$550.619.601 miles.

### PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2015. SIN RECURSOS DEL SGR

| Cifras | Δn | mi   | امد | d۵  | ф  |
|--------|----|------|-----|-----|----|
| CIITAS | en | 1111 | 165 | (IE | ж. |

| Sector                               | Apropiación<br>Inicial | Modificaciones | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Ejecución | Indicador de<br>Gestión de<br>Inversión Publica |
|--------------------------------------|------------------------|----------------|---------------------------|-------------|----------------|---|
| Educación                            | 191.164.886            | 91.221.308     | 282.386.194               | 245.749.301 | 87,0           | 44,6  |
| Defensa y Seguridad                  | 20.483.633             | 57.536.967     | 78.020.600                | 68.944.050  | 88,4           | 12,5  |
| Salud                                | 57.992.963             | 14.229.832     | 72.222.795                | 67.626.704  | 93,6           | 12,3  |
| Recreación Y Deporte                 | 16.912.935             | 19.880.119     | 36.793.054                | 34.247.585  | 93,1           | 6,2   |
| Transporte                           | 161.655.631            | -120.642.967   | 41.012.664                | 31.072.332  | 75,8           | 5,6   |
| Desarrollo Social                    | 14.032.908             | 10.715.829     | 24.748.737                | 22.126.371  | 89,4           | 4,0   |
| Agua Potable y<br>Saneamiento Básico | 10.753.551             | 11.918.414     | 22.671.965                | 21.134.407  | 93,2           | 3,8   |
| Gobierno                             | 9.571.344              | 10.208.480     | 19.779.823                | 16.212.521  | 82,0           | 2,9   |
| Agropecuario                         | 7.123.856              | 6.656.301      | 13.780.157                | 12.247.262  | 88,9           | 2,2   |
| Vivienda                             | 3.900.000              | 16.005.224     | 19.905.224                | 10.036.021  | 50,4           | 1,8   |
| Energía                              | 3.788.051              | 2.431.723      | 6.219.774                 | 6.214.775   | 99,9           | 1,1   |
| Comunicaciones                       | 1.750.000              | 3.978.883      | 5.728.883                 | 5.453.134   | 95,2           | 1,0   |
| Ambiente                             | 2.468.876              | 3.177.504      | 5.646.381                 | 4.655.403   | 82,4           | 0,8   |
| Justicia                             | 180.000                | 2.200.000      | 2.380.000                 | 2.378.000   | 99,9           | 0,4   |
| Arte y Cultura                       | 1.500.000              | 546.439        | 2.046.439                 | 1.946.439   | 95,1           | 0,4   |

| Industria y Comercio | 0           | 1.650.000   | 1.650.000   | 575.296     | 34,9 | 0,1    |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------|--------|
| TOTALES              | 503.278.633 | 131.714.057 | 634.992.690 | 550.619.601 | 86,7 | 100,00 |

Fuente: Ejecución de Gastos del Departamento del Meta 2015

En el cuadro anterior se observa que los sectores con mayor inversión son: educación con \$245.749.301 miles, defensa y seguridad con \$68.944.050 miles, salud \$48.952.448 miles, recreación y deporte \$34.247.585 miles y transporte \$31.072.332 miles.

### **INVERSIÓN EN EDUCACIÓN**

Cifras en miles de \$ % **Programas Compromisos Participación** educativos del personal Distribución de los gastos docente, 78,7 193.114.298 directivo y administrativo 8,0 19.645.657 Alimentación escolar Construcción de infraestructura propia del sector 9.492.239 3,9 3,2 Cobertura de prestación de servicios educativos 7.747.026 Divulgación, asistencia técnica y capacitación del recurso humano 5.317.875 2,2 Adquisición, producción y mantenimiento de la dotación 3.031.911 1,2 administrativa Asistencia técnica, divulgación y capacitación a servidores públicos

2.793.127

2.471.343

1.871.832

245.485.308

1,1

1,0

0,8

100

Fuente: Ejecución de Gastos del Departamento del Meta 2015

**TOTAL** 

para el apoyo a la administración del estado

Otros programas de Inversión

Apoyo a internados

En el sector educación el 78,7% es decir \$193.114.298 miles de los recursos ejecutados se invirtieron en salarios, prestaciones sociales y seguridad social del personal docente, directivo y administrativo. Continúa en orden de importancia, alimentación escolar con \$19.645.657 miles con participación del 8% del sector, donde se destaca el proyecto denominado "Suministro de complemento alimentario modalidad ración industrializada dentro de la implementación del Programa de Alimentación Escolar (PAE) para 66.008 niños y niñas y adolescentes escolarizados" por \$13.123.447 miles.

En cuanto a construcción de la infraestructura educativa, se ejecutaron recursos por \$9.492.239 miles a través de la Agencia de Infraestructura del Meta (AIM). El provecto más importante fue "Construcción de unidades sanitarias en instituciones educativas de los municipios de Acacias, Cabuyaro. Fuentedeoro. Granada, Puerto Concordia. Puerto López, San Carlos de Guaroa. San Juan de Arama, San Juanito", por \$5.083.374 miles.

El 3,2% de los recursos destinados al sector educación es decir \$7.747.026 miles se destinaron a cobertura de prestación de servicios educativos. Por su parte, para el mejoramiento de la calidad educativa se destinaron \$5.317.875 miles.

### INVERSIÓN EN DEFENSA Y SEGURIDAD

Cifras en miles de \$

| Programas  | Compromisos | %<br>Participación |
|--|-------------|--------------------|
| Construcción de infraestructura propia del sector      | 46.525.836  | 67,5               |
| Adquisición, producción y mantenimiento de la dotación |             |                    |
| propia del sector                                      | 22.418.214  | 32,5               |
| TOTAL  | 68.944.050  | 100                |

Fuente: Ejecución de Gastos del Departamento del Meta 2015

El programa construcción de infraestructura propia del sector con recursos por \$46.525.836 miles presenta la mayor participación del total ejecutado con el 67,5%. Se destacan los recursos destinados a la ejecución del proyecto 114 de 2015 denominado "Construcción de unidades militares en los municipios de Granada Cubarral y Puerto López" por \$15.160.559 miles, incluido la interventoría e igualmente el proyecto 113 de 2015 "Construcción de estaciones de policía en los municipios de Cubarral y El Dorado del departamento del Meta obra" por \$4.551.876 miles.

En cuanto al programa destinado al mantenimiento y dotación propia del sector se destaca el proyecto 291 de 2015 cuyo objeto es "Adquisición e instalación de cubiertas para módulos con estructuras con destino a organismos de seguridad en el departamento del Meta" por \$4.997.000 miles.

### **INVERSIÓN EN SALUD**

Cifras en miles de \$

| Programas  | Compromisos | %<br>Participación |
|--|-------------|--------------------|
| Atención a la población pobre no afiliada                                | 27.442.804  | 40,6               |
| Aseguramiento en salud (continuidad)                                     | 20.684.767  | 30,6               |
| Prevención y promoción en salud  | 13.665.127  | 20,2               |
| Mejoramiento de la infraestructura                                       | 2.617.699   | 3,9                |
| Adquisición, producción y mantenimiento de la dotación propia del sector | 1.799.753   | 2,7                |
| Otros programas  | 1.256.552   | 1,9                |
| Mejoramiento y fortalecimiento programas de seguridad alimentaria        | 160.000     | 0,2                |
| TOTAL  | 67.626.704  | 100,0              |

Fuente: Ejecución de Gastos del Departamento del Meta 2015

En el sector salud, se ejecutaron \$67.626.704 miles, de los cuales la inversión representativa corresponde a atención a la población pobre no afiliada (vinculados) por \$27.442.804 miles, equivalente al 40,6% del total ejecutado en el sector.

Así mismo, sobresale la inversión de \$20.684.767 miles para garantizar la continuidad en la afiliación al régimen subsidiado de la población pobre y vulnerable del departamento.

#### **TRANSPORTE**

Cifras en miles de \$

| Programas           | Compromisos | %<br>Participación |
|---------------------|-------------|--------------------|
| Red vial secundaria | 14.539.201  | 46,8               |
| Red vial terciaria  | 12.468.453  | 40,1               |
| Red urbana          | 4.064.679   | 13,1               |
| TOTAL               | 31.072.332  | 100                |

Fuente: Ejecución de Gastos del Departamento del Meta 2015

Los recursos de este sector se ejecutaron a través de convenios celebrados con la Agencia de Infraestructura del Meta (AIM). La inversión ejecutada en el programa "Red vial secundaria" ascendió a \$14.539.201 miles y participa con el 46,8% del total ejecutado en este sector. Se destaca la inversión efectuada en "Rehabilitación y construcción de obras hidráulicas puente caño La Cal y mejoramiento de puntos críticos de la vía entre el puente La Cal vereda La Unión y La Cal municipio de El Castillo Meta., por \$5.616.285 miles incluido interventoría.

Por otra parte, el componente de red urbana cuyos compromisos ascienden a \$4.064.679 miles, participan con el 13,1% del total ejecutado en el sector. Dentro de esta inversión el proyecto más representativo corresponde a "Construcción de sardineles y andenes para los proyectos de vivienda en algunos municipios del departamento del Meta por \$ 16.787.903 miles.

# 2.1.4.5 Ejecución de gastos Sistema General de Regalías 2015

Con fundamento en la Ley 1530 de 2012, la Administración Central del Departamento del Meta inició la ejecución del presupuesto del SGR del bienio 2015 – 2016.

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL SGR**

Cifras en miles de \$

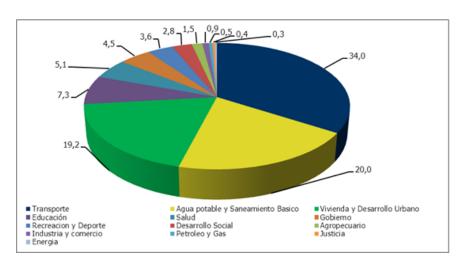
| Concepto                          | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos   | %<br>Particip. | %<br>Ejecución |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Petróleo y Gas                    | 6.817.543              | 6.817.543                 | 6.817.543     | 0,5            | 100,0          |
| Justicia                          | 5.028.830              | 5.028.830                 | 5.028.830     | 0,4            | 100,0          |
| Agropecuario                      | 2.057.844              | 20.249.844                | 20.187.560    | 1,5            | 99,7           |
| Desarrollo Social                 | 38.216.534             | 39.311.103                | 38.475.709    | 2,8            | 97,9           |
| Salud                             | 11.329.980             | 71.965.635                | 70.358.059    | 5,1            | 97,8           |
| Energía                           | 4.179.303              | 4.179.303                 | 3.949.175     | 0,3            | 94,5           |
| Vivienda y Desarrollo Urbano      | 264.721.541            | 298.607.095               | 263.800.369   | 19,2           | 88,3           |
| Gobierno                          | 24.759.454             | 73.530.211                | 61.580.478    | 4,5            | 83,7           |
| Educación                         | 88.676.884             | 121.246.720               | 100.773.323   | 7,3            | 83,1           |
| Agua potable y Saneamiento Básico | 203.600.312            | 348.497.625               | 274.793.011   | 20             | 78,9           |
| Industria y comercio              | 0                      | 16.235.421                | 12.226.718    | 0,9            | 75,3           |
| Transporte                        | 288.501.187            | 719.739.395               | 468.036.316   | 34             | 65,0           |
| Recreación y Deporte              | 40.813.283             | 76.174.226                | 48.952.448    | 3,6            | 64,3           |
| TOTAL INVERSION                   | 978.702.695            | 1.801.582.951             | 1.374.979.537 | 100,0          | 76,3           |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2015

La apropiación definitiva del sistema general de regalías alcanzó los \$1.801.582.951 miles, de los cuales se comprometieron \$1.374.979.537 miles, es decir, se ejecutó el 76,3% de la apropiación definitiva.

El sector con mayor recurso proveniente del Sistema General de Regalías correspondió al sector transporte con \$468.036.316 miles, equivalente al 34% del total ejecutado. Dichos recursos se destinaron a la construcción y mejoramiento de las vías secundarias y terciarias del Departamento. Reviste importancia los recursos destinados al proyecto "Mejoramiento en concreto rígido de diferentes vías urbanas del Municipio de Granada" con compromisos por \$54.926.341 miles. Así mismo, se destaca la inversión en el proyecto "Mejoramiento de la vía que conduce del KO+000 cruce ruta 65 estación de Policía La Balastrera al K9 +350 inspección de Presentado en el municipio de Cumaral, Meta" con recursos por \$18.806.984 miles.

# **INVERSIÓN SGR 2015**



Continúa en orden de importancia, los recursos ejecutados en el sector de agua potable y saneamiento básico con \$274.793.011 miles, con una participación del 20% del total ejecutado. La inversión más representativa corresponde a \$69.484.990 miles destinados al Plan Departamental de Aguas para construcción de sistemas de acueducto, plantas de tratamiento de agua potable, construcción de redes de alcantarillado, sistemas de tratamiento de residuos líquidos y sólidos en los diferentes municipios del departamento. Igualmente, la inversión de \$20.489.238 miles, para el proyecto "Construcción Alcantarillado Pluvial CL 9-14 entre CR 8-13, CR 13 entre CL 8-9, CL 8 entre CR 13-17 y tramos del MH54 hasta el descole" en el municipio de Granada.

En tercer lugar lo ocupa el sector de vivienda y desarrollo urbano con compromisos de \$263.800.369 miles. Los proyectos de vivienda más relevantes son: "Construcción de vivienda de interés prioritario urbanización Villa Claudia en el municipio de Cumaral" por

\$16.7671.441 miles y proyecto "Construcción de vivienda de interés prioritario villa marcela en el municipio de Acacias, Meta" por \$16.492.186 miles.

#### 2.1.4.6 Indicadores de Servicio

A continuación se presentan los indicadores de cobertura de servicios que se prestan a la población, con el fin de determinar el impacto del gasto en la población.

# a. Cobertura en afiliación régimen subsidiado

El Régimen Subsidiado es el sistema utilizado por el Estado para que la población más pobre del país acceda a los servicios de salud. La tasa de cobertura de afiliación corresponde al porcentaje de la población registrada en el Sisbén en los niveles 1 y 2 no afiliada al régimen contributivo más la población indígena. El nivel de cobertura se alcanza si el 100% de la población mencionada está afiliada.

# COBERTURA EN AFILIACIÓN DEL RÉGIMEN SUBSIDIADO

| Municipio               | Total<br>Sisbén 1 y<br>2 más<br>población<br>Indígena | Población Sisbén 1 y<br>2 registrada en<br>régimen contributivo<br>y en regímenes<br>especiales y de<br>excepción | Población<br>susceptible de<br>ser afiliada al<br>Régimen<br>Subsidiado | Población Sisbén<br>1 y 2 Registrada<br>en régimen<br>subsidiado +<br>Población<br>Indígena | Déficit de<br>cobertura<br>total<br>niveles 1 y<br>2 de<br>Sisbén | %<br>Déficit de<br>cobertura | %<br>Cobertura |
|-------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------|----------------|
| Villavicencio           | 296.393   | 123.391   | 173.002   | 166.812   | 6.190   | 3,6                          | 96,4           |
| Acacías                 | 48.132  | 23.073  | 25.059  | 24.358  | 701   | 2,8                          | 97,2           |
| Barranca de Upía        | 3.847   | 1.680   | 2.167   | 2.020   | 147   | 6,8                          | 93,2           |
| Cabuyaro                | 4.956   | 1.831   | 3.125   | 2.994   | 131   | 4,2                          | 95,8           |
| Castilla la Nueva       | 8.390   | 4.358   | 4.032   | 3.897   | 135   | 3,3                          | 96,7           |
| Cubarral                | 4.465   | 1.233   | 3.232   | 3.126   | 106   | 3,3                          | 96,7           |
| Cumaral                 | 13.923  | 6.443   | 7.480   | 7.259   | 221   | 3,0                          | 97,0           |
| El Calvario             | 1.449   | 311   | 1.138   | 1.109   | 29  | 2,5                          | 97,5           |
| El Castillo             | 5.213   | 901   | 4.312   | 4.130   | 182   | 4,2                          | 95,8           |
| El Dorado               | 2.932   | 722   | 2.210   | 2.128   | 82  | 3,7                          | 96,3           |
| Fuente de Oro           | 10.963  | 2.176   | 8.787   | 8.614   | 173   | 2,0                          | 98,0           |
| Granada                 | 49.655  | 14.628  | 35.027  | 33.710  | 1.317   | 3,8                          | 96,2           |
| Guamal                  | 9.177   | 4.032   | 5.145   | 4.977   | 168   | 3,3                          | 96,7           |
| Mapiripán               | 5.826   | 933   | 4.893   | 4.640   | 253   | 5,2                          | 94,8           |
| Mesetas                 | 8.586   | 1.128   | 7.458   | 7.273   | 185   | 2,5                          | 97,5           |
| La Macarena             | 8.860   | 1.060   | 7.800   | 7.449   | 351   | 4,5                          | 95,5           |
| Uribe                   | 8.137   | 841   | 7.296   | 6.988   | 308   | 4,2                          | 95,8           |
| Lejanías                | 8.972   | 1.331   | 7.641   | 7.420   | 221   | 2,9                          | 97,1           |
| Puerto Concordia        | 8.447   | 1.047   | 7.400   | 7.238   | 162   | 2,2                          | 97,8           |
| Puerto Gaitán           | 31.302  | 6.334   | 24.968  | 24.447  | 521   | 2,1                          | 97,9           |
| Puerto López            | 24.996  | 9.210   | 15.786  | 15.291  | 495   | 3,1                          | 96,9           |
| Puerto Lleras           | 7.696   | 1.403   | 6.293   | 6.155   | 138   | 2,2                          | 97,8           |
| Puerto Rico             | 9.713   | 2.047   | 7.666   | 7.263   | 403   | 5,3                          | 94,7           |
| Restrepo                | 9.869   | 4.589   | 5.280   | 5.109   | 171   | 3,2                          | 96,8           |
| San Carlos de<br>Guaroa | 8.968   | 4.583   | 4.385   | 4.243   | 142   | 3,2                          | 96,8           |
| San Juan de<br>Arama    | 7.025   | 1.688   | 5.337   | 5.233   | 104   | 1,9                          | 98,1           |

|              |        |       | _      |        |     |     |      |
|--------------|--------|-------|--------|--------|-----|-----|------|
| San Juanito  | 1.376  | 296   | 1.080  | 1.054  | 26  | 2,4 | 97,6 |
| San Martín   | 18.402 | 7.372 | 11.030 | 10.684 | 346 | 3,1 | 96,9 |
| Vistahermosa | 18.142 | 3.110 | 15.032 | 14.626 | 406 | 2,7 | 97,3 |

Fuente: Ministerio de la Protección Social

Con base en las cifras estadísticas presentadas por el Ministerio de Protección Social con corte a diciembre de 2015, los municipios del Departamento del Meta que presentan un mayor déficit de cobertura total niveles 1 y 2 de Sisbén son: Barranca de Upía (6,8%), Puerto Rico (5,3%) Mapirípan (5,2%) y La Macarena (4,5%).

#### b. Tasa de mortalidad infantil

Corresponde al indicador demográfico que relaciona el número de defunciones de niños por cada mil nacimientos. Suele medirse en niños menores de un año, ya que este es el período más crítico de supervivencia del ser humano.

El Departamento Nacional de Estadísticas (Dane) en la serie registros vitales (2005-2013), estima que la tasa de mortalidad infantil en el consolidado nacional para el año 2013 alcanzó un 17,25%, mientras que para el departamento del Meta fue 24,94%.

Es pertinente anotar que el Dane modificó la metodología utilizada para estimar las Tasa de Mortalidad Infantil (TMI), ajustando la línea base en 2005 a fin de emplear TMI más coherentes con la realidad del país.

De acuerdo con lo anterior, el cálculo de la serie 2005-2013 arrojó los siguientes niveles para el Departamento del Meta:

TASA DE MORTALIDAD INFANTIL X CADA 1000 NACIMIENTOS

| Departamento          | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Meta                  | 29,09 | 28,56 | 28,03 | 27,49 | 26,94 | 26,39 | 25,81 | 25,43 | 24,94 |
| <b>Total Nacional</b> | 20,40 | 19,99 | 19,58 | 19,17 | 18,76 | 18,36 | 17,78 | 17,47 | 17,25 |

#### c. Calidad del agua para consumo

La ponderación del IRCA, "indicador del grado de riesgo de ocurrencia de enfermedades relacionadas con el no cumplimiento de las características físicas, químicas y microbiológicas del agua para consumo humano", se estableció asignando un puntaje a cada característica fisicoquímica y microbiológica, por no cumplimiento de los valores aceptables establecidos en la Resolución 2115 de 2007. Su valor es cero (0) puntos, sin riesgo cuando cumple con los valores aceptables para cada una de ellas y cien (100) puntos, más alto riesgo cuando no cumple con ninguna.

Según el informe publicado en julio de 2015 por el Instituto Nacional de Salud, el IRCA para el departamento del Meta en el año 2014 fue de 31,97%, valor que se

ubica en un nivel de riesgo medio. Así mismo, el informe determina que el nivel de riesgo para la zona urbana es medio (21,24%) y para la zona rural se ubica en un nivel de riesgo alto con 65,90%.

Para la construcción del cuadro siguiente se tomaron los datos del Irca publicados en el informe elaborado por el Instituto Nacional de Salud en julio de 2015

### IRCA EN LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DEL META

| Meta         31,97         21,24         65,90           Villavicencio         23,90         10,16         63,03           Acacías         19,86         7,69         64,05           Barranca de Upía         25,87         72,42           Cabuyaro         28,67         16,98         66,66           Castilla la Nueva         27,14         46,88           Cubarral         77,28         74,99         80,69           Cumaral         27,42         75,45         57,24           El Calvario         52,02         59,51         57,24           El Castillo         77,51         75,75         64,37           El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20         19,20           Uribe         23,93         19,20         19,20           Lejanías         75,32         90,74         91,77   | Municipio            | IRCA (%) | IRCA (%)<br>URBANO | IRCA<br>(%)<br>Rural |
|--|----------------------|----------|--------------------|----------------------|
| Acacías         19,86         7,69         64,05           Barranca de Upía         25,87         72,42           Cabuyaro         28,67         16,98         66,66           Castilla la Nueva         27,14         46,88           Cubarral         77,28         74,99         80,69           Cumaral         27,42         75,45         57,24           El Calvario         52,02         59,51           El Castillo         77,51         75,75         64,37           El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         8         15,54         81,94           Masetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20           Uribe         23,93         1           Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63           Puerto Lépez         50,97         76,31           Puerto Rico         4,48   | Meta                 | 31,97    | 21,24              | 65,90                |
| Barranca de Upía         25,87         72,42           Cabuyaro         28,67         16,98         66,66           Castilla la Nueva         27,14         46,88           Cubarral         77,28         74,99         80,69           Cumaral         27,42         75,45         57,24           El Calvario         52,02         59,51           El Castillo         77,51         75,75         64,37           El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         81,94         81,94           Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20           Uribe         23,93         19,20           Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63           Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48 <td>Villavicencio</td> <td>23,90</td> <td>10,16</td> <td>63,03</td>             | Villavicencio        | 23,90    | 10,16              | 63,03                |
| Cabuyaro         28,67         16,98         66,66           Castilla la Nueva         27,14         46,88           Cubarral         77,28         74,99         80,69           Cumaral         27,42         75,45         57,24           El Calvario         52,02         59,51           El Castillo         77,51         75,75         64,37           El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         81,94         81,94           Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20           Uribe         23,93         19,20           Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63         90,74         91,77           Puerto Gaitán         28,05         34,03         94,95           Puerto Rico         4,48         4,48         4,48         4,48           Restrepo         13,71         2,94   | Acacías              | 19,86    | 7,69               | 64,05                |
| Castilla la Nueva         27,14         46,88           Cubarral         77,28         74,99         80,69           Cumaral         27,42         75,45         57,24           El Calvario         52,02         59,51           El Castillo         77,51         75,75         64,37           El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         81,94         81,94           Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20         90,87           Uribe         23,93         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63         90,74         91,77           Puerto Gaitán         28,05         34,03         94,77           Puerto López         50,97         76,31         76,31         76,31           Puerto Rico         4,48         76,32         76,32         76,33         76,33         76,33         76,33         76,33         76,33         7   | Barranca de Upía     | 25,87    |                    | 72,42                |
| Cubarral         77,28         74,99         80,69           Cumaral         27,42         75,45         57,24           El Calvario         52,02         59,51           El Castillo         77,51         75,75         64,37           El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         8         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20         19,20           Uribe         23,93         23         20,74         91,77           Puerto Concordia         12,63         75,32         90,74         91,77           Puerto Gaitán         28,05         34,03         34,03           Puerto López         50,97         76,31         76,31           Puerto Rico         4,48         48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juanito         43,81         39,78         51,83  | Cabuyaro             | 28,67    | 16,98              | 66,66                |
| Cumaral         27,42         75,45         57,24           El Calvario         52,02         59,51           El Castillo         77,51         75,75         64,37           El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         8         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20         19,20           Uribe         23,93         12,63         12,63           Puerto Concordia         12,63         12,63         12,77           Puerto Gaitán         28,05         34,03         12,77           Puerto López         50,97         76,31         76,31           Puerto Rico         4,48         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83  | Castilla la Nueva    | 27,14    |                    | 46,88                |
| El Calvario         52,02         59,51           El Castillo         77,51         75,75         64,37           El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         Nesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20         19,20           Uribe         23,93         19,20         19,20           Uribe         23,93         19,20         19,20           Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63         12,63           Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82 <td>Cubarral</td> <td>77,28</td> <td>74,99</td> <td>80,69</td> | Cubarral             | 77,28    | 74,99              | 80,69                |
| El Castillo       77,51       75,75       64,37         El Dorado       21,72       17,75       61,50         Fuentedeoro       13,82       70,62         Granada       35,35       24,76       68,82         Guamal       27,86       15,54       81,94         Mapiripán       78,51       76,99       96,87         La Macarena       24,07       19,20         Uribe       23,93       12,63         Lejanías       75,32       90,74       91,77         Puerto Concordia       12,63         Puerto Gaitán       28,05       34,03         Puerto López       50,97       76,31         Puerto Lleras       17,47       12,99       43,95         Puerto Rico       4,48         Restrepo       13,71       2,94       80,98         San Carlos de Guaroa       11,79       20,36         San Juan de Arama       49,85       95,59       88,82         San Juanito       43,81       39,78       51,83         San Martín       13,11       10,11       48,32   | Cumaral              | 27,42    | 75,45              | 57,24                |
| El Dorado         21,72         17,75         61,50           Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20           Uribe         23,93         Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63         Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32   | El Calvario          | 52,02    |                    | 59,51                |
| Fuentedeoro         13,82         70,62           Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         81,94         81,94           Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20           Uribe         23,93         19,20           Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63         12,63           Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32   | El Castillo          | 77,51    | 75,75              | 64,37                |
| Granada         35,35         24,76         68,82           Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán         81,94         81,94           Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20           Uribe         23,93         19,20           Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63         12,63           Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32   | El Dorado            | 21,72    | 17,75              | 61,50                |
| Guamal         27,86         15,54         81,94           Mapiripán   | Fuentedeoro          | 13,82    |                    | 70,62                |
| Mapiripán         Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20           Uribe         23,93  | Granada              | 35,35    | 24,76              | 68,82                |
| Mesetas         78,51         76,99         96,87           La Macarena         24,07         19,20           Uribe         23,93           Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63           Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32  | Guamal               | 27,86    | 15,54              | 81,94                |
| La Macarena       24,07       19,20         Uribe       23,93         Lejanías       75,32       90,74       91,77         Puerto Concordia       12,63         Puerto Gaitán       28,05       34,03         Puerto López       50,97       76,31         Puerto Lleras       17,47       12,99       43,95         Puerto Rico       4,48         Restrepo       13,71       2,94       80,98         San Carlos de Guaroa       11,79       20,36         San Juan de Arama       49,85       95,59       88,82         San Juanito       43,81       39,78       51,83         San Martín       13,11       10,11       48,32  | Mapiripán            |          |                    |                      |
| Uribe         23,93           Lejanías         75,32         90,74         91,77           Puerto Concordia         12,63           Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32  | Mesetas              | 78,51    | 76,99              | 96,87                |
| Lejanías       75,32       90,74       91,77         Puerto Concordia       12,63         Puerto Gaitán       28,05       34,03         Puerto López       50,97       76,31         Puerto Lleras       17,47       12,99       43,95         Puerto Rico       4,48         Restrepo       13,71       2,94       80,98         San Carlos de Guaroa       11,79       20,36         San Juan de Arama       49,85       95,59       88,82         San Juanito       43,81       39,78       51,83         San Martín       13,11       10,11       48,32  | La Macarena          | 24,07    | 19,20              |                      |
| Puerto Concordia         12,63           Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48         4,88         4,88         4,98         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36         20,36         5,59         88,82           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32   | Uribe                | 23,93    |                    |                      |
| Puerto Gaitán         28,05         34,03           Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32  | Lejanías             | 75,32    | 90,74              | 91,77                |
| Puerto López         50,97         76,31           Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48  | Puerto Concordia     | 12,63    |                    |                      |
| Puerto Lleras         17,47         12,99         43,95           Puerto Rico         4,48   | Puerto Gaitán        | 28,05    | 34,03              |                      |
| Puerto Rico         4,48           Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32   | Puerto López         | 50,97    | 76,31              |                      |
| Restrepo         13,71         2,94         80,98           San Carlos de Guaroa         11,79         20,36           San Juan de Arama         49,85         95,59         88,82           San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32  | Puerto Lleras        | 17,47    | 12,99              | 43,95                |
| San Carlos de Guaroa       11,79       20,36         San Juan de Arama       49,85       95,59       88,82         San Juanito       43,81       39,78       51,83         San Martín       13,11       10,11       48,32  | Puerto Rico          | 4,48     |                    |                      |
| San Juan de Arama       49,85       95,59       88,82         San Juanito       43,81       39,78       51,83         San Martín       13,11       10,11       48,32   | Restrepo             | 13,71    | 2,94               | 80,98                |
| San Juanito         43,81         39,78         51,83           San Martín         13,11         10,11         48,32   | San Carlos de Guaroa | 11,79    | 20,36              |                      |
| San Martín 13,11 10,11 48,32   | San Juan de Arama    | 49,85    | 95,59              | 88,82                |
| , , ,  | San Juanito          | 43,81    | 39,78              | 51,83                |
|  | San Martín           | 13,11    | 10,11              | 48,32                |
| Vistahermosa 41,47   | Vistahermosa         | 41,47    |                    |                      |

Fuente: SIVICAP, Grupo Salud Ambiental - SRNL, Instituto Nacional de Salud

| Convenciones  |                |                 |                |            |               |  |  |  |
|---------------|----------------|-----------------|----------------|------------|---------------|--|--|--|
| Sin<br>Riesgo | Riesgo<br>Bajo | Riesgo<br>Medio | Riesgo<br>Alto | Inviable   | No<br>reporta |  |  |  |
| 0-5           | 5,1 - 14       | 14,1 – 35       | 35,1 - 80      | 80,1 - 100 |               |  |  |  |



Según la misma fuente, en la evaluación consolidada de la calidad del agua, el municipio de Puerto Rico fue el único que presentó un IRCA sin riesgo (4,48%). Otros cinco (5) municipios presentaron un índice de riesgo bajo (San Carlos de Guaroa, Puerto Concordia, San Martin, Restrepo y Fuentedeoro). Agrega el informe, que para el periodo 2008 al 2014, la tendencia mostró un estado permanente en la misma situación de riesgo medio para el consolidado departamental en la zona urbana y de riesgo alto para la zona rural.

# d. Indicador de gestión estratégica

El objetivo de este indicador es realizar un seguimiento estratégico a la gestión fiscal buscando optimizar los espacios fiscales ineficientes.

# INDICADOR DE GESTIÓN ESTRATÉGICA

Cifras en miles de \$

| Indicador                     | Fórmula                | 2013               | 2014          | 2015          |
|-------------------------------|------------------------|--------------------|---------------|---------------|
| Gestión en<br>Responsabilidad | Litigios /             | <u>176.126.451</u> | 107.631.594   | 129.923.075   |
| Contingente                   | Activo Total           | 5.538.978.463      | 6.403.519.731 | 5.878.965.673 |
|                               |                        | 3%                 | 2%            | 2%            |
| Gestión en Fondo de           | Cálculo<br>Actuarial / | 713.042.431        | 687.655.575   | 784.032.429   |
| pensiones                     | Ahorros<br>Fonpet      | 639.477.545        | 761.875.177   | 851.399.367   |
|                               |                        | 1,1                | 0.90          | 0,92          |

Fuente: Balances, Fonpet, vigencias 2013-2015.

El indicador de gestión en responsabilidad contingente muestra la relación que existe entre el valor de las demandas judiciales interpuestas contra el Departamento frente al activo total. El índice observado en el 2015 refleja que el valor de las reclamaciones está respaldado con el 2% del valor de los activos.

El indicador de gestión en fondo de las pensiones señala la relación entre el cálculo actuarial y los ahorros en el Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales (Fonpet). Si dicha relación es igual e inferior a 1, significa que la entidad tiene ahorrado el valor de las futuras pensiones.

En el cuadro anterior, se observa que el Departamento alcanzó el estado ideal, es decir, por cada peso ahorrado en el Fonpet se deben cubrir 0,92 pesos de las futuras pensiones. Lo que traducido a porcentajes significa que el Departamento del Meta tiene un cubrimiento del pasivo pensional del 108,59%, según cifras del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

#### e. Gastos fiscales per cápita

El indicador del gasto fiscal per cápita muestra la evolución del gasto público con respecto al crecimiento de la población.

# **GASTOS FISCALES PER CÁPITA 2013-2015**

Cifras en miles de \$

| Descripción del Gasto     | 2013    | 2014    | 2015    | %<br>Variación<br>2015-<br>2014 | %<br>Crec.<br>Histórico |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------------------------------|-------------------------|
| Gasto Social per cápita   | 875     | 756     | 835     | 10,41                           | -2,33                   |
| Inversión per cápita      | 1.330   | 1.165   | 1.125   | -3,43                           | -8,03                   |
| Funcionamiento per cápita | 141     | 124     | 93      | -25,10                          | -18,84                  |
| POBLACIÓN                 | 924.871 | 943.072 | 961.292 | 1,93                            | 1,95                    |

Fuente: Ejecución de gastos Departamento del Meta 2013-2015 y proyecciones de Población del Dane.

El gasto social entendido como aquel cuyo objetivo es solucionar las necesidades básicas insatisfechas de salud, educación, saneamiento ambiental, agua potable, vivienda y las tendientes al bienestar general y al mejoramiento de la calidad de vida de la población, refleja un gasto per cápita de \$835 miles en el 2015. Este indicador mostró un leve decrecimiento histórico del 2,33%.

Para calcular la inversión per cápita se incluyen todos los sectores a los cuales se dirigió la inversión del Departamento durante el 2015 (incluido los recursos del SGR aprobados en la vigencia) sobre la población del Meta. El indicador arrojó que por cada habitante se invirtió la suma de \$1.125 miles.

El índice de gasto fiscal per cápita señala que en funcionamiento la Administración Central gastó \$93 miles por habitante. Dicha cifra refleja un significativo decrecimiento en el análisis histórico del 18,84%. Cabe recordar que el mayor impacto en la reducción de los gastos de funcionamiento obedece a la disminución en las transferencias realizadas al Fonpet, las cuales vienen disminuyendo debido a que el Departamento ya tiene cubierto en un 108,59% su pasivo pensional.

# 2.1.4.7 Situación Presupuestal por Fuentes de Financiación

En este numeral se presenta la situación presupuestal del Departamento del Meta por fuentes de financiación, de acuerdo con la codificación establecida en el Decreto de liquidación del Presupuesto Nº 0422 de 2014.

El siguiente cuadro muestra la fuente y aplicación de los recursos económicos durante el 2015, sin incluir los recursos del Sistema General Regalías.

# **FUENTES DE FINANCIACIÓN 2015**

Cifras en miles de \$

|               | n miles de \$  |               |             | Destinación    |                  | Diferencia:            |
|---------------|--|---------------|-------------|----------------|------------------|------------------------|
| No.<br>Fuente | Nombre Fuente  | Ingresos 2015 | Inversión   | Funcionamiento | Deuda<br>Interna | Superávit o<br>Déficit |
| 0             | Cofinanciación   | 36.500.001    | 27.538.088  |                |                  | 8.961.913              |
| 1             | Fonpet   | 4.776.343     |             | 2.259.896      |                  | 2.516.447              |
| 3             | Rtos Fros FONPET 2011 - SSF  | 33.996.425    |             |                |                  | 33.996.425             |
| 4             | Estampilla Prodesarrollo<br>Incluyen excedentes y<br>rendimientos financieros          | 74.142.709    | 41.035.106  |                | 2.412.970        | 30.694.633             |
| 5             | Estampilla Pro electrificación Rural   | 6.576.968     | 3.269.788   |                |                  | 3.307.180              |
| 6             | Transferencias Departamentales Turismo. Incluyen excedentes y rendimientos financieros | 38.895.208    |             |                |                  | 38.895.208             |
| 8             | Estampilla Adulto Mayor.<br>Incluyen excedentes y<br>rendimientos financieros          | 590.892       |             |                |                  | 590.892                |
| 9             | Impuesto de Registro<br>10% ICLD   | 6.702.970     |             | 5.318.963      |                  | 1.384.007              |
| 10            | Exc. Ley 99 de 1993  | 2.454.727     | 1.854.440   |                |                  | 600.287                |
| 12            | Transferencias Departamentales Cultura. Incluyen excedentes y rendimientos financieros | 20.319.342    |             |                |                  | 20.319.342             |
| 13            | Venta de Bienes  | 1.448.180     | 1.045.131   |                |                  | 403.049                |
| 17            | Contribución de<br>Valorización  | 1.242.528     | 886.338     |                |                  | 356.190                |
| 18            | Cuota de Fiscalización   | 374.989       |             | 166.295        |                  | 208.694                |
| 20            | Ingresos Ctes. De Libre<br>Destinación   | 189.889.575   | 86.360.356  | 67.839.988     | 7.322.954        | 28.366.277             |
| 23            | Sobretasa al ACPM  | 15.903.022    | 12.655.363  |                |                  | 3.247.659              |
| 24            | IVA Telefonía Celular<br>Cultura   | 771.025       |             | 771.025        |                  | 0                      |
| 25            | Reintegros SGP<br>Educación - Prestación<br>CSF  | 152.339.983   | 144.374.270 | 202.324        |                  | 7.763.389              |
| 25E           | Exc SGP - Educación -<br>Prestación CSF  | 43.552.359    | 32.670.182  |                |                  | 10.882.177             |
| 26            | SGP - Educación -<br>Aportes Patronales y<br>Aportes Docentes y<br>desahorro Fonpet    | 24.485.692    | 25.502.414  |                |                  | -1.016.722             |
| 26E           | Exc SGP Educación -<br>Aportes Patronales SSF  | 302.398       |             |                |                  | 302.398                |
| 27            | Rdmtos SGP Cancel de<br>Prestaciones sociales  | 2.162.756     |             | 3.187.276      |                  | -1.024.520             |
| 27E           | Exc SGP - Educación -<br>Cancelación Prestaciones<br>Sociales                          | 1.622.427     |             |                |                  | 1.622.427              |
| 29            | Rentas Cedidas   | 15.192.177    | 11.258.310  | 2.638.513      |                  | 1.295.354              |
| 30            | SGP prestación serv.<br>Salud  | 6.621.772     | 6.629.714   |                |                  | -7.942                 |
| 31            | SGP - Salud - aportes patronales   | 5.589.494     | 5.589.494   |                |                  | 0                      |
| 32            | SGP Salud Pública  | 11.907.277    | 11.087.941  |                |                  | 819.336                |
| 33            | Campañas Directas - ETV  | 1.947.898     | 1.731.692   |                |                  | 216.206                |
| 34            | Venta de servicios fondo   | 51.231        |             | 45.622         |                  | 5.609                  |

|            | salud   |                        |                      |            |                       |
|------------|---|------------------------|----------------------|------------|-----------------------|
| 35         | Campaña Antituberculosis<br>y Control TBC   | 313.516                | 264.630              |            | 48.886                |
| 36         | Control LEPRA   | 70.931                 | 50.786               |            | 20.145                |
| 39         | Venta de servicios de salud   | 9.700                  | 9.700                |            | 0                     |
| 41         | Fondo Rotatorio de<br>Estupefacientes   | 287.879                | 143.950              |            | 143.929               |
| 42         | Fondo de Seguridad  | 78.772.497             | 68.944.050           |            | 9.828.447             |
| 52         | Sobretasa a la Gasolina<br>5%   | 703.301                |                      | 653.437    | 49.864                |
| 56         | Impuesto al Consumo-<br>Tabaco - Salud  | 3.439.975              | 3.443.703            |            | -3.728                |
| 58         | Impuesto de Cigarrillos y<br>Tabaco - Deportes                                    | 1.244.323              |                      | 1.330.189  | -85.866               |
| 59         | IVA - Celular - Deportes  | 771.025                |                      | 766.745    | 4.280                 |
| 60         | IVA - Licores - Deportes  | 1.872.161              |                      | 1.570.234  | 301.927               |
| 69         | Cuotas Partes<br>Pensionales  | 1.311.324              |                      |            | 1.311.324             |
| 70         | Impuesto por Juegos y<br>Apuestas Permanentes                                     | 5.730.716              | 4.785.634            | 692.268    | 252.814               |
| 71         | Impuesto Premios de<br>Loterías -Salud  | 3.221.597              | 2.892.992            | 349.183    | -20.578               |
| 72         | Impuesto de Loterías<br>Foráneas - Salud  | 905.627                | 765.691              | 97.870     | 42.066                |
| 73         | Salinas   | 2.092                  |                      |            | 2.092                 |
| 75         | Impuesto por Sorteos No<br>Cobrados   | 324.071                | 302.609              |            | 21.462                |
| 89         | ETESA   | 256.607                | 217.435              | 35.000     | 4.172                 |
| 89A        | ETESA SSF  Exc. Homologación  | 110.231                | 110.231              |            | 0                     |
| 90         | Exc. Homologación<br>Administrativos Vigencias<br>Anteriores                      | 686.050                |                      |            | 686.050               |
| 92D        | Rendimientos agua potable y saneamiento   | 801.639                | 118.486              |            | 683.153               |
| 93D        | SGP Agua Potable y<br>Saneamiento Básico -<br>Municipios<br>Descertificados - SSF | 267.424                |                      |            | 267.424               |
| 96         | Transferencia MEN-<br>Alimentación Escolar  | 90                     |                      |            | 90                    |
| 98         | Exc. SGP Calidad  | 4.496.957              | 3.753.446            |            | 743.511               |
| 99         | Exc. SGP Agua Potable   | 153.904                |                      |            | 153.904               |
| 99A        | SGP - Agua Potable - FIA  | 5.439.839              | 5.026.576            |            | 413.263               |
| 103        | Impuesto de Juegos de<br>Suerte y Azar 15%  | 87.906                 |                      |            | 87.906                |
| 104        | Otros recursos de salud   | 682.311                | 682.254              |            | 57                    |
| 106        | Otros Recursos<br>Nacionales de Salud   | 1.673.696              | 238.128              |            | 1.435.568             |
| 125        | Recursos del Crédito  | 12.475                 | 9.952.908            |            | -9.940.433            |
| 149        | Licores  Rentas Cedidas Licores   | 979.530                | 997.911              | 1 250 270  | -18.381               |
| 150<br>151 | Recursos Propios - FES  | 9.449.078<br>1.002.361 | 8.029.128<br>172.193 | 1.358.370  | 61.580<br>830.168     |
| 152        | Recursos Fondo de<br>Vivienda   | 436.429                | 241.217              |            | 195.212               |
| 191        | Regalías por Petróleo   | 45.308.200             | 22.729.854           |            | 22.578.346            |
| 192        | Exc. Regalías por Petróleo  | 1.432.507              |                      |            | 1.432.507             |
| 193        | Regalías por Petróleo<br>libre  | 4.043.000              | 3.257.461            |            | 785.539               |
|            | TOTAL   | 876.661.337            | 550.619.601          | 89.283.197 | 9.735.924 227.022.614 |
|            |   |                        | to dol Moto 2015     |            |                       |

Fuente: Ejecuciones de Ingresos y Gastos Departamento del Meta 2015

En el cuadro anterior, se observa que del total de recursos recibidos en 2015 (\$876.661.337 miles) y descontados los recursos ejecutados en inversión (\$550.619.601) miles), funcionamiento (\$89.283.197 miles) y servicio de la deuda (\$9.735.924 miles), no se comprometieron recursos por \$227.022.614 miles.

Es pertinente anotar que los recursos no comprometidos por concepto de estampillas (Pro desarrollo, turismo, cultura, pro electrificación rural y pro ancianato) corresponden a excedentes y rendimientos financieros acumulados de los recursos del 20% de estas estampillas las cuales están destinadas a cubrir bonos pensionales.

# 2.1.5 Evaluación al Cumplimiento de la Ley 617 de 2000

De acuerdo con lo establecido en el artículo 4 de la ley 617 de 2000, el Departamento del Meta, durante la vigencia fiscal 2015, se clasificó en primera categoría, en consecuencia el límite máximo de sus gastos de funcionamiento es el 55% de los ingresos corrientes de libre destinación (ICLD).

Conforme a lo preceptuado en los Decretos 735 y 192 de 2001, no se computan para los límites de gasto establecidos en la Ley 617 de 2000, las transferencias a la Asamblea y Contraloría. Así mismo, se excluyen los aportes al Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales (Fonpet).

Tomando como base la información presentada por la Secretaría de Hacienda del Departamento del Meta, durante la vigencia 2015 la relación fue del 47,34%, cálculo que no supera la autorización vigente.

#### **INDICADOR DE LEY 617/2000**

| Cifras en miles de \$                                 |             |
|---|-------------|
| Concepto  | Valor       |
| Ingresos Corrientes de Libre Destinación - ICLD       | 123.219.738 |
| Tributarios   | 123.142.957 |
| No Tributarios  | 76.781      |
| Gastos de Funcionamiento Libre Destinación            | 64.348.035  |
| Servicios Personales                                  | 21.304.112  |
| Gastos Generales                                      | 9.579.546   |
| Transferencias  | 33.464.377  |
| Deducciones Transferencia Contraloría y Asamblea.     | 6.016.935   |
| Total Gastos de funcionamiento base ley 617/2000 - GF | 58.331.100  |
| INDICADOR LEY 617 DE 2000 GF/ICLD                     | 47,34       |

Fuente: Ejecuciones de Ingresos y Gastos Departamento del Meta 2015

En conclusión, frente a las normas de disciplina fiscal, la ejecución de los gastos de funcionamiento del sector central estuvo dentro de los límites legales.

#### 2.2 SITUACIÓN FINANCIERA

#### 2.2.1 Situación Presupuestal sin SGR

La situación presupuestal tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit generado por la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

Para determinar la situación presupuestal se excluyeron los recursos del Sistema General de Regalías (ingresos y gastos).

# SITUACIÓN PRESUPUESTAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                         | Valor       |
|----------------------------------|-------------|
| INGRESOS                         | 876.661.337 |
| Ingresos Corrientes              | 186.855.347 |
| Fondos especiales                | 426.772.425 |
| Recursos de Capital              | 263.033.565 |
| GASTOS                           | 649.638.722 |
| Pagos de la Vigencia             | 580.854.842 |
| Reservas de la Vigencia          | 52.718.603  |
| Cuentas por pagar de la vigencia | 16.065.278  |
| Superávit Presupuestal           | 227.022.615 |

Fuente: Ejecuciones de Ingresos y Gastos Dpto. del Meta 2015

Con fundamento en lo anterior, el departamento del Meta en la vigencia 2015 arrojó un superávit presupuestal de \$227.022.615 miles, equivalente al 25,9% de los ingresos, sin incluir los recursos provenientes del SGR.

#### 2.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite observar los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deben ser cubiertas en la vigencia que inicia.

# SITUACIÓN DE TESORERÍA

Cifras en miles de \$

| Cuenta                            | Valor       |
|-----------------------------------|-------------|
| Efectivo                          | 251.773.301 |
| Caja                              | 4.859       |
| Bancos                            | 251.768.442 |
| Total Disponible                  | 251.773.301 |
| Cuentas por pagar vigencia actual | 16.065.278  |
| Recaudos a favor de terceros      | 11.320.892  |
| Total Deducible                   | 27.386.169  |

Superávit de Tesorería

224.387.132

Fuente: CDM 119 y Estados Financieros vigencia 2015

La Administración Departamental presentó al cierre de la vigencia 2015, un superávit de tesorería por valor de \$224.387.132 miles, lo que indica que la entidad cuenta con excedentes de tesorería suficientes para cubrir los requerimientos inmediatos. Dentro del saldo en bancos y las cuentas por pagar no se incluyeron los recursos correspondientes al Sistema General de Regalías - SGR, por ser de carácter bienal.

## 2.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año fiscal que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

# SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Cuenta                       | Valor       |
|------------------------------|-------------|
| Activo Corriente             | 251.768.442 |
| Efectivo                     | 251.768.442 |
| Pasivo Corriente             | 93.102.821  |
| Cuentas por pagar            | 16.065.278  |
| Obligaciones Laborales       | 39.852.398  |
| Recaudos a favor de terceros | 11.320.892  |
| Superávit Fiscal             | 184.529.875 |

Fuente: Balance General a 31 de diciembre de 2015

A 31 de diciembre de 2015, el departamento del Meta presentó un superávit fiscal de \$184.529.875 miles sin incluir recursos provenientes del Sistema General de Regalías, lo cual significa que posee recursos suficientes para atender las reservas presupuestales de \$50.716.552 miles.

# 2.3 EVALUACION PROCESO DE DEUDA PÚBLICA

Al cierre de la vigencia 2015, la Contraloría Departamental del Meta tenía a su cargo 74 sujetos de control, de los cuales, 18 de ellos presentaron saldos de deuda pública, por valor de \$169.533.746 miles.

El presente informe evaluará:

• La deuda pública neta adquirida por la Administración Central del Departamento del Meta, que a 31 de diciembre de 2015 contabilizó \$140.598.311 miles, equivalente al 83% del total de la deuda pública del departamento del Meta.

• Igualmente, la deuda pública bruta que a 31 de diciembre de 2015 contabilizó \$385.752.460 miles.

#### 2.3.1 Definición de la Muestra

Al definir la muestra se tuvieron en cuenta aspectos tales como:

- 100% del saldo de la deuda pública neta adquirida por la Gobernación del Meta, que a 31 de diciembre de 2015 ascendió a \$140.598.311 miles, de la cual, el 81,60%, es decir (\$114.734.067 miles) fue respaldada con recursos del Sistema General de Regalías (SGR) y el 18,40% con Recursos Propios (\$25.864.245 miles).
- 100% de la deuda pública bruta, que a 31 de diciembre de 2015 ascendió a \$385.752.460 miles. La deuda pública bruta es el acumulado de la deuda neta (\$140.598.311 miles), más créditos pendientes por desembolsar de vigencias anteriores al 2015, (\$20.099.766 miles) y del nuevo crédito obtenido en el 2015 por (\$225.054.428 miles).

#### 2.3.2 Normatividad

El ejercicio de la presente auditoría se basará en aspectos normativos de deuda pública, tales como:

- Artículo 364 de la Constitución Política de Colombia que estableció que "El endeudamiento interno y externo de la Nación y de las entidades territoriales no podrá exceder su capacidad depago", entendiéndose por capacidad de pago el flujo mínimo de ahorro operacional que permite efectuar cumplidamente el servicio de la deuda en todos los años, dejando remanente para financiar inversiones. Es de aclarar, que el ahorro operacional es la diferencia que existe entre los ingresos corrientes y los gastos de funcionamiento.
- Ley 358 de 1997 que reglamentó el artículo 364 de la Constitución Política de Colombia y estableció que las entidades territoriales podrán contratar nuevas operaciones de crédito público siempre y cuando tengan capacidad de pago, medida a través de indicadores de solvencia y sostenibilidad.

Indicador de solvencia: Es el resultado de la relación entre los intereses de la deuda y su ahorro operacional.

Indicador de sostenibilidad: Es la relación entre el saldo de la deuda y los ingresos corrientes.

Cuando el indicador de solvencia no supera el 40% y el de sostenibilidad el 80%, se dice que una entidad territorial cuenta con capacidad de pago.

La Ley 358 de 1997, además, fue reglamentada por el decreto 610 de 2002, en dicho Decreto se establece el sistema obligatorio de calificación de capacidad de pago para las entidades descentralizadas del orden territorial. En consecuencia, dichas entidades no podrán gestionar endeudamiento externo ni efectuar operaciones de crédito público externo o interno con plazo superior a un año, si no han obtenido previamente la calificación sobre su capacidad de pago

- Artículo 14 de la Ley 819 de 2003, la cual definió "La capacidad de pago de las entidades territoriales se analizará para todo el período de vigencia del crédito que se contrate y si al hacerlo, cualquiera de los dos indicadores consagrados en el artículo 6º de la Ley 358 de 1997 se ubica por encima de los límites allí previstos, la entidad territorial seguirá los procedimientos establecidos en la citada ley".
- El artículo 3 del Decreto 2681 del 29 de Diciembre de 1993, aclara o define que son "Operaciones de crédito publico, los actos o contratos que tienen por objeto dotar a la entidad estatal de recursos, bienes o servicios con plazo para su pago o aquellas mediante las cuales la entidad actúa como deudor solidario o garante de obligaciones de pago..."
  - "...Dentro de estas operaciones están comprendidas, entre otras, la contratación de empréstitos, la emisión, suscripción y colocación de títulos de deuda pública, los créditos de proveedores y el otorgamiento de garantías para obligaciones de pago a cargo de entidades estatales...".
- Con relación a los órganos competentes para autorizar el endeudamiento público, el artículo 216 del Decreto 1222 de 1986 preceptúo ".../as Asambleas Departamentales autorizarán el cupo de endeudamiento que estimen conveniente, de acuerdo con la solicitud formulada por el Gobernador y los planes y programas que éste presente. Dentro del cupo de endeudamiento señalado por la Asamblea Departamental, corresponde al Gobernador del Departamento, la celebración de los correspondientes contratos de empréstitos...". Así mismo, el artículo 217 del mismo Decreto estableció "...El Gobernador acompañará a la solicitud de endeudamiento los siguientes documentos: plan o programa de inversiones, en el cual se demuestre la conveniencia y utilidad de las obras que se van a financiar y su sujeción a los planes y programas departamentales, así como la disponibilidad de recursos para atender oportuna y suficientemente el servicio de la deuda...".

Igualmente, el artículo 300 de la Constitución Política señala "Corresponde a las Asambleas Departamentales, por medio de ordenanzas, autorizar al Gobernador del Departamento para celebrar contratos, negociar empréstitos, enajenar bienes y ejercer, pro tempore, precisas funciones de las que corresponden a las Asambleas Departamentales".

# 2.3.3 Autorización de Empréstitos

Mediante ordenanzas números 843 de 16 de mayo de 2014, 880 de 1 de julio de 2015 y 891 del 14 de agosto de 2015, la Asamblea Departamental del Meta autorizó al gobernador del Meta para gestionar empréstitos hasta por la suma de

\$230.000.000 miles, hasta el 31 de diciembre del mismo año, con destino a financiar los siguientes proyectos:

- Construcción de la fase 1 de las obras dobles calzadas de Villavicencio a Ciudad Porfía y Séptima Brigada-Río Ocoa, hasta por la suma de \$120.000.000 miles.
- Financiación de proyectos de inversión contemplados en el plan de desarrollo "Juntos construyendo sueños y realidades 2012 2015" aprobados previamente por el Órgano Colegiado de Administración y Decisión OCAD por un valor de \$110.000.000 miles.

Con base en la autorización emitida por la Asamblea del Meta, el 18 de noviembre de 2015, el Gobernador de la época adquirió empréstito con el banco Bogotá por valor de \$225.054.428 miles, pignorando para ello recursos de regalías y compensaciones-directas, con destino a los siguientes 14 proyectos:

# **PROYECTOS EMPRÉSTITO VIGENCIA 2015**

| Cifras er | n miles de \$  |             |
|-----------|--|-------------|
| Ítem      | Proyectos  | Valor       |
| 1         | Mejoramiento de la vía principal que conduce desde intersección Fundadores Hasta el acceso Ciudad Porfía en el Municipio de Villavicencio, Meta, Etapa 01  | 83.076.555  |
| 2         | Mejoramiento de vía desde el puente de la intersección de la Séptima Brigada (K0+240) hasta el (K2+0.3444) en la vía que conduce de Villavicencio a Puerto López, en el municipio de Villavicencio.  | 36.921.445  |
| 3         | Construcción de Vivienda de interés prioritario en urbanización Villa Claudia en el municipio de Cumaral   | 17.694.098  |
| 4         | Construcción de vivienda de interés prioritario Villa Marcela en el municipio de Acacías   | 17.331.250  |
| 5         | Construcción de vivienda de interés prioritario urbanización Sierra Nevada para la población vulnerable, municipio de Acacias  | 13.524.800  |
| 6         | Construcción de espacio público y áreas verdes del parque de la memoria histórica del municipio de Villavicencio.  | 11.482.850  |
| 7         | Construcción de vivienda de interés prioritario urbanización nueva Jerusalén para la población vulnerable, municipio de Acacías  | 9.940.260   |
| 8         | Construcción de vivienda de interés prioritario en el municipio de San Juan de Arama   | 8.979.528   |
| 9         | Mejoramiento de las vías que comunica las veredas Floresta y Vega Grande desde la entrada a la vereda la Floresta del K0+000 hasta el K5+863 en el municipio de Restrepo, Meta Etapa 01  | 6.871.685   |
| 10        | Ampliación y optimización sistema de acueducto en la inspección de San Juan de Lozada en el municipio de la Macarena.  | 6.318.868   |
| 11        | Construcción Alcantarillado pluvial CL8-8 entre Cr: 23-24, CL 9 entre CR 23 A-24, CR 23 A entre CL 8 A-9, CR 23 entre CL 9-8, CL 8 entre 18-23, CL 7 entre CR 22-23, CR 22 entre CL 7-8, CR 18 entre CL 10-3 y descarga en el río Lucía del municipio de Mesetas | 3.940.609   |
| 12        | Ampliación y optimización sistema de acueducto en la inspección de Veracruz en el municipio de Cumaral.  | 3.479.151   |
| 13        | Construcción de Vivienda de Interés prioritario zona urbana dispersa para la población vulnerable del municipio de Puerto Rico.  | 3.169.466   |
| 14        | Construcción de vivienda de interés prioritario en la urbanización Luna de Makatoa en municipio de Fuentedeoro   | 2.323.864   |
|           | TOTAL  | 225 054 428 |

Fuente: Contrato firmado con el Banco Bogotá

# 2.3.4 Evaluación Calificadora de Riesgos

En cumplimiento de lo estipulado en el artículo 16 de la Ley 819 de 2003, que dispuso " Sin perjuicio de lo establecido en los artículos anteriores, y de las disposiciones contenidas en las normas de endeudamiento territorial, para la contratación de nuevos créditos por parte de los departamentos, distritos y municipios de categorías especial, 1 y 2 será requisito la presentación de una evaluación elaborada por una calificadora de riesgos, vigiladas por la Superintendencia en la que se acredita la capacidad de contraer el nuevo endeudamiento".

En cumplimiento a esto la Gobernación del Meta contrató a la a calificadora de riesgos FitchRatings, la cual en revisión el 9 de diciembre de 2015, evaluó las calificaciones, escala local del Departamento del Meta, a largo plazo como "A - (col)", a corto plazo como "F2(Col)" y perspectiva crediticia largo plazo como negativa.

"La calificación 'A-(Col)' corresponde Alta calidad crediticia. Corresponde a una sólida calidad crediticia respecto de otros emisores o emisiones del país. Sin embargo, cambios en las circunstancias o condiciones económicas pudieran afectar la capacidad de pago oportuno de sus compromisos financieros, en un grado mayor que para aquellas obligaciones financieras calificadas con categorías superiores.

La calificación 'F2 (Col)' corresponde a una Buena calidad crediticia. Implica una satisfactoria capacidad de pago oportuno de los compromisos financieros respecto de otros emisores o emisiones domésticas. Sin embargo, el margen de seguridad no es tan elevado como en la categoría superior".

Al asignar una Perspectiva a una calificación, Fitch indica la dirección en que una determinada calificación tiene probabilidad de moverse dentro de un período entre uno y dos años. La Perspectiva puede ser Positiva, Estable o Negativa. Una Perspectiva Positiva o Negativa no tiene como implicación que una modificación a la calificación es inevitable. De forma similar, calificaciones para las cuales la Perspectiva es Estable pueden ser mejoradas o desmejoradas antes que una Perspectiva Positiva o Negativa se asigne, cuando existan circunstancias que ameriten tal acción'

Apartes del análisis presentado por la firma FitchRatings:

#### "...Factores clave de la Clasificación

**Perspectiva Negativa:** FitchRatings revisó escenarios de los márgenes operativos y espera una baja hasta niveles cercanos a 25% en 2016. Los escenarios consideran la caída persistente en los precios del petróleo y su impacto en las cadenas productivas de Meta, que se traducirían en la desaceleración en el ritmo de la economía local. Las calificaciones están limitadas por los niveles de endeudamiento y apalancamiento, aunado a la poca diversificación de la economía local.

**Economía Influenciada por Hidrocarburos:** La concentración de la actividad económica en el sector de hidrocarburos expone al Departamento a fluctuaciones en el precio internacional del petróleo y, por ende, al desincentivo en la inversión en exploración en campos nuevos o inversiones en tecnologías innovadoras. En 2014, el PIB de Meta se contrajo 2%, según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y se estima un desempeño similar hasta 2016

**Apalancamiento Mayor tras Crédito Nuevo:** El Departamento proyecta tomar un crédito nuevo por COP230.000 millones para financiar varios sectores, que se respaldará únicamente con recursos de regalías. Según las proyecciones de Meta, el saldo de deuda deberá alcanzar COP252.110 millones en 2016, cuyo servicio de deuda estará cubierto con las regalías

**Indicadores Más Débiles:** Los indicadores de apalancamiento, sostenibilidad y absorción de la deuda quirografaria están más débiles con respecto a los del grupo de departamentos calificados por Fitch. Esto hace que, ante una desaceleración en su economía, exista un impacto en el recaudo de sus ingresos y estos indicadores se ajusten. Además, la agencia advierte que, ante mayores proyecciones de deuda respaldada con ingresos propios, se estrecharían aún más estos indicadores, aumentando el nivel de riesgo del Departamento.

Esfuerzos para Incrementar Recaudación: Meta sigue implementando medidas para fortalecer los ingresos tributarios, tales como la adopción de ventanilla única de registro inmobiliario, fiscalización, políticas anticontrabando, campañas para el pronto pago y auditorías. De esta manera, el Departamento proyecta un crecimiento de 3% en estos ingresos durante 2016. Los ingresos propios correspondieron a 52,3% de los corrientes a junio de 2015, comparándose favorablemente con los de su grupo de pares calificados en la misma categoría.

**Gastos de Funcionamiento bajo Control:** Fitch espera que la administración mantenga el control de los gastos corrientes hasta 2016 y que estos se ajusten respecto al desempeño de los ingresos para evitar complicaciones de liquidez. Con respecto a su límite más estrecho, de 55%, para cubrir los gastos de funcionamiento (GF) con los ingresos corrientes de libre destinación (ICLD), Fitch destaca que Meta registró 52,7% en 2014

#### Sensibilidad de las Calificaciones

**Factores Negativos:** Un deterioro en el ahorro operativo que generara márgenes operativos repetidamente por debajo de 20% (24,2% en 2014), aunado a un incremento de deuda sin respaldo por regalías en razones no comparables con las de su grupo de pares, podría detonar un evento de calificación desfavorable.

**Factores Positivos:** Fitch no espera que las calificaciones de Meta se modifiquen en el corto plazo, pero podrían beneficiarse por la generación de márgenes operativos más robustos y una diversificación mayor en la actividad económica local.

#### Principales Fortalezas

- Respaldo adecuado de gastos operativos por ingresos propios
- Ubicación estratégica en la Orinoquía y región andina.
- Inversión en infraestructura vial

#### Principales Debilidades

- Márgenes operativos presionados por la caída en la actividad económica.
- Concentración de la dinámica económica en la explotación de hidrocarburos.
- Niveles crecientes de endeudamiento

Deuda y Liquidez

#### Riesgo Directo

Fitch considera el monto de deuda y liquidez como neutral para las calificaciones. La deuda financiera de Meta alcanzó COP150.996 millones a junio de 2015. Banco Bogotá y BBVA son los principales acreedores del Departamento. Los préstamos con plazo medio de 9,6 años cuentan con una tasa DTF de 3,04%.

Alrededor de 85% del monto total de deuda es respaldado por regalías de petróleo y se destina a obras de infraestructura vial. Los indicadores de Ley 358 de 1997 han presentado resultados sin superar los límites de solvencia ni de sostenibilidad, a pesar del empeoramiento en los niveles de sostenibilidad y apalancamiento, considerando la disminución en el monto de las regalías registradas como "Otros Ingresos para el Pago de Deuda".

#### Contingencias

"Meta presenta un pasivo pensional de COP784.032 millones, mayor que el monto de la última revisión realizada en noviembre de 2014 de COP721.749 millones, considerando que el pasivo en el sector de educación de las municipalidades se adicionó al Departamento. No obstante, Meta ha cubierto alrededor de 103,5% de esta cantidad, superando el promedio de su grupo de pares y acorde con el cumplimiento de la Ley 549 de 1999 que establece tener 100% del pasivo provisionado en 2030.

Según el balance general, las responsabilidades contingentes, de COP149.858 millones a junio de 2015, representan casi 6x el ahorro operacional ajustado por Fitch. Por este motivo, la calificadora vigilará la materialización de estas, dado que una simultánea podría afectar las finanzas del Departamento.

Meta controla 11 entidades descentralizadas con nivel de deuda bajo. Las contingencias totales suman COP130.114 millones y son originadas principalmente por las dos más grandes entidades, Hospital Departamental de Villavicencio e Instituto de Desarrollo del Meta. En este momento, Fitch no ha tenido acceso al plan de saneamiento del Hospital Departamental de Villavicencio ni conoce si va a liquidarlo..."

# 2.3.5 Capacidad de Pago

Antes de determinar la capacidad de pago de la Gobernación del Meta, es indispensable conocer las variables que afectarán la construcción del escenario financiero, tales como:

| a) | Endeudamiento neto por valor | \$140.598.311 miles |
|----|------------------------------|---------------------|
| b) | Endeudamiento bruto por      | \$385.752.506 miles |

c) Desembolsos por valor de cero pesos (0)

d) Amortizaciones a capital por \$20.916.636 miles e) Intereses corrientes cancelados por \$12.033.951 miles

f) Vigencias futuras excepcionales (Ordenanza 666 de 2008), por:

#### **VIGENCIAS FUTURAS EXCEPCIONALES**

Cifras en millones de \$

| Ordenanza   | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | Total  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 666 de 2008 | 4.218 | 4.387 | 4.562 | 4.745 | 4.945 | 5.132 | 5.337 | 5.551 | 5.773 | 6.004 | 50.654 |

Fuente: Ordenanzas Asamblea Departamental del Meta

g) Proyección del pago de intereses a que hace referencia el parágrafo del artículo 14 de la Ley 819 de 2003, se utilizará una tasa de interés de referencia estresada que se define como:

$$r'_j = r_t * \{ +0.591 \}$$

Donde rt corresponde a la tasa de interés de referencia vigente para el día de cálculo.

r' = 4,05\*(1+0,591) = 6,44%, sin embargo se proyectaron con el 6,7%.

- h) Proyección Servicio de la deuda Pública Neta, 2016-2026.
- i) Proyección servicio de la deuda pública bruta, 2016-2028
- j) Inflación de 6,70%

Con las anteriores variables se construirán los indicadores de solvencia y sostenibilidad de la deuda, establecidos por la Ley 358 de 1997, indicadores que permitirán determinar la capacidad de pago de la Gobernación del Meta en la vigencia 2015:

Indicador de solvencia = Intereses de la deuda/ahorro operacional \* 100

12.034 millones millones 100 = 3.04%

Durante la vigencia 2015, la Gobernación del Meta obtuvo un indicador de solvencia del 3,04%.

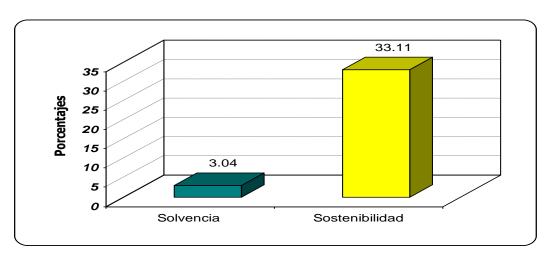
Indicador de sostenibilidad = Saldo de la deuda / Ingresos corrientes \* 100

\$160.697millones / \$485.357millones \*100 = 33,11%

Durante la vigencia 2015 la Gobernación del Departamento del Meta obtuvo un indicador de sostenibilidad del 33,11%.

Como puede observarse, al cierre del ejercicio 2015, la Gobernación del Meta poseía capacidad de endeudamiento autónomo, debido a que tanto los porcentajes de la relación intereses/ahorro operacional (3,04%), como los del saldo deuda/ingresos corrientes (33,11%) son menores al 40% y al 80%, respectivamente, como lo estipulan los artículos 2º y 6º de la Ley 358 de 1997.

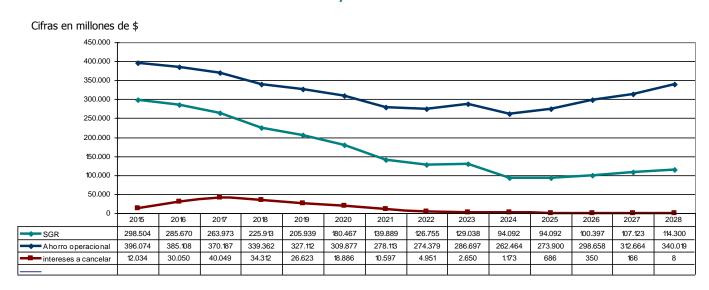
# INDICADORES DE SOLVENCIA Y SOSTENIBILIDAD DE LA DEUDA PÚBLICA, VIGENCIA 2015



De la misma manera, las proyecciones muestran iguales características para las vigencias 2016 al 2028, bajo una inflación proyectada del 6,70% anual, tal como se aprecia en el cuadro anexo de indicadores de Ley 358 de 1997.

Igualmente, se evidenció que el ahorro operacional de la Gobernación del Meta, que no es otra cosa que la diferencia entre los ingresos corrientes y los gastos corrientes, dependerá en gran parte de los ingresos por concepto del Sistema General de Regalías (SGR), por lo tanto, a partir del año 2016 el Departamento tendrá menores ahorros operacionales, debido principalmente a la volatilidad de los precios del petróleo e incremento en las tasas de interés, lo que se traducirá en menores ingresos del Sistema General de Regalías.

# RELACIÓN AHORRO OPERACIONAL, SGR E INTERESES A CANCELAR



#### 2.3.6 Perfil de Deuda Pública Neta

La Gobernación del Meta, al cierre de la vigencia 2015, presentó endeudamiento neto por \$140.598.311 miles, constituidos por 103 desembolsos en total. De estos, 101 corresponden a desembolsos obtenidos de empréstitos bancarios internos, adquiridos en las vigencias 2009, 2010, 2011 y 2012 y dos de modalidad leasing, uno obtenido en las vigencias 2009 y otro en 2013. Véase cuadro siguiente:

# PERFIL DE LA DEUDA PÚBLICA NETA POR AÑOS DE VENCIMIENTO

| Cifras en Miles de                  | \$                   |                        |                      |                                       |                       |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Naturaleza de<br>la<br>Contratación | Año de<br>Desembolso | Cantidad<br>de Pagares | Valor<br>Desembolsos | Saldo a 31 de<br>Diciembre de<br>2015 | Año de<br>Vencimiento |
|                                     | 2.009                | 2                      | 22.498.703           | 14.999.135                            | 2.021                 |
|                                     | 2.010                | 15                     | 19.618.493           | 14.771.648                            | 2.022                 |
|                                     | 2.011                | 7                      | 3.224.602            | 603.722                               | 2.016                 |
|                                     | 2.011                | 12                     | 15.825.946           | 9.925.407                             | 2.021                 |
|                                     | 2.011                | 27                     | 51.335.814           | 39.082.017                            | 2.023                 |
| Empréstitos                         | 2.012                | 4                      | 3.200.281            | 2.429.786                             | 2.022                 |
| Bancarios<br>Internos               | 2.012                | 13                     | 10.751.204           | 9.316.373                             | 2.024                 |
|                                     | 2.013                | 5                      | 4.062.546            | 3.579664                              | 2.023                 |
|                                     | 2.013                | 5                      | 15.046.641           | 12.675.239                            | 2.025                 |
|                                     | 2.014                | 3                      | 278.322              | 263.644                               | 2.024                 |
|                                     | 2.014                | 8                      | 5.879.880            | 5.638.428                             | 2.026                 |
| Subtotal                            |                      | 101                    | 151.722.432          | 113.285.063                           |                       |
| Leasing                             | 2.009                | 1                      | 20.553.264           | 1.449.005                             | 2.016                 |
| Leasing                             | 2.013                | 1                      | 25.864.245           | 25.864.245                            | 2.021                 |
| Subtotal                            |                      | 2                      | 46.417.509           | 27.313.250                            |                       |
| Total                               |                      | 103                    | 198.139.941          | 140.598.313                           |                       |

# 2.3.7 Proyección Servicio Deuda Pública Neta

Fuente: Gobernación Meta, SEUD

En la proyección del servicio de la deuda pública neta, se aprecia que al 2026, la Administración Departamental cancelaría por intereses corrientes \$75.739.957 miles, que equivaldrían al 53,86%, de la deuda neta que a 31 de diciembre de 2015 se contabilizó en \$140.598.313 miles.

# PROYECCION SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA NETA 2016-2026

| C | Lifras en Miles de \$         |                         |                         |                               |                     |  |
|---|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------|--|
|   | Año Amortización a<br>capital |                         | Intereses a<br>Cancelar | Total Servicio de<br>la Deuda | Deuda a<br>cancelar |  |
|   | Sal                           | do neto de deuda públic | ca a 31 de diciembr     | re de 2015                    | 140.598.312         |  |
| _ | 2016                          | 21.537.302              | 18.548.325              | 40.085.627                    | 119.061.010         |  |
|   | 2017                          | 19.696.607              | 15.790.163              | 35.486.770                    | 99.364.403          |  |
|   | 2018                          | 19.719.001              | 13.154.631              | 32.873.632                    | 79.645.402          |  |
|   | 2019                          | 19.719.001              | 10.516.263              | 30.235.264                    | 59.926.401          |  |

| 2020  | 19.719.001  | 7.877.895  | 27.596.896  | 40.207.400 |
|-------|-------------|------------|-------------|------------|
| 2021  | 19.093.777  | 5.201.995  | 24.295.772  | 21.113.623 |
| 2022  | 10.603.451  | 2.631.266  | 13.234.717  | 10.510.172 |
| 2023  | 6.016.960   | 1.212.963  | 7.229.923   | 4.493.212  |
| 2024  | 2.470.496   | 531.173    | 3.001.668   | 2.022.716  |
| 2025  | 1.569.187   | 226.292    | 1.795.479   | 453.529    |
| 2026  | 453.529     | 48.992     | 502.522     | 0          |
| Total | 140.598.312 | 75.739.957 | 216.338.269 |            |

Fuente: Gobernación del Meta

# 2.3.8 Proyección Servicio Deuda Pública Bruta

La deuda pública bruta a 31 de diciembre de 2015 ascendió a \$385.752.506 miles, está conformada por la deuda pública neta \$140.598.312 miles, los créditos pendientes por desembolsar autorizados en vigencias 2009, 2010 y 2011 y 2013, por \$20.009.766 miles y por el nuevo crédito autorizado en el 2015 por valor \$225.054.428 miles.

En la proyección del servicio de la deuda pública bruta se observa que al 2028 la Gobernación del Meta habrá cancelado \$170.502.025 miles por intereses corrientes, que equivaldrá al 44,20% (\$385.752.506 miles) de la deuda bruta del Departamento contabilizada a 31 de diciembre de 2015.

# PROYECCIÓN SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA BRUTA 2016-2028

| Cifras en | Miles | de \$   |  |
|-----------|-------|---------|--|
|           | Δm    | ortizac |  |

| Año   | Amortización a<br>Cancelar | Intereses a<br>Cancelar | Total Servicio<br>de la Deuda | Saldo<br>Deuda |
|-------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------|
| 2015  | Salo                       | lodeudapúblicabruta     |                               | 385.752.506    |
| 2016  | 37.366.045                 | 30.050.093,76           | 67.416.139                    | 348.386.461    |
| 2017  | 61.658.370                 | 40.048.729,22           | 101.707.100                   | 286.728.090    |
| 2018  | 65.021.482                 | 34.312.131,93           | 99.333.613                    | 221.706.609    |
| 2019  | 65.384.627                 | 26.623.471,62           | 92.008.099                    | 156.321.981    |
| 2020  | 65.701.728                 | 18.885.809,13           | 84.587.537                    | 90.620.254     |
| 2021  | 48.541.632                 | 10.597.230,05           | 59.138.862                    | 42.078.621     |
| 2022  | 19.417.030                 | 4.951.438,16            | 24.368.468                    | 22.661.592     |
| 2023  | 12.422.942                 | 2.649.849,15            | 15.072.791                    | 10.238.650     |
| 2024  | 4.495.418                  | 1.172.748,41            | 5.668.167                     | 5.743.232      |
| 2025  | 2.825.612                  | 686.345,56              | 3.511.958                     | 2.917.619      |
| 2026  | 1.573.834                  | 349.621,99              | 1.923.456                     | 1.343.785      |
| 2027  | 1.074.992                  | 166.243,71              | 1.241.235                     | 268.794        |
| 2028  | 268.794                    | 8.312,18                | 277.106                       | 0              |
| Total | 385.752.506                | 170.502.025             | 556.254.485                   |                |

Fuente: Gobernación del Meta

#### 2.3.9 Tasa de Interés

La deuda pública del Departamento del Meta se viene pactando de acuerdo a tasas internas referenciadas al indicador variable de la economía DTF que en promedio es del 5,21%, a la cual se suman 3 puntos pagaderos trimestre anticipado, motivo

por el cual, el comportamiento de este indicador económico afecta el costo de la misma, cuando se realizan los pagos en los plazos pactados.

La denominada tasa de referencia o DTF varía de acuerdo a los cambios que presente el sistema financiero y la política monetaria que adopte la Junta Directiva del Banco de la República.

Dado que el comportamiento promedio del indicador económico DTF T.A pasó de 4,25% en 2014 a4,53% en 2015, los intereses de la deuda pública y los costos de la misma se incrementaron en 0,28%

No sobra recordar que el departamento del Meta pagó intereses corrientes en la vigencia 2015, por \$12.033.951 millones, equivalente al 36,53% del servicio de la deuda que ascendió a \$32.950.587 miles

#### 2.3.10 Movimiento de la Deuda Pública

#### 2.3.10.1 Desembolsos

El sistema financiero no efectuó desembolsos de créditos al Departamento del Meta, durante la vigencia 2015, por empréstitos adquiridos en vigencias anteriores al 2015 ni adquiridos en el 2015.

# 2.3.10.2 Empréstitos

En la vigencia 2015, la Gobernación del Meta celebró contrato de empréstito interno con el Banco Bogotá por \$225.054.428 miles, para ejecutar los siguientes proyectos:

- Mejoramiento de la vía principal que conduce desde intersección Fundadores Hasta el acceso Ciudad Porfía.
- Mejoramiento de la vía desde el puente de la intersección de la Séptima Brigada (K0+240) hasta el (K2+0.3444) en la vía que conduce de Villavicencio a Puerto López
- Mejoramiento de la vía que comunica las veredas Floresta y Vega Grande desde la entrada a la vereda la Floresta.
- Construcción de viviendas de interés prioritario en los siguientes municipios:
- Puerto Rico
- Fuentedeoro
- San Juan de Arama
- Cumaral

- Acacías
- La Macarena
- Mesetas
- Igualmente, construcción de espacio público y áreas verdes del parque de la memoria histórica del municipio de Villavicencio.

# **EMPRÉSTITO VIGENCIA 2015**

Cifras en Miles de \$

| Ítem | Banco  | Valor<br>Empréstito | Fecha Empréstito     | Valor<br>Desembolso<br>2015 |
|------|--------|---------------------|----------------------|-----------------------------|
| 1    | Bogotá | 225.054.428         | Noviembre 18 de 2015 | 0                           |

Fuente: SEUD Gobernación del Meta

#### 2.3.11 Servicio de la Deuda

El servicio de la deuda está compuesto por amortizaciones a capital y pago de intereses corrientes.

Durante el 2015, el departamento del Meta pagó por servicio de la deuda \$32.950.587 miles, incluido operaciones de leasing: Amortizaciones a capital \$20.916.636 miles que representaron el 63,47% del segmento en estudio, en tanto que los intereses alcanzaron la suma de \$12.033.951 miles (36,53%) del servicio de la deuda.

# **SERVICIO DEUDA PÚBLICA NETA 2015**

| Cifras | en | miles | de | \$ |
|--------|----|-------|----|----|

| Tipo de<br>Contrato     | Saldo<br>31/12/2014 | Desembolsos | Amortizaciones<br>a Capital | Intereses<br>Corrientes | Servicio<br>deuda | Saldo<br>31/12/2015 |
|-------------------------|---------------------|-------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|
| Empréstitos<br>Internos | 129.495.975         | 0           | 16.210.913                  | 9.276.341               | 25.487.254        | 113.285.062         |
| Leasing                 | 32.018.973          | 0           | 4.705.723                   | 2.757.610               | 7.463.333         | 27.313.250          |
| Total                   | 161.514.948         | 0           | 20.916.636                  | 12.033.951              | 32.950.587        | 140.598.312         |

Fuente: Administración Central y SEUD Contraloría

# 2.3.12 Comportamiento de Deuda Pública

La deuda pública neta del departamento del Meta descendió de \$161.514.948 miles a \$140.598.312 miles respecto a 2015, evidenciándose un decrecimiento de \$20.916.636 miles (12.95%), debido a que la Gobernación del Meta no recibió desembolsos, pero sí realizó amortizaciones a capital.

# **COMPORTAMIENTO DEUDA PÚBLICA 2015**

#### Cifras en Miles de \$

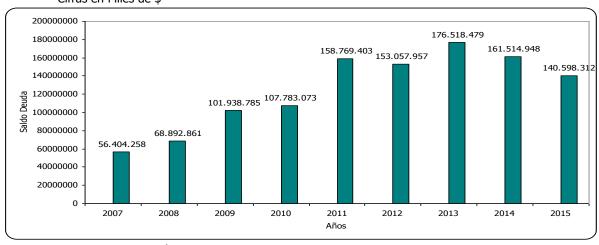
| Entidad              | Saldo Deuda<br>2014 | Saldo Deuda<br>2015 | Variación<br>Absoluta<br>2014-2015 | Variación<br>Relativa |
|----------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Gobernación del Meta | 161.514.948         | 140.598.312         | -20.916.636                        | -12.95%               |

Fuente: SEUD Gobernación Meta



# HISTÓRICO SALDO DEUDA PÚBLICA NETA 2007-2015

Cifras en Miles de \$



Fuente: SEUD gobernación del Meta

# 2.3.13 Deuda Pública por Entidades Crediticias

# 2.3.13.1 Banco Bogotá, crédito por \$50.000.000 miles

En 2009, el Departamento suscribió contrato de empréstito con el Banco de Bogotá por \$50.000.000 miles, a una tasa de interés del DTF + 4 T.A. 3 años de gracia y 12 años de plazo. Se ha desembolsado el 99.96% del crédito mediante 30 pagarés, de los cuales a 31 de diciembre de 2015 se ha amortizado \$13.438.648 miles.

Ahora, frente al curso que ha seguido el mencionado crédito se pudo evidenciar:

Desembolsos 2015: 0 miles
Total Desembolsos: 49.982.471 miles
Saldo por Cancelar a contratistas: 17.734 miles
Giros a contratistas: 49.982.766 miles

Para mayor ilustración, el cuadro siguiente muestra los proyectos donde se destinó el valor total del empréstito, del cual sólo resta cancelar a contratista \$17.734 miles.

#### **GIROS O PAGOS A CONTRATISTAS**

Cifras en miles de \$

| N° de<br>Convenio | Concepto   | Valor<br>Proyecto | Pagos a<br>Contratista | Saldo por<br>Cancelar a<br>Contratista |
|-------------------|--|-------------------|------------------------|--|
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía de Vista Hermosa a Puerto Lucas trocha 18 en una longitud 8 Km. Municipio de Vista Hermosa, Vía terciaria.  | 4.000.000         | 3.990.570              | 9429                                   |
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía que conduce a la trocha 7 en una longitud de 23 Km. En el municipio de Granada, vía terciaria.  | 5.000.000         | 4.999.996              | 4                                      |
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía que conduce de la granja Iraca a la vereda Llano Grande desde el Km. 12+200 a Km. 23+700 Municipio de San Martín Meta, vía terciaria.   | 5.200.000         | 5.199.999              | 191                                    |
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía que conduce a la trocha 12 en una longitud de 10.5 Km. En el Municipio de Granada, vía terciaria.   | 4.000.000         | 3.999.796              | 204                                    |
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía que conduce del cruce la María a Puerto<br>Colombia en una longitud de 20 Km. En el Municipio de<br>Villavicencio, vía terciaria.   | 6.000.000         | 5.999.999              | 1                                      |
| 1407-09           | Mejoramiento vía que conduce del cruce Tobacia hasta el acceso<br>al puente sobre el río Humea y desde el cruce Sinai hasta el<br>Tigre, de Puerto López, vía terciaria.                                     | 10.000.000        | 10.000.000             | 0                                      |
| 1407-09           | Mejoramiento vía Pachaquiaro - Mata Yuca - La Balsa en una longitud de 20 Km,Puerto López Meta, vía terciaria.   | 5.000.000         | 4.999.999              | 1                                      |
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía vereda Balcones sector la Quisqueya K0+00 al K3+600 en el Municipio de Restrepo, vía terciaria.   | 2.947.714         | 2.948.011              | -297                                   |
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía que conduce del brazo del río Guamal hasta la vereda Montecristo a San Pedro Bajo Guamal, vía terciaria.  | 1.342.741         | 1.335.026              | 7715                                   |
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía que conduce a la vereda la Ceiba entre la vía nacional Puerto López Puerto Gaitán K99+400 y el río Meta en la vereda la Poyata K0+00 al K12+530 en Puerto Gaitán Meta, vía terciaria. | 932.164           | 932.164                | 0                                      |
| 1407-09           | Mejoramiento de la vía que conduce a la vereda Santa Isabel<br>desde la ruta 6507 (vía nacional) K0+00 a la escuela Santa Isabel<br>K14+00 (atención de puntos críticos), Municipio de Puerto<br>Concordia   | 577.381           | 577.206                | 175                                    |
| 051-10            | Mejoramiento de la vía que conduce de Acacías a la María<br>Quebraditas Piñuela en una longitud de 37 km en el Municipio de<br>Acacías – Vía La Terciaria  | 5.000.000         | 5.000.000              | 0                                      |
| TOTAL             |  | 50.000.000        | 49.982.766             | 17.734                                 |

Fuente: Oficina deuda Administración Departamental del Meta

# 2.3.13.2 Banco Bogotá, crédito por \$62.500.000 miles

En 2009, el Departamento suscribió contrato de empréstito con el Banco de Bogotá por valor de \$62.500.000 miles, a una tasa de interés del DTF + 2.75% T.A, 2 años de gracia y 12 años de plazo.

Del mencionado contrato se ha desembolsado el 95.45% del crédito mediante 36 pagarés, de los cuales a 31 de diciembre de 2015 se ha amortizado \$12.623.109 miles. Ahora, frente al curso que ha seguido el crédito en estudio, se evidenció lo siguiente:

Desembolsos 2015: 0 miles
Total Desembolsos: 59.659.187 miles
Saldo por Cancelar a contratistas: 2.836.760 miles
Giros a Contratistas: 59.659.187 miles

Para mayor ilustración, el cuadro siguiente muestra los proyectos a los cuales se destinó el valor total del empréstito y donde se evidencia igualmente el pago total de los proyectos objeto de estudio.

#### **VALOR Y PAGOS A CONTRATISTAS POR PROYECTO**

Cifras en miles de \$

| Número<br>de<br>Proyecto | Concepto   | Valor<br>Proyecto | Total<br>Desembolsos | Pagos a<br>Contratista | Saldo por<br>Cancelar a<br>Contratista |
|--------------------------|--|-------------------|----------------------|------------------------|--|
| 1014/08                  | Mejoramiento de la vía que conduce desde la ruta 65 (vía nacional Villavicencio-Cumaral) hacia la vereda San Nicolás desde el km0+000 al km 2+400 y entre el km 7+200 al km 16+000 en el Municipio de Restrepo Meta                  | 254.814           | 254.814              | 254.814                | 0                                      |
| 095/10                   | Mejoramiento vía ubicada desde la intercepción<br>Chepero entre la vía la Estaca-Veracruz hacia la<br>vereda san Nicolás km 0+000 al km 4+200 Municipio<br>Cumaral Meta.   | 941.564           | 941.564              | 941.564                | 0                                      |
| 104/10                   | Mejoramiento del nivel de subrasante de la vía que<br>comunica de la vereda Alto Iraca del Km0+000 cruce<br>con la vía Llano Grande (casa roja sector la Culebra).<br>hasta la vereda Santa Rosa y el Palmar Km21+806.<br>San Martín | 3.999.799         | 3.999.799            | 3.999.799              | 0                                      |
| 1124/09                  | Mejoramiento y pavimentación de la vía que conduce<br>del cruce de carniceras Km0+000 hacia Rancho<br>Alegre Km 4+200 en jurisdicción del municipio de<br>Castilla la Nueva  | 2.803.785         | 2.803.785            | 2.803.785              | 0                                      |
| 114/10                   | Mejoramiento de la vía San Juan de Arama- Vista<br>Hermosa del km 4+300 al km 10+800 y del km<br>24+630 al km 33+390   | 3.089.826         | 3.089.686            | 3.089.686              | 140                                    |
| 159/10                   | Mejoramiento de la vía que conduce desde la ruta 65 (vía nacional Villavicencio-Cumaral) hacia las veredas San Nicolás-Varsovia-Caibe desde el km 16 +000 al km 24+550 en el municipio de Cumaral Meta.                              | 4.744.168         | 4.534.851            | 4.534.851              | 209.317                                |
| 225/10                   | Mejoramiento vía trocha 7 desde el Km 7+670 AL KM 14+976.29 Inspección Cooperativa. Municipio de Fuente de Oro   | 4.832.397         | 4.832.397            | 4.832.397              | 0                                      |
| 259/10                   | Mejoramiento de la trocha 9 que conduce del cruce<br>vía nacional km0+000 entre los Granada-vereda la<br>esperanza al municipio de Fuentedeoro vereda Alto<br>Guanaya primera etapa km 0+000 al km 7+000                             | 3.999.705         | 3.999.597            | 3.999.597              | 109                                    |
| 369 /10                  | Mejoramiento de la vía que conduce al centro   | 810.000           | 810.000              | 810.000                | 0                                      |

|        | poblado de Puerto Limón desde el cruce vía nacional<br>(Fuentedeoro San José del Guaviare) al km0+000 al<br>km 1+900. Municipio de Fuente de Oro Meta.  |            |            |            |           |
|--------|---|------------|------------|------------|-----------|
| 472/10 | Mejoramiento de la vía que conduce del cruce ruta<br>65-trocha 13 (Km0+000 al Km 8+150) municipio de<br>San Juan de Arama Meta  | 5.448.235  | 4.890.439  | 4.890.439  | 557.796   |
| 473/10 | Mejoramiento fase II vía del casco urbano San<br>Martínvereda el Merey entre el km 5+840 al<br>k17+000. Construcción vial de enlace entre anillo vial<br>entre vías San Martín –Merey y San Marín matupa<br>K0+000 al k 1+064. San Martín | 4.977.173  | 4.977.173  | 4.977.173  |           |
| 474/10 | Mejoramiento de la vía que conduce en la ruta 40 (pista de ASAM)hacia la verde Puerto Colombia del km 0 +000 al km 11+000. Vcio   | 4.477.044  | 4.477.044  | 4.477.044  | (         |
| 486/10 | Mejoramiento de la vía entre palmas desde el<br>Km15+000 al Km 20+320 de San Martín   | 3.977.180  | 3.977.180  | 3.977.180  | C         |
| 492/10 | Mejoramiento de la vía que conduce de Fuente de<br>Oro –llano Grande del km14+300 al km 17+550.<br>Municipio de San Martín Meta   | 1.013.815  | 506.908    | 506.908    | 506.908   |
| 494/10 | Mejoramiento de la vía que conduce desde tienda<br>nueva en el municipio de Puerto Concordia en el km<br>0+000 hasta el municipio de Mapiripán en el<br>km83+600  | 4.977.671  | 4.371.786  | 4.371.786  | 605.885   |
| 510/10 | Mejoramiento vía que conduce a la Inspección el<br>Tropezón tramo comprendido entre el Km 1+000al<br>km19+000. Municipio de Puerto López-Meta   | 5.308.698  | 5.308.698  | 5.308.698  | (         |
| 701/10 | Mejoramiento de la vía principal que conduce de la ruta 40 (carretera Puerto López-Puerto Gaitán a la inspección Remolino) entre el km 0 +000 al km 17+570. En el Municipio de Puerto López Meta.   | 6.693.335  | 5.883.466  | 5.883.466  | 809.869   |
|        | Construcción puente colgante sobre un brazo del río<br>Ariari en la vereda Tierra Grata en la abscisa km<br>18+000 que comunica la vereda la Esmeralda<br>Municipio de Puerto Lleras Meta   | 146.736    |            |            | 146.736   |
| TOTAL  |   | 62.495.947 | 59.659.187 | 59.659.187 | 2.836.760 |
|        | Oficina dauda Administración Departamental del Meta   |            |            |            |           |

Fuente: Oficina deuda Administración Departamental del Meta

# 2.3.13.3 Banco Colpatria, crédito por \$ 5.000.000 miles

El Departamento suscribió contrato de empréstito por \$5.000.000 miles con el Banco Colpatria en la vigencia 2009, a una tasa de interés del DTF + 4 T.A, 1 año de gracia y 5 años de plazo. A 31 de diciembre de 2014 se ha amortizado \$4.734.650 miles.

Ahora, con relación al curso que ha seguido el citado crédito se pudo evidenciar:

• Desembolsos 2015: 0 miles

Total Desembolsos: 4.734.650 miles
 Saldo por Desembolsar: 265.350 miles
 Giros a contratistas: 4.734.650 miles

Para mayor ilustración, el cuadro siguiente muestra los proyectos donde se destinó el valor total del empréstito.



#### **VALOR Y PAGOS A CONTRATISTAS POR PROYECTO**

| Cifras | ~~ | <b>:</b> | ۱    | 4~ | 4  |
|--------|----|----------|------|----|----|
| Cirras | en | mı       | les. | пe | ъ. |

| Convenio<br>y/o<br>contrato | Concepto   | Valor<br>Proyectos | Pagos a<br>Contratista | Saldo por<br>Cancelar a<br>Contratista |
|-----------------------------|--|--------------------|------------------------|--|
| 1610/06                     | Vía Fuentedeoro-Vereda Llano Grande  | 1.506.937          | 1.506.950              | -13                                    |
| 1039//07                    | Mantenimiento estabilización con crudo de castilla<br>desde la intersección vía Barcelona vereda el Zuría<br>K0+000 al K2+400 de la carretera el Amor en el<br>Municipio de Villavicencio Meta | 407.234            | 403.100                | 4.134                                  |
|                             | Vía San Carlos de Guaroa —Palmeras Municipio de<br>San Carlos  | 58.000             | 58.000                 | 0                                      |
|                             | Mejoramiento de la vía a Restrepo-caney Alto con<br>una longitud de 3.8 kilómetros en Restrepo   | 211.000            | 205.520                | 5.480                                  |
| Cont. 2423-07               | Mejoramiento de la vía central de San Martín, Vereda<br>la Pascualera (9 Km) en San Martín   | 600.000            | 599.591                | 409                                    |
| Cont. 2343-07               | Mejoramiento de la Vía Central Lejanías-La Marina-El<br>Roble con una longitud de 6,5 kilómetros en el<br>Municipio de Lejanías  | 138.500            | 138.980                | -480                                   |
| 1406/07                     | Construcción dique perimetral y obras<br>complementarias en las márgenes derecha e<br>izquierda tramos I, II, III, IV y Río Guatiquía  | 500.000            | 492.200                | 7.800                                  |
|                             | Mejoramiento vía central Naranjal – Vereda el<br>Diamante – Municipio de Lejanías  | 476.451            | 476.451                | 0                                      |
|                             | Construcción puente vehicular y acceso sobre el caño Parrado Barrio Mesetas y Galán  | 777.041            | 777.041                | 0                                      |
|                             | Construcción puente vehicular y acceso sobre el río Guamal   | 76.817             | 76.817                 | 0                                      |
| TOTAL                       | sino doude Administración December estel del Mate  | 4.751.980          | 4.734.650              | 17.330                                 |

Fuente: Oficina deuda Administración Departamental del Meta

# 2.3.13.4 Banco Popular, crédito por \$7.342.000 miles

En 2009, el Departamento suscribió un contrato de empréstito por \$7.342.000 miles con el Banco Popular, a una tasa de interés del DTF+4 T.A, 1 año de gracia y 5 años de plazo. A 31 de diciembre de 2015 se ha amortizado \$7.288.096 miles

Ahora, frente al curso que ha seguido el crédito en estudio, se pudo evidenciar:

Desembolsos en 2015: 0 miles
Total desembolsos: \$7.341.999 miles
Giros a contratistas: \$7.341.999 miles

Para mayor ilustración, el cuadro siguiente muestra los proyectos donde se destinó el valor total del empréstito.

#### **VALOR Y PAGOS A CONTRATISTAS POR PROYECTO**

| Cifras en mil | es de \$  |                    |                        |  |
|---------------|---|--------------------|------------------------|--|
| Convenio      | Concepto  | Valor<br>Proyectos | Pagos a<br>Contratista | Saldo por<br>Cancelar a<br>Contratista |
| 1362-07       | Estabilización de la base con crudo de castilla y construcción de obras de arte del K0+000 al K18+000 de la vía, cruce ruta a San José del Guaviare - Puerto Rico | 1.217.769          | 1.217.799              | 0                                      |

|  | 7.341.999                           | 7.341.999                                  | U   |
|--|-------------------------------------|--|---|
|  | 7.341.999                           | 7.341.999                                  | ^   |
| de Arama                                 | 31.013                              | 01.015                                     | U   |
| ento de vías urbanas del municipio de    | 81.043                              | 81.043                                     | 0   |
| Brava-Canaguaro-Dos quebradas            | 749.988                             | 749.988                                    | 0   |
|  | 740.000                             | 740.000                                    | 0   |
| de Villavicencio                         |                                     |  |   |
| ado sector barrio Mesetas y Galán        | 5.223.200                           | 5.223.200                                  | 0   |
| ción puente vehicular y accesos sobre el |                                     |  |   |
| , , , , ,                                | , 0.000                             | , 0.000                                    |   |
| arias Municipio lejanías (Naranjal-)     | 70.000                              | 70.000                                     | 0   |
| _  | rias Municipio lojanías (Naranjal ) | rias Municipio Isianías (Naranial ) 70.000 | rias Municipio Isianías (Naranial ) 70 000 70 000 |

Fuente: Oficina deuda Administración Departamental del Meta

#### 2.3.13.5 Banco BBVA, crédito por \$7.658.000 miles

En la vigencia 2006, el Departamento suscribió un contrato de empréstito con el Banco BBVA, por \$7.658.000 miles, a una tasa de interés del DTF + 4 T.A, 1 año de gracia y 5 años de plazo. A 31 de diciembre de 2015 se ha amortizado \$7.449.135 miles.

Ahora, frente al curso que ha seguido el crédito en estudio, se pudo evidenciar:

Desembolsos en 2015: 0 miles
Total desembolsos: \$7.658.000 miles
Giros a contratistas: \$7.658.000 miles

Para mayor ilustración, el cuadro siguiente muestra los proyectos donde se destinó el valor total del empréstito.

#### **VALOR Y PAGOS A CONTRATISTAS POR PROYECTO**

| Cifras en mile | es de \$   |                    |                        |  |  |  |  |
|----------------|--|--------------------|------------------------|--|--|--|--|
| Convenio       | Concepto   | Valor<br>Proyectos | Pagos a<br>Contratista | Saldo por<br>Cancelar a<br>Contratista |  |  |  |
| 0855-07        | Mejoramiento de la vía que del cementerio<br>Jardines de la Esperanza conduce a la vereda<br>Palmarito y ramal conexo hasta el puente de la<br>quebrada Salinas mediante una base<br>estabilizada con crudo de castilla Restrepo | 432.250            | 432.250                | 0                                      |  |  |  |
| 1406/07        | Obras de protección río Guatiquía  | 500.000            | 500.000                | 0                                      |  |  |  |
| 1422-07        | Construcción de puente vehicular y accesos sobre el Río Guamal en San Carlos de Guaroa   | 5.883.182          | 5.833.182              | 0                                      |  |  |  |
| 1438-07        | Suministro de Cemento gris (40.000 bultos de 50kilos), para pavimentación de vías urbanas en el Departamento del Meta  | 792.568            | 792.568                | 0                                      |  |  |  |
|                | Vía Surimena - San Lorenzo San Carlos  | 100.000            | 100.000                | 0                                      |  |  |  |
| TOTAL          |  | 7.658.000          | 7.658.000              | 0                                      |  |  |  |
| Fuente: Ofic   | Fuente: Oficina deuda Administración Departamental del Meta  |                    |                        |  |  |  |  |

#### 2.3.13.6 Banco BBVA, crédito por \$25.000.000 miles

En la vigencia 2010, el Departamento suscribió un contrato de empréstito con el Banco BBVA por \$25.000.000 miles, a una tasa de interés del DTF + 3,2% T.A, 1 año de gracia y 10 años de plazo. A 31 de diciembre de 2015 se ha amortizado \$8.801.500 miles.

Ahora, frente al curso que ha seguido el mencionado crédito se pudo evidenciar:

Desembolsos en 2015: 0 miles
Total desembolsos: 23.367.100 miles
Saldo por desembolsar del crédito: 1.632.900 miles
Giros a contratistas: 23.367.100 miles
Saldo por cancelar al contratista 820.410 miles

Para mayor ilustración, el cuadro siguiente muestra los proyectos donde se destinó el valor total del empréstito.

#### **VALOR Y PAGOS A CONTRATISTAS POR PROYECTO**

| Convenio        |  | N/ 1               |                        | Saldo por                 |
|-----------------|--|--------------------|------------------------|---------------------------|
| y/o<br>contrato | Concepto   | Valor<br>Proyectos | Pagos a<br>Contratista | Cancelar a<br>Contratista |
| 1407 / 09       | Mejoramiento de la vía que conduce de Punta Brava - Dos<br>Quebradas, Trocha 4 entre el K3+230 al K8 + 862<br>Granada  | 2.181.208          | 1.829.528              | 351.680                   |
| 180/2010        | Estudio diseño y adecuación del espacio público, cielos abiertos segunda etapa calle 39 (entre transversal 29 y carrera 32) sector cai turístico. Villavicencio  | 9.209.495          | 9.209.494              | 1                         |
| 176/2010        | Mejoramiento de la carrera 18 en el tramo comprendido<br>desde la avenida 14 hasta la calle 17 Puerto López  | 2.161.740          | 2.067.392              | 94.348                    |
| 187/2010        | Mejoramiento de la vía que conduce del casco urbano de<br>Fuentedeoro a la vereda llano grande de san Martín Km.<br>0+000 al Km. 14+300, Fuentedeoro   | 471.156            | 471.156                | 0                         |
| 240/2010        | Mejoramiento de las vías de los barrios la esperanza, el industrial y el jardín en la cabecera municipal de la Uribe   | 1.428.506          | 1.350.727              | 77.779                    |
| 240/2010        | Mejoramiento vía inspección pueblo Sánchez vereda la meseta Km. 0+000 al Km. 2+560 el dorado   | 1.146.604          | 1.123.671              | 22.933                    |
| 1042/10         | Mejoramiento de la vía que conduce a la vereda el Cairo del cruce ruta 65 cruce con vía el Cairo entre el K0 + 000 al k8+000 Villavicencio   | 1.800.000          | 1.634.218              | 165.781                   |
| 1042/2010       | Mejoramiento de la trocha 4 que conduce de la vía central de San Juan de Arama al casco urbano de lejanías en los tramos Km. 4 + 600 al Km. 6 + 800, Km. 7 +700 al Km. 8 + 800 y Km. 9 + 500 al Km. 10 +000 Lejanías | 2.000.000          | 1.915.015              | 84.985                    |
| 041/2011        | Construcción puente colgante sobre quebrada salinas vereda muralindo, Restrepo.  | 288.801            | 288.801                | 0                         |
| 50/2011         | Estudios, diseños y construcción del puente sobre el rió guapaya, Vista Hermosa.   | 3.500.000          | 3.477.098              | 22.902                    |

Fuente: Oficina deuda Administración Departamental del Meta

# 2.3.13.7 Bancolombia, crédito por \$25.000.000 miles

En la vigencia 2011, el Departamento suscribió un contrato de empréstito con el Bancolombia por \$25.000.000 miles, a una tasa de interés del DTF + 3% T.A, 12 años de plazo. A 31 de diciembre de 2015 se ha amortizado \$12.097.061 miles.

Ahora, frente al curso que ha seguido el mencionado crédito se pudo evidenciar:

• Desembolsos en 2015: 0 miles



| • | Total desembolsos:                 | 15.509.077 miles |
|---|------------------------------------|------------------|
| • | Saldo por desembolsar del crédito: | 9.490.924 miles  |
| • | Valor proyectos asignados          | 21.990.516 miles |
| • | Pagos a contratistas:              | 15.509.077 miles |
| • | Saldo por cancelar a Contratistas  | 6.481.439 miles  |

#### **VALOR Y PAGOS A CONTRATISTAS POR PROYECTO**

| Cifras | an | mi | مما | 40 | 4  |
|--------|----|----|-----|----|----|
| UITTAS | en | mı | es. | пe | ъ. |

| Convenio<br>y/o<br>contrato   | Concepto  | Valor<br>Proyectos | Pagos a<br>Contratista | Saldo por<br>Cancelar a<br>Contratista |
|-------------------------------|---|--------------------|------------------------|--|
| Proyecto<br>450/09            | Mejoramiento de la vía que conduce de<br>Pachaquiaro-Matayuca-La Balsa, en una longitud<br>de 20 k segunda fase   | 8.186.780          | 5.516.577              | 2.670.203                              |
| 1370/11<br>Proyecto<br>087/11 | Mejoramiento de la vía que conduce de la ruta 65 nacional Villavicencio- Cumaral hacia la vereda San Nicolás- Varsovia-El Caibe desde el K 25+000 al K50+000    | 5.175.347          | 4.204.069              | 971.278                                |
| Proyecto<br>258/11            | Estudios, mejoramiento de la vía que conduce a<br>Puerto Tembleque, del cruce de Pachaquiaro al<br>cruce de San Carlos de Guaroa, entre el k0+000 al<br>k12+300 | 2.948.473          | 2.948.473              | 0                                      |
| Proyecto<br>098/11            | Mejoramiento de la Vía que conduce de<br>Pachaquiaro- Matayuca-La Balsa, entre el k20+000<br>al k28+520   | 5.679.916          | 2.839.958              | 2.839.958                              |
|                               | TOTAL   | 21.990.516         | 15.509.077             | 6.481.439                              |

# 2.4 OPINIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES

La Contraloría Departamental del Meta como resultado de la auditoría adelantada emitió la siguiente opinión sobre los estados contables:

La cuenta 1110 Depósitos en Instituciones Financieras se encuentra subestimada por valor de \$2.252.117 miles, cifra que corresponde a las consignaciones por identificar de los años 2011 al 2014.

Se considera que la cuenta 141313 Sistema General de Regalías se encuentra subestimada en la suma de \$13.688.772 miles toda vez que los aportes periódicos del año 2013 (excepto diciembre) fueron acreditados dos veces.

La ESE Solución Salud reintegró en enero de 2015 la suma de \$248.247 miles, de los cuales \$222.746 miles corresponden a los recursos en administración, por lo tanto, se debió acreditar dicha suma en de la cuenta 1424021501, la cual se encuentra sobreestimada por este valor.

Se evidenció una sobreestimación en el saldo de la cuenta 1941 Bienes Adquiridos en Leasing Financiero por valor de \$32.231.430 miles, cifra correspondiente a seis (6) contratos de leasing financiero terminados y no ajustados contablemente.

Se presentó una subestimación por valor de \$2.477.948 miles en la cuenta 271005 Litigios, toda vez que la provisión de los procesos en contra de la Gobernación del Meta presentó error aritmético por dicho valor.

Se evidenció subestimación en las cuentas 14019003 Fondo de Seguridad y 41109005 Fondo de Seguridad por valor de \$11.237.941 miles, por no realizar la causación de los ingresos del Fondo correspondientes a Edesa, AIM y Llanopetrol para el mes de diciembre de 2015.

Las salvedades, limitaciones o incertidumbres encontradas, que afectan la razonabilidad de dichos estados contables consolidados suman \$62.110.954 miles, valor que representa el 1,06% del activo total de la entidad.

En nuestra opinión, los estados financieros arriba mencionados, **presentan razonablemente**, en todo aspecto significativo, la situación financiera de la Administración Central del Departamento del Meta a 31 de diciembre de 2015 así como los resultados de las operaciones por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios y normas prescritas por la Contaduría General de la Nación y los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

La opinión sobre los estados contables de la entidad para el año 2015 se mantuvo con relación al año anterior.

# 3. INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE CULTURA DEL META



#### 3.1 PROCESO PRESUPUESTAL

Para el análisis del proceso presupuestal del Instituto Departamental de Cultura del Meta, se verificó la aplicación del Decreto Nº 111 de 1996 y de la Ordenanza Nº 467 de 2001, en lo concerniente a la elaboración, conformación y ejecución de los presupuestos de rentas y recursos de capital, y el de apropiaciones de gastos de la vigencia fiscal 2015.

Además, se presenta un análisis enfocado en cifras a precios corrientes del año 2015, con el objetivo de observar el crecimiento de las finanzas en las tres (3) últimas vigencias.

# 3.1.1 Aprobación del Presupuesto

Mediante Ordenanza Nº 859 del 11 de diciembre de 2014, la Asamblea Departamental del Meta aprobó el presupuesto de rentas, recursos de capital y apropiaciones de gastos por cuantía total de \$11.819.000 miles, para la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre de 2015. Posteriormente, el señor gobernador del Meta expidió el Decreto de Liquidación Nº 422 del 23 de diciembre de 2014.

El presupuesto fue adicionado en \$12.954.873 miles, de los cuales, \$11.725.855 miles fueron para incorporar los recursos del fondo para la seguridad del gestor y creador cultural, con lo que el presupuesto presentó aforo definitivo de \$24.773.873 miles.

# 3.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El presupuesto de ingresos del Instituto Departamental de Cultura del Meta presentó aforo inicial por \$11.819.000 miles y adiciones por \$12.954.873 miles, lo que generó el aforo definitivo de \$24.773.873 miles en la vigencia fiscal 2015.

#### PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015

| Cifras en miles de \$  |                  |           |                     |                    |            |                |
|--|------------------|-----------|---------------------|--------------------|------------|----------------|
| Descripción Ingreso  | Aforo<br>Inicial | Adiciones | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | %<br>Ejec. | %<br>Particip. |
| INGRESOS CORRIENTES  | 11.819.000       | 1.349.018 | 13.168.018          | 14.329.982         | 108,82     | 54,25          |
| Tributarios  | 11.103.000       | 943.993   | 12.046.993          | 13.294.784         | 110,36     | 50,34          |
| Estampilla Procultura  | 11.103.000       | 943.993   | 12.046.993          | 13.294.784         | 110,36     | 50,34          |
| No Tributarios   | 716.000          | 55.025    | 771.025             | 785.199            | 101,84     | 2,97           |
| Iva Telefonía Celular  | 716.000          | 55.025    | 771.025             | 771.025            | 100,00     | 2,92           |
| Venta de Servicios   |                  |           |                     | 14.174             |            | 0,05           |
| Aportes O Transferencias   |                  | 350.000   | 350.000             | 250.000            | 71,43      | 0,95           |
| Transferencias Departamentales y/o<br>Entidades Descentralizadas |                  | 230.000   | 230.000             | 130.000            | 56,52      | 0,49           |
| Transferencias Nacionales  |                  | 120.000   | 120.000             | 120.000            | 100,00     | 0,45           |

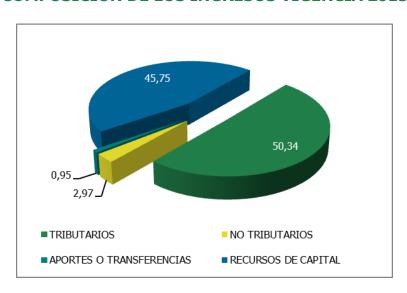
|                                    |            |            | _          |            |        |        |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------|--------|
| RECURSOS DE CAPITAL                |            | 11.605.855 | 11.605.855 | 12.082.398 | 104,11 | 45,75  |
| Recursos del Balance               |            | 11.605.855 | 11.605.855 | 11.605.855 | 100,00 | 43,94  |
| Superávit y/o Déficit Fiscal       |            | 11.605.855 | 11.605.855 | 11.605.855 | 100,00 | 43,94  |
| Rendimientos Financieros           |            |            |            | 476.543    |        | 1,80   |
| Rendimientos Fondo Gestor Cultural |            |            |            | 451.955    |        | 1,71   |
| Rendimientos Cuentas de Ahorro     |            |            |            | 24.588     |        | 0,09   |
| Total                              | 11.819.000 | 12.954.873 | 24.773.873 | 26.412.380 | 106,61 | 100,00 |

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos del Instituto Departamental de Cultura del Meta, vigencia 2015.

Durante la vigencia 2015, el Instituto alcanzó un recaudo de \$26.412.380 miles, correspondientes al 106,61% del aforo definitivo, generado principalmente por los ingresos tributarios, donde la estampilla Procultura participó con el 50,34% (\$13.294.784 miles) de los ingresos. Así mismo, por los recursos de capital, donde el superávit de la vigencia anterior (\$11.605.855 miles) contribuyó con el 43,94% del total recaudado.

Por su parte, los ingresos no tributarios tuvieron una leve representación del 2,97% con \$785.199 miles recaudados, compuesto por Iva a Telefonía Celular y Venta de Servicios; y un tercer grupo formado por los Aportes o Transferencias presentó recaudo de \$250.000 miles, cuya participación fue del 0,95%.

# **COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS VIGENCIA 2015**



#### 3.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

La Contraloría Departamental del Meta agrupó las cifras de los recaudos correspondientes a las vigencias 2013 a 2015 en valores corrientes o nominales, con el objeto de analizar el comportamiento histórico de las ejecuciones presupuestales de dichos períodos, donde los porcentajes de variación se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

## COMPORTAMIENTO HISTÓRICO INGRESOS VALORES CORRIENTES 2013 - 2015

Cifra en miles de \$

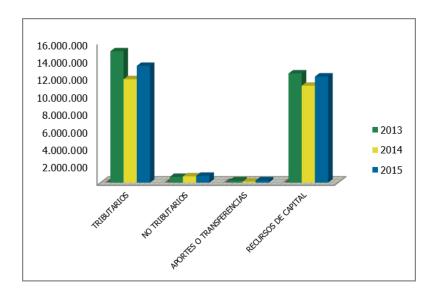
| Descripción Ingreso  | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación<br>2014 -<br>2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
|--|------------|------------|------------|----------------------------------|--|
| INGRESOS CORRIENTES  | 15.869.854 | 12.616.695 | 14.329.982 | 13,58                            | -4,98                                      |
| Tributarios  | 14.957.964 | 11.778.785 | 13.294.784 | 12,87                            | -5,72                                      |
| Estampilla Procultura  | 14.957.964 | 11.778.785 | 13.294.784 | 12,87                            | -5,72                                      |
| No Tributarios   | 664.445    | 723.899    | 785.199    | 8,47                             | 8,71                                       |
| Iva Telefonía Celular  | 654.951    | 701.749    | 771.025    | 9,87                             | 8,50                                       |
| Venta de Servicios   | 8.259      | 17.923     | 14.174     | -20,92                           | 31,00                                      |
| Otros Ingresos No Tributarios                                    | 1.235      | 4.227      |            | -100,00                          | -100,00                                    |
| Aportes o Transferencias   | 247.446    | 114.010    | 250.000    | 119,28                           | 0,51                                       |
| Transferencias Departamentales y/o<br>Entidades Descentralizadas | 40.000     | 14.010     | 130.000    | 827,91                           | 80,28                                      |
| Transferencias Nacionales  | 207.446    | 100.000    | 120.000    | 20,00                            | -23,94                                     |
| RECURSOS DE CAPITAL  | 12.437.892 | 11.039.398 | 12.082.398 | 9,45                             | -1,44                                      |
| Recursos Del Balance   | 12.005.472 | 10.668.185 | 11.605.855 | 8,79                             | -1,68                                      |
| Superávit y/o Déficit Fiscal                                     | 12.005.472 | 10.668.185 | 11.605.855 | 8,79                             | -1,68                                      |
| Rendimientos Financieros   | 432.419    | 371.212    | 476.543    | 28,37                            | 4,98                                       |
| Rendimientos C.D.T. Recursos Propios                             | 31.189     | 0          | 0          | 0                                | -100,00                                    |
| Rendimientos Fondo Gestor Cultural                               | 313.735    | 346.874    | 451.955    | 30,29                            | 20,02                                      |
| Rendimientos Cuentas de Ahorro                                   | 87.412     | 24.338     | 24.588     | 1,03                             | -46,96                                     |
| Rendimientos Financieros C.D.T. Red de<br>Bibliotecas            | 83         | 0          |            | 0                                | -100,00                                    |
| Total  | 28.307.746 | 23.656.092 | 26.412.380 | 11,65                            | -3,41                                      |

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos del Instituto de Cultura del Meta, vigencias 2013 a 2015

En los últimos tres (3) años, las rentas del Instituto Departamental de Cultura del Meta presentaron tendencia decreciente de -3,41%, jalonadas por los ingresos corrientes, en especial por la estampilla procultura, que mermó en \$3.179.179 miles entre los años 2013 a 2014, al pasar de \$14.957.969 miles a \$11.778.785 miles. No obstante, frente a 2014 los ingresos repuntaron en el 11,65%.

El mismo comportamiento refleja los recursos de capital, un descenso de -1.44% entre 2013 y 2015, aunque se recupera frente a 2014 con el 9,45%, determinado por los recursos del balance, donde se concentran los recursos del Fondo para la Seguridad del Creador y Gestor Cultural.

#### **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS INGRESOS 2013 – 2015**



#### 3.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

En el año 2015, el presupuesto de gastos del Instituto Departamental de Cultura del Meta presentó apropiación inicial de \$11.819.000 miles y adiciones por \$12.954.873 miles, lo cual significó una apropiación definitiva de \$24.773.873 miles. Los compromisos consolidados de la vigencia fueron de \$11.862.150 miles, equivalentes al 47,88% de la apropiación definitiva.

#### **PRESUPUESTO DE GASTOS 2015**

Cifras en miles de \$

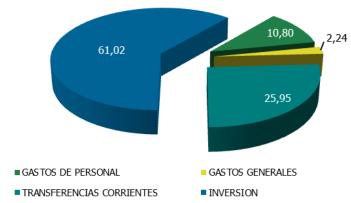
| Descripción                                | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Ejecución | %<br>Part |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| FUNCIONAMIENTO                             | 4.534.000              | 5.254.110                 | 4.623.886   | 88,01          | 38,98     |
| Gastos de Personal                         | 1.380.518              | 1.301.483                 | 1.280.595   | 98,40          | 10,80     |
| Servicios Personales Asociados a la Nomina | 826.404                | 798.993                   | 781.400     | 97,80          | 6,59      |
| Servicios Personales Indirectos            | 242.400                | 247.253                   | 247.253     | 100,00         | 2,08      |
| Contribuciones Nomina Sector Privado       | 156.672                | 159.543                   | 156.926     | 98,36          | 1,32      |
| Contribuciones Nomina Sector Público       | 155.042                | 95.694                    | 95.016      | 99,29          | 0,80      |
| Gastos Generales                           | 186.882                | 266.568                   | 265.537     | 99,61          | 2,24      |
| Adquisición de Bienes                      | 75.000                 | 95.734                    | 95.686      | 99,95          | 0,81      |
| Adquisición de Servicios                   | 111.882                | 170.833                   | 169.851     | 99,43          | 1,43      |
| Transferencias corrientes                  | 2.966.600              | 3.686.059                 | 3.077.754   | 83,50          | 25,95     |
| Al Sector Público                          | 2.966.600              | 3.686.059                 | 3.077.754   | 83,50          | 25,95     |
| INVERSION                                  | 7.285.000              | 19.519.764                | 7.238.265   | 37,08          | 61,02     |
| Infraestructura                            | 200.000                | 0                         | 0           | 0              | 0         |
| Recurso Humano                             | 7.085.000              | 19.519.764                | 7.238.265   | 37,08          | 61,02     |
| Total Gastos                               | 11.819.000             | 24.773.873                | 11.862.151  | 47,88          | 100,00    |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos del Instituto Departamental de Cultura del Meta, vigencia 2015

En 2015, los gastos de funcionamiento (\$4.623.886 miles) alcanzaron el 38,98% del total de los gastos, presionados por las Transferencias Corrientes cuya participación fue del 25,95%, con compromisos de \$3.077.753 miles. Otros gastos de funcionamiento, como los gastos de personal y los gastos generales presentaron compromisos por \$1.280.595 miles y \$265.537 miles, equivalentes al 10,80% y 2,24%, respectivamente.

De otra parte, la inversión reflejó el 61,02% del total de los gastos con \$7.238.265 miles, influenciada exclusivamente por el componente de recurso humano.

## COMPOSICIÓN DE LOS GASTOS, VIGENCIA 2015



#### Gastos de Inversión

En la vigencia 2015, los compromisos en inversión (\$7.238.265 miles) correspondieron al 37,08% de la apropiación definitiva, lo cual refleja una baja gestión.

**INVERSIÓN 2015** 

| Cifras  |    | i  | ۱    | 4~ | 4 |
|---------|----|----|------|----|---|
| ( ITTAS | en | mı | IPS. | nе | 4 |

| Descripción   | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Ejecución | %<br>Part. |
|---|---------------------------|-------------|----------------|------------|
| FOMENTO Y APOYO AL ARTE Y LA CULTURA  | 19.519.764                | 7.238.265   | 37,08          | 100,00     |
| Desarrollo de Habilidades Artísticas y Culturales de los<br>Habitantes del Departamento del Meta 2015 | 3.953.387                 | 3.945.284   | 99,8           | 54,51      |
| Apoyo a la Red Pública de Bibliotecas del Departamento  | 1.772.004                 | 1.770.358   | 99,91          | 24,46      |
| Fortalecimiento Sistema Departamental de Cultura  | 548.678                   | 546.103     | 99,53          | 7,54       |
| Desarrollo de Habilidades Artísticas y Culturales de los<br>Habitantes del Departamento del Meta      | 801.827                   | 514.696     | 64,19          | 7,11       |
| Fortalecimiento de las Industrias Culturales del Departamento   | 366.043                   | 365.823     | 99,94          | 5,05       |
| Apoyo a Espacios de Encuentro para Reconocimiento de los<br>Contextos poblacionales en Departamento   | 70.000                    | 70.000      | 100            | 0,97       |
| Fortalecimiento y Salvaguardia del Patrimonio Cultural  | 26.000                    | 26.000      | 100            | 0,36       |
| Apoyo al Fondo de Salud para Artistas y Creadores   | 11.981.826                |             | 0              | 0          |
| Total Gastos de Inversión   | 19.519.764                | 7.238.265   | 37,08          | 100,00     |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos del Instituto Departamental de Cultura del Meta, vigencia 2015

La inversión se dirigió al subprograma Fomento y Apoyo al Arte y la Cultura, integrado por ocho (8) proyectos, de los cuales, el proyecto de "Desarrollo de Habilidades Artísticas y Culturales de los Habitantes del Departamento" presentó compromisos por \$3.945.284 miles, siendo el de mayor participación en los gastos de inversión con el 54,51%.

El proyecto de "Apoyo a la Red Pública de Bibliotecas del Departamento del Meta 2015" presentó compromisos que ascendieron a \$1.770.358 miles, catalogándose como el segundo proyecto con mayor participación en inversión, con el 24,46%.

#### 3.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

## COMPORTAMIENTO HISTÓRICO GASTOS VALORES CORRIENTES 2013 – 2015

Cifras en miles de \$

| Descripción                                | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación<br>2014 - 2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013 - 2015 |
|--|------------|------------|------------|-------------------------------|--|
| FUNCIONAMIENTO                             | 5.178.259  | 5.237.095  | 4.623.886  | -11,71                        | -5,50  |
| Gastos de personal                         | 1.233.989  | 1.363.941  | 1.280.595  | -6,11                         | 1,87   |
| Servicios personales asociados a la nomina | 689.272    | 725.739    | 781.400    | 7,67                          | 6,47   |
| Servicios personales indirectos            | 313.917    | 384.250    | 247.253    | -35,65                        | -11,25                                       |
| Contribuciones nomina sector privado       | 122.942    | 149.928    | 156.926    | 4,67                          | 12,98  |
| Contribuciones nomina sector publico       | 107.858    | 104.024    | 95.016     | -8,66                         | -6,14  |
| Gastos generales                           | 196.729    | 247.764    | 265.537    | 7,17                          | 16,18  |
| Adquisición de bienes                      | 43.040     | 111.703    | 86         | -14,34                        | 49,10  |
| Adquisición de servicios                   | 153.689    | 136.061    | 169.851    | 24,83                         | 5,13   |
| Transferencias corrientes                  | 3.747.541  | 3.625.390  | 3.077.754  | -15,11                        | -9,38  |
| Al sector publico                          | 3.747.541  | 3.624.563  | 3.077.754  | -15,09                        | -9,38  |
| Sentencias y conciliaciones                | 0          | 827        | 0          | -100,00                       | 0  |
| INVERSION                                  | 12.668.399 | 6.839.191  | 7.238.265  | 5,84                          | -24,41                                       |
| Recurso humano                             | 12.668.399 | 6.839.191  | 7.238.265  | 5,84                          | -24,41                                       |
| Total Gastos                               | 17.846.658 | 12.076.286 | 11.862.151 | -1,77                         | -18,47                                       |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos del Instituto Departamental de Cultura del Meta, vigencias 2013 a 2015

Durante los años 2013 a 2015, los gastos del Instituto Departamental de Cultura del Meta presentaron una caída del 18,47% al pasar de \$17.846.658 miles en 2013 a \$11.862.151 miles en 2015, aunque frente a 2014, el ritmo de desaceleración disminuyó al 1,77%.

El componente que influyó significativamente en el comportamiento de los gastos fue la inversión, la cual descendió en -24,41% entre 2013 y 2015. Dicha evolución se quiebra en el último año, cuando se ubica en un incremento del 5,84%.

Entre tanto, los gastos de funcionamiento conservan una tendencia a la baja del 5,50% en los últimos tres años, especialmente en transferencias corrientes y gastos de personal.

Los valores de inversión no comprometidos obedecen a recursos del fondo para la seguridad social en salud de los creadores y gestores culturales, los cuales tienen destinación específica conforme al artículo 38-1 de la Ley 397 de 1997, el cual fue adicionado por el artículo 2 de la Ley 666 de 2001. No obstante, llamó la atención la no disposición de estos recursos a pesar de haberse reglamentado la materia mediante el Decreto Nº 2283 de 2010 del Ministerio de la Protección Social, y a las Resoluciones Nº 1500 y Nº1966 de 2010 del Ministerio de Cultura.



**COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS GASTOS 2013 - 2015** 

#### 3.2 SITUACIÓN FINANCIERA

#### 3.2.1. Situación Presupuestal

La situación presupuestal determina el resultado del ejercicio al cierre de la vigencia, con el objetivo de identificar el déficit o superávit presupuestal, generado en la comparación de los ingresos efectivamente recaudados y de los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

#### SITUACIÓN PRESUPUESTAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                 | Valor      |
|--------------------------|------------|
| INGRESOS                 | 26.412.380 |
| Tributarios              | 13.294.784 |
| No Tributarios           | 785.199    |
| Aportes o Transferencias | 250.000    |
| Recursos de Capital      | 12.082.398 |
| GASTOS                   | 11.862.151 |

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Recursos comprometidos no obligados | 3.975      |
|-------------------------------------|------------|
| Pagos efectuados en la Vigencia     | 11.823.527 |
| Cuentas por pagar                   | 34.649     |
| Superávit Presupuestal              | 14.550.230 |

Fuente: Ejecución de Ingresos y Gastos vigencia 2015

Al cierre de la vigencia 2015, el Instituto Departamental de Cultura del Meta presentó superávit presupuestal de \$14.550.230 miles, generado por los recursos del Fondo para la Seguridad Social en salud del Creador y Gestor cultural que se adicionan anualmente al presupuesto pero cuya ejecución se atañe a lo dispuesto en el Decreto Nº 2283 de 2010 del Ministerio de la Protección Social, y a las Resoluciones Nº 1500 y Nº1966 de 2010 del Ministerio de Cultura.

#### 3.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite observar los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deberán ser cubiertas en la vigencia que se inicia. El disponible hace referencia a los recursos que la entidad puede disponer de manera inmediata para cumplir las obligaciones contraídas a corto plazo. Las exigibilidades comprenden las obligaciones que se encuentran en trámite en la tesorería al finalizar la vigencia para su inmediata cancelación.

#### SITUACIÓN DE TESORERÍA

Cifras en Miles de \$

| Concepto  | Valor      |
|---|------------|
| Efectivo  | 3.530.709  |
| Caja  | 0          |
| Bancos  | 3.530.709  |
| Inversiones   | 11.431.425 |
| Inversiones Administración de Liquidez - Renta Fija | 11.431.425 |
| Total Disponible                                    | 14.962.134 |
| Cuentas por Pagar                                   | 34.648     |
| Transferencias                                      | 30.000     |
| Acreedores  | 4.648      |
| Total Exigible                                      | 34.648     |
| Superávit de Tesorería                              | 14.927.486 |

Fuente: Estados Contables del Instituto vigencia 2015

Para efectos del presente análisis, la Contraloría Departamental incorporó como disponible, el valor de la cuenta de ahorros y de las inversiones constituidas con recursos de destinación específica del Fondo para la Seguridad Social en Salud del Creador y Gestor Cultural. Las cuentas por pagar corresponden a las establecidas en la Resolución Nº 475 de 2015 del Instituto Departamental de Cultura del Meta.

Con base en lo anterior, el Instituto presentó una situación de tesorería superavitaria en \$14.927.486 miles, lo que indica que la entidad dispone de recursos suficientes para atender sus obligaciones inmediatas o de corto plazo.

#### 3.2.3 Situación Fiscal

La Situación Fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

#### SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                           | Valor      |
|------------------------------------|------------|
| Activo Corriente                   | 15.213.026 |
| Efectivo                           | 3.530.709  |
| Inversiones                        | 11.431.426 |
| Deudores                           | 242.632    |
| Inventarios                        | 8.259      |
| Pasivo Corriente                   | 324.316    |
| Cuentas por Pagar                  | 158.721    |
| Obligaciones laborales y seguridad | 165.595    |
| Superávit Fiscal                   | 14.888.710 |

Fuente: Estados Contables Instituto Vigencia 2015

Para determinar la situación fiscal, la Contraloría Departamental del Meta excluyó de las cuentas por pagar el saldo contable de la cuenta 24010201 Proyectos de Inversión por \$10.570 miles, reportado en el Balance General a 31 de diciembre de 2015, en razón a que este saldo no corresponde a la naturaleza de una cuenta por pagar por tratarse de contratos de prestación de servicios no ejecutados, por tal razón, no existe obligación legal para reconocer la presunta deuda en el balance.

La situación fiscal del Instituto Departamental de Cultura del Meta, a 31 de diciembre de 2015, presentó superávit en la suma de \$14.888.710 miles, lo cual indica que la entidad cuenta con recursos suficientes para desarrollar su objeto institucional. Se aclara que en dicho resultado se encuentran los recursos del Fondo para la Seguridad Social en Salud del Creador y Gestor Cultural.

Finalmente, la diferencia entre el saldo presupuestal y el contable de las cuentas por pagar, obedecen al principio de anualidad, ya que el presupuesto refleja únicamente las cuentas por pagar de la vigencia 2015.

#### 3.3 OPINIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES

A 31 de diciembre de 2015, la subcuenta 140122 correspondiente a Deudores de Ingresos No Tributarios por estampillas presentó saldo \$0, pese a que la Gobernación del Meta y la Agencia para la Infraestructura del Meta adeudaban la suma de \$1.493.275 miles y \$3.545.112 miles, respectivamente, por concepto de estampilla procultura de noviembre y diciembre de 2015, por lo tanto, esta cuenta

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

y su contrapartida en la cuenta 4110 Ingresos No Tributarios se encuentran subestimadas en la suma de \$5.038.387 miles, de conformidad con el principio de causación o devengo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública.

Las salvedades, limitaciones o incertidumbres encontradas, que afectan la razonabilidad de dichos estados contables consolidados suman \$5.038.387 miles, valor que representa el 31,42% del activo total de la entidad.

En nuestra opinión, por lo expresado en los párrafos precedentes, los estados financieros del Instituto Departamental de Cultura del Meta, **no presentan razonablemente**, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la entidad a 31 de diciembre de 2015 y los resultados de sus operaciones por el año que terminó en esta fecha, de conformidad con los principios y normas prescritas por la Contaduría General de la Nación y los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

La opinión sobre los estados contables de la entidad para el año 2015, significa un desmejoramiento respecto al año 2012, en el cual se emitió opinión sin salvedades.

### 4. INSTITUTO DE TURISMO DEL META



#### **4.1 PROCESO PRESUPUESTAL**

El análisis presupuestal del Instituto de Turismo del Meta se centró en la legalidad de su aprobación, modificación y ejecución conforme a lo programado. Además, se presentó un análisis enfocado en las cifras a precios corrientes del 2015, con el objetivo de observar el crecimiento de las finanzas en las tres últimas vigencias.

#### 4.1.1 Aprobación del Presupuesto

Mediante Ordenanza 859 del 15 de noviembre de 2014 se fijó el presupuesto de ingresos del Instituto de Turismo del Meta para la vigencia fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015, por valor de \$14.751.719 miles; fue liquidado mediante Decreto 422 del 15 de diciembre de 2014 y adoptado por el Instituto mediante Resolución 001 de 2015.

#### 4.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El presupuesto total del Instituto de Turismo del Meta presentó un aforo inicial por \$14.751.719 miles, adiciones de \$29.273.442 miles, generando un aforo definitivo de \$44.025.161 miles.

Las adiciones provenientes de entidades departamentales correspondieron a recursos del sistema general de regalías, destinados para proyectos de inversión como la construcción de la Torre el Mirador en el Municipio de Puerto López por valor de \$12.226.718 miles y la construcción de la etapa 1 del centro ecuestre del Meta por \$4.008.703 miles. El recaudo total fue de \$3.112.093 toda vez que los recursos transferidos por la Gobernación del Meta llegaron hasta enero de 2016.

#### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS VIGENCIA 2015**

Cifras en miles de \$

| Descripción Ingreso                 | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | %<br>Recaudo | %<br>Part |
|-------------------------------------|------------------|---------------------|--------------------|--------------|-----------|
| INGRESOS CORRIENTES                 | 14.463.795       | 42.002.216          | 31.596.336         | 75,23        | 94,55     |
| INGRESOS TRIBUTARIOS                | 14.396.195       | 25.699.195          | 28.320.172         | 110,20       | 84,75     |
| Estampilla Fomento Turístico        | 14.396.195       | 25.699.195          | 28.320.172         | 110,20       | 84,75     |
| INGRESOS NO TRIBUTARIOS             | 67.600           | 16.303.021          | 3.276.164          | 20,10        | 9,80      |
| Entidades Departamentales           |                  | 16.235.421          | 3.112.093          | 19,17        | 9,31      |
| Fondo Rotatorio de Turismo          | 67.600           | 67.600              | 164.071            | 242,71       | 0,49      |
| RECURSOS DE CAPITAL Y EL<br>BALANCE | 287.924          | 2.022.945           | 1.820.200          | 89,98        | 5,45      |
| Recursos del Balance                | 287.924          | 2.022.945           | 1.820.200          | 89,98        | 5,45      |
| Superávit y/o Déficit Fiscal        |                  | 1.735.021           | 1.735.021          | 100,00       | 5,19      |
| Rendimientos financieros            | 287.924          | 287.924             | 85.179             | 29,58        | 0,25      |
| TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS          | 14.751.719       | 44.025.161          | 33.416.536         | 75,90        | 100       |

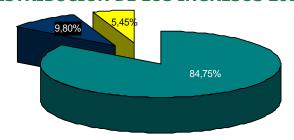
Fuente: Ejecución de ingresos Instituto de Turismo del Meta vigencia 2015

Los recaudos totales de la vigencia 2015 ascendieron a \$33.416.536 miles, valor que representó el 75,90% del aforo definitivo, la mayor proporción correspondió a los ingresos corrientes con 94,55%, seguidos de recursos del balance con el 5,45%.

La estampilla de fomento turístico fue la renta más representativa del Instituto con un recaudo total de \$28.320.172 miles, valor equivalente al 84,75% del total recaudado. A su turno, los recursos del balance alcanzaron la suma de \$1.820.200 miles, soportados en el superávit fiscal de 2014 por valor de \$1.735.021 miles y participación del 5,19%.

Si bien el fondo rotativo de turismo alcanzó recaudos por el orden del 242,71% del aforo definitivo, siendo el mayor porcentaje de recaudo frente al aforo, no participó con una fracción importante dentro de los ingresos, pues solamente alcanzó el 0,49%.

#### **DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 2015**



■ Ingresos Tributarios
■ Ingresos No Tributarios
□ Recursos del Balance

#### 4.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

Para evaluar el comportamiento histórico de las ejecuciones presupuestales de ingresos del período 2013-2015 en el Instituto de Turismo del Meta, este Ente de Control agrupó las cifras en valores corrientes, donde los porcentajes de variación se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

#### **ANÁLISIS HISTÓRICO DE LOS INGRESOS A VALORES CORRIENTES**

|  | Cifras | en | miles | de | \$ |
|--|--------|----|-------|----|----|
|--|--------|----|-------|----|----|

| Concepto                        | 2.013      | 2.014      | 2.015      | %<br>Variación<br>2013-<br>2014 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------------|--|
| INGRESOS CORRIENTES             | 23.653.449 | 20.529.312 | 31.596.336 | 53,91                           | 15,58                                      |
| INGRESOS TRIBUTARIOS            | 23.361.410 | 20.378.632 | 28.320.172 | 38,97                           | 10,10                                      |
| Estampilla de fomento turístico | 23.361.410 | 20.378.632 | 28.320.172 | 38,97                           | 10,10                                      |
| INGRESOS NO<br>TRIBUTARIOS      | 292.039    | 150.680    | 3.276.164  | 2.074,25                        | 234,94                                     |
| Entidades Departamentales       | 0          | 0          | 3.112.093  |                                 |  |
| Fondo rotatorio de turismo      | 88.245     | 120.532    | 164.071    | 36,12                           | 36,35                                      |
| otros ingresos propios          | 203.794    | 30.148     | 0          | -100,00                         | -100,00                                    |
| RECURSOS DE CAPITAL Y           | 7.394.271  | 8.396.952  | 1.820.200  | -78,32                          | -50,39                                     |

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| EL BALANCE                   |            |            |            |        |        |
|------------------------------|------------|------------|------------|--------|--------|
| Recursos Del Balance         | 7.394.271  | 8.396.952  | 1.820.200  | -78,32 | -50,39 |
| Superávit y/o Déficit fiscal | 7.085.578  | 8.209.673  | 1.735.021  | -78,87 | -50,52 |
| Rendimientos Financieros     | 308.693    | 187.279    | 85.179     | -54,52 | -47,47 |
| TOTAL INGRESOS               | 31.047.720 | 28.926.264 | 33.416.536 | 15,52  | 3,74   |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos del instituto de Turismo del Meta e informes financieros 2013-2015

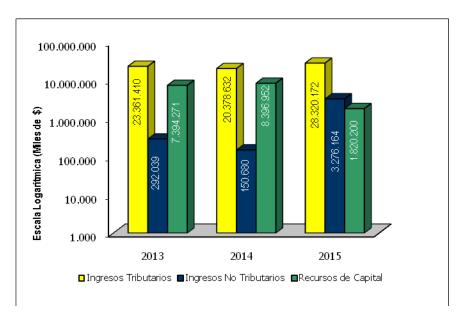
Durante los últimos tres años los ingresos del Instituto de Turismo del Meta presentaron un leve crecimiento del 3,74% al pasar de \$31.047.720 miles a \$33.416.536 miles. Respecto a la vigencia 2014 el crecimiento fue del 15,52%.

Los ingresos no tributarios crecieron históricamente un 234,94%, frente a la vigencia 2013 y un comportamiento positivo significativo del 2.074,25% con respecto a la vigencia 2014, como consecuencia de las transferencias efectuadas por la Gobernación del Meta por \$3.112.093 miles con destino a la construcción de la Torre el Mirador en el Municipio de Puerto López y la construcción de la etapa 1 del centro ecuestre del Meta.

La estampilla de fomento turístico, principal fuente de ingreso del Instituto, presentó comportamiento histórico creciente del 10,10% durante el trienio; frente a la vigencia 2014 el recaudo aumentó un 38,97%.

Los recursos de capital, mostraron una tendencia decreciente a un ritmo del 50,39% al pasar de \$7.394.271 miles en el 2013 a \$1.820.200 miles en el 2015 y disminuyeron en un 78,32% con respecto a la vigencia 2014.

#### COMPARATIVO DE LOS INGRESOS VALORES CORRIENTES



#### 4.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

El presupuesto de gastos del Instituto de Turismo del Meta para el año 2015 tuvo una apropiación inicial de \$14.751.719 miles, se adicionaron recursos por \$29.273.442 miles y traslados presupuestales por \$1.086.341 miles para una apropiación definitiva de \$44.025.161 miles.

El 85,69% de los recursos adicionados fueron apropiados así: \$ 18.226.718 miles en la construcción de la Torre el Mirador en el Municipio de Puerto López, \$4.008.703 miles en la construcción de la etapa 1 del centro ecuestre del Meta, \$1.100.000 miles en mantenimiento y adecuación de parques y escenarios de atractivo turístico del Departamento del Meta, \$957.992 miles en apoyo al calendario de eventos en el Departamento del Meta y \$790.059 en otros servicios.

#### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL GASTOS VIGENCIA 2015**

Cifras en miles de \$

| Descripción   | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos<br>Totales | %<br>Ejecución | %<br>Part |
|---|------------------------|---------------------------|------------------------|----------------|-----------|
| FUNCIONAMIENTO  | 5.150.719              | 8.581.378                 | 7.886.701              | 91,90          | 18,21     |
| Gastos de personal  | 1.399.582              | 1.704.634                 | 1.704.634              | 100,00         | 3,94      |
| Servicios Personales Asociados a la Nomina                          | 857.584                | 806.504                   | 806.504                | 100,00         | 1,86      |
| Servicios Personales Indirectos                                     | 252.917                | 629.532                   | 629.532                | 100,00         | 1,45      |
| Contribuciones Nomina Sector Privado                                | 163.481                | 132.592                   | 132.592                | 100,00         | 0,31      |
| Contribuciones Nomina Sector Público                                | 125.600                | 136.006                   | 136.006                | 100,00         | 0,31      |
| Gastos generales  | 795.880                | 1.695.472                 | 1.000.794              | 59,03          | 2,31      |
| Adquisición de Servicios  | 640.880                | 1.600.297                 | 905.620                | 56,59          | 2,09      |
| Adquisición de Bienes   | 140.000                | 93.857                    | 93.857                 | 100,00         | 0,22      |
| Impuestos y Multas  | 15.000                 | 1.317                     | 1.317                  | 100,00         | 0,00      |
| Transferencias corrientes   | 2.955.257              | 5.181.272                 | 5.181.272              | 100,00         | 11,96     |
| Transferencias del Sector Público                                   | 2.918.239              | 5.181.272                 | 5.181.272              | 100,00         | 11,96     |
| INVERSION   | 37.018                 | 35.443.783                | 35.424.699             | 99,95          | 81,79     |
| Infraestructura   | 9.601.000              | 25.560.421                | 25.556.601             | 99,99          | 59,01     |
| Infraestructura Propia del Sector                                   | 2.100.000              | 25.560.421                | 25.556.601             | 99,99          | 59,01     |
| Recurso humano  | 2.100.000              | 9.455.662                 | 9.440.698              | 99,84          | 21,80     |
| Divulgación Asistencia Técnica y Capacitación del<br>Recurso Humano | 7.351.000              | 3.931.670                 | 3.928.322              | 99,91          | 9,07      |
| Protección y Bienestar Social del Recurso Humano                    | 3.600.000              | 5.523.992                 | 5.512.377              | 99,79          | 12,73     |
| Investigación y estudios  | 3.751.000              | 427.700                   | 427.400                | 99,93          | 0,99      |
| Levantamiento y Actualización de Información para Procesamiento     | 150.000                | 427.700                   | 427.400                | 99,93          | 0,99      |
| PRESUPUESTO DE GASTOS   | 150.000                | 44.025.161                | 43.311.400             | 98,38          | 100,00    |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2015

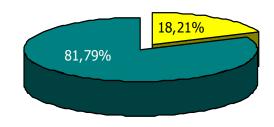
El presupuesto consolidado del Instituto de Turismo del Meta reflejó compromisos por \$43.311.400 miles, equivalentes al 98,38% de la apropiación definitiva.

La inversión, componente más importante dentro de la ejecución de gastos del Instituto arrojó compromisos por \$35.424.699 miles, lo que significó una

participación del 81,79% frente al consolidado de gastos, el porcentaje de ejecución alcanzó el 99,95%.

Los compromisos en los gastos de funcionamiento ascendieron a \$7.886.701 miles con una participación del 18,21%, así mismo, alcanzó una ejecución del 91,90% de la apropiación definitiva. El rubro con mayor tasa de participación fue transferencias corrientes con el 11,96%. Este valor obedeció a aportes destinados al Fonpet por valor de \$5.139.839 miles y transferencias a entidades públicas por valor de \$41.433 miles.

#### **COMPOSICIÓN DE LOS GASTOS 2015**



□ Funcionamiento ■ Inversion

#### Gastos de Inversión

De los \$35.424.699 miles destinados para inversión, se comprometieron en infraestructura \$25.556.601 miles, recurso humano \$9.440.698 miles y en investigación y estudios \$427.400 miles, así:

#### **INVERSIÓN 2015**

Cifras en miles de \$

| Descripción  | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos<br>Totales | %<br>Ejecución | %<br>Part |
|--|---------------------------|------------------------|----------------|-----------|
| INFRAESTRUCTURA  | 25.560.421                | 25.556.601             | 99,99          | 72,14     |
| Construcción de la torre mirador en el Municipio de Puerto López | 12.226.718                | 12.224.185             | 99,98          | 34,51     |
| Construcción de la torre mirador en el Municipio de Puerto López | 6.000.000                 | 6.000.000              | 100,00         | 16,94     |
| Construcción de la etapa 1 del centro ecuestre del meta          | 4.008.703                 | 4.008.598              | 100,00         | 11,32     |
| Mantenimiento y adecuación de parques y escenarios               | 3.257.000                 | 3.256.678              | 99,99          | 9,19      |
| Mantenimiento y adecuación de parques y escenarios               | 68.000                    | 67.140                 | 98,73          | 0,19      |
| RECURSO HUMANO   | 9.455.662                 | 9.440.698              | 99,84          | 26,65     |
| Divulgación asistencia técnica y capacitación del recurso humano | 3.931.670                 | 3.928.322              | 99,91          | 11,09     |
| Divulgación promoción y mercadeo del Dpto. del Meta              | 2.466.800                 | 2.466.599              | 99,99          | 6,96      |
| Fortalecimiento de la Competitividad del Sector Turístico        | 1.096.670                 | 1.093.523              | 99,71          | 3,09      |
| Implementación del turismo comunitario en el Dpto. del Meta      | 244.000                   | 244.000                | 100,00         | 0,69      |
| Diseño y Estructuración de Productos de Naturaleza para          | 124.200                   | 124.200                | 100,00         | 0,35      |
| Protección y bienestar social del recurso humano                 | 5.523.992                 | 5.512.377              | 99,79          | 15,56     |
| Apoyo al Calendario de Eventos en el Departamento                | 5.156.242                 | 5.155.165              | 99,98          | 14,55     |

## INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

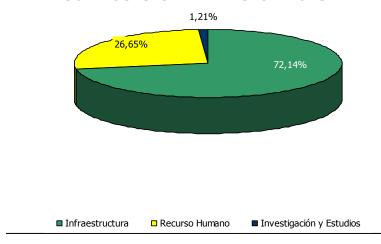
| Implementación y fomento de la seguridad turística                 | 300.000    | 289.462    | 96,49  | 0,82   |
|--|------------|------------|--------|--------|
| Apoyo de iniciativas de etnoturismo en el Dpto. del Meta           | 67.750     | 67.750     | 100,00 | 0,19   |
| Investigación y estudios   | 427.700    | 427.400    | 99,93  | 1,21   |
| Levantamiento y actualización de información<br>Para procesamiento | 427.700    | 427.400    | 99,93  | 1,21   |
| Fortalecimiento del observatorio turístico del meta                | 427.700    | 427.400    | 99,93  | 1,21   |
| INVERSION  | 35.443.783 | 35.424.699 | 99,95  | 100,00 |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2015

El rubro con mayor participación fue el de infraestructura con compromisos por valor de \$25.556.601 miles, cifra que representó el 72,14% de la inversión total y un porcentaje de ejecución del 99,99%. Dichos compromisos obedecieron a la construcción de la torre mirador en el Municipio de Puerto López por \$18.224.185 miles, construcción de la etapa 1 del Centro Ecuestre del Meta por \$4.008.598 miles y mantenimiento y adecuación de parques y escenarios \$3.323.818 miles.

Respecto a rubro de recurso humano, se comprometieron \$9.440.698 miles con una participación frente a la inversión del 26,65%, la mayor inversión fue en el calendario de ferias y fiestas del Departamento del Meta con \$5.155.165 miles comprometidos, de los cuales \$2.750.320 miles fueron invertidos en actividades relacionadas con el 47° Torneo Internacional del Joropo. En investigación y estudios se comprometieron \$427.400 miles, los cuales fueron destinados al fortalecimiento del observatorio turístico del Meta.





#### 4.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

Mediante un proceso analítico se conformó el cuadro histórico de gastos con valores corrientes, con el fin de analizar el comportamiento del gasto en el tiempo respecto a la inflación.

#### ANÁLISIS HISTÓRICO DE LOS GASTOS EN VALORES CORRIENTES

| Cifras en miles de \$     |            |            |            |                                 |  |
|---------------------------|------------|------------|------------|---------------------------------|--|
| Descripción               | 2.013      | 2.014      | 2.015      | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
| Funcionamiento            | 6.117.527  | 6.217.220  | 7.886.701  | 26,85                           | 13,54                                      |
| Gasto Generales           | 725.588    | 770.314    | 1.000.794  | 29,92                           | 17,44                                      |
| Transferencias Corrientes | 4.018.514  | 3.977.064  | 5.181.272  | 30,28                           | 13,55                                      |
| Gastos de Personal        | 1.373.425  | 1.469.842  | 1.704.634  | 15,97                           | 11,41                                      |
| Inversión                 | 14.994.875 | 20.865.662 | 35.424.699 | 69,78                           | 53,70                                      |
| <b>Total Gastos</b>       | 21.112.403 | 27.082.882 | 43.311.400 | 59,92                           | 43,23                                      |
|                           |            |            |            |                                 |  |

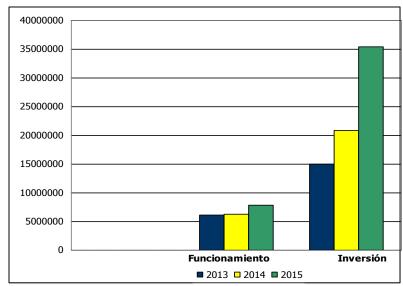
Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2015 e informes financieros 2013-2015

En los últimos tres años, los gastos totales del Instituto de Turismo presentaron un crecimiento del 43,23%, durante este período los compromisos pasaron de \$21.112.403 miles a \$43.311.400 miles; respecto a la vigencia 2014, el incremento fue del 59,92%.

Entre el 2013 y el 2015 los gastos de funcionamiento crecieron un 13,54%, toda vez que pasaron de \$6.117.527 miles en el 2013 a \$7.886.701 miles en el 2015. Respecto a la vigencia 2014, la variación fue del 26,85%.

La inversión denotó un aumento histórico significativo del 53,70% al pasar de \$14.994.875 miles en el 2013 a \$35.424.699 miles en 2015, respecto a la vigencia 2014 el crecimiento fue del 69,78%.

#### **COMPARATIVO DE LOS GASTOS VALORES CORRIENTES**



VALOR 33.416.536 28.320.172

-9.894.864

#### 4.2 SITUACIÓN FINANCIERA

#### 4.2.1 Situación Presupuestal

La situación presupuestal tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit generado por la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

#### SITUACIÓN PRESUPUESTAL

| om do on miles do q     |
|-------------------------|
| CONCEPTO                |
| INGRESOS                |
| Ingresos Tributarios    |
| Ingresos No Tributarios |
| Recursos de Capital     |
|                         |

Cifras en miles de \$

**Déficit Presupuestal** 

 Ingresos No Tributarios
 3.276.164

 Recursos de Capital
 1.820.200

 GASTOS
 43.311.400

 Pagos de la Vigencia
 30.150.919

 Cuentas por Pagar
 123

 Reservas presupuestales
 13.160.358

Fuente: Ejecuciones presupuestales de ingresos y gastos 2015

Al cierre de la vigencia el Instituto de Turismo del Meta presentó déficit presupuestal por \$9.894.864 miles. Es decir los recaudos fueron inferiores en dicha suma a los compromisos y las reservas de la vigencia.

El déficit presupuestal obedeció a que el Instituto adquirió compromisos para la construcción de la Torre el Mirador en el Municipio de Puerto López y la construcción de la etapa 1 del Centro Ecuestre del Meta por \$16.232.783 miles, sin embargo, solo recibió recursos del convenio suscrito con la Gobernación del Meta por \$3.112.093 miles, el valor restante lo recibió en 2016.

#### 4.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deberán ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

#### SITUACIÓN TESORERÍA

Cifras en miles de \$

| Concepto                     | Valor     |
|------------------------------|-----------|
| Bancos                       | 6.359.774 |
| Total Disponible             | 6.359.774 |
| Recaudos a Favor de Terceros | 3.579.017 |
| Cuentas por Pagar            | 123       |
| Total Exigible               | 3.579.140 |
| TOTAL SUPERÁVIT              | 2.780.634 |

Fuente: formato F19\_cdm 2015 y Resolución cuentas por pagar

El cuadro anterior muestra que el Instituto de Turismo del Meta presentó una situación de tesorería superavitaria en \$2.780.634 miles, lo que indica que la Entidad cuenta con excedentes suficientes para cubrir los requerimientos inmediatos.

#### 4.2.3 Situación Fiscal

Esta situación tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos para el año que inicia, los compromisos adquiridos en años anteriores y los de la vigencia.

#### SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                     | Valor     |
|------------------------------|-----------|
| ACTIVO CORRIENTE             | 6.359.774 |
| Bancos                       | 6.359.774 |
| PASIVO CORRIENTE             | 3.649.464 |
| Cuentas por pagar            | 2.658.298 |
| Obligaciones Laborales       | 36        |
| Pasivos Estimados            | 99.279    |
| Recaudos a favor de terceros | 891.851   |
| SUPERÁVIT FISCAL             | 2.710.310 |

Fuente: Balance General 2015 Instituto de Turismo del Meta

El Instituto de Turismo del Meta presentó superávit fiscal de \$2.710.310 miles, suma que constituye fuente de recursos para atender las obligaciones del año siguiente.

#### **4.3 OPINIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES**

La Contraloría Departamental del Meta como resultado de la auditoría adelantada emitió la siguiente opinión sobre los estados contables:

La cuenta 1110 Depósitos en instituciones financieras presentó al cierre de la vigencia 2015 recaudos por identificar y partidas bancarias pendientes por conciliar entre Tesorería y Contabilidad por valor de \$3.853 miles.

El saldo de la cuenta 1420 Avances y Anticipos Entregados se encuentra sobrestimado en \$2.744 miles, debido a que registraron en el auxiliar 1420905 el pago anticipado de vacaciones a funcionarios, lo cual no es procedente de conformidad con el Decreto 1045 de 1978 y 1848 de 1969, expedidos por la Presidencia de la República.

Los saldos de las cuentas 1401 Deudores-Ingresos No Tributarios y 4110 Ingresos No Tributarios se encuentran subestimados en \$7.173.252 miles como

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

consecuencia de los ingresos pendientes por reconocer y causar del Municipio de Castilla La Nueva, por diferencia entre lo declarado y pagado por los municipios de Castilla La Nueva y San Martín y por falta de causación y reconocimiento de los ingresos del mes de diciembre de 2015 de las entidades objeto de muestra y los ingresos de noviembre de Vista Hermosa.

El saldo de la cuenta 1915 Obras y mejoras en propiedad ajena está sobrestimado en \$135.071 miles, toda vez que, no se practicaron todas las amortizaciones mensuales a 31 de diciembre de 2015.

Las salvedades, limitaciones o incertidumbres encontradas, que afectan la razonabilidad de dichos estados contables consolidados suman \$7.311.067 miles, valor que representa el 22,78% del activo total del Instituto.

En nuestra opinión, por lo expresado en los párrafos precedentes, los estados financieros del Instituto de Turismo del Meta, **no presentan razonablemente**, en todos los aspectos importantes, la situación financiera a 31 de diciembre de 2015 y los resultados de sus operaciones por el año que terminó en esta fecha, de conformidad con los principios y normas prescritas por las autoridades competentes y los principios de contabilidad generalmente acepados en Colombia.

## 5. INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DEL META



#### **5.1 PROCESO PRESUPUESTAL**

Se presenta un análisis de ingresos y gastos en precios corrientes de 2015, para observar el crecimiento de las finanzas del Instituto de Deportes y Recreación del Meta, en las tres últimas vigencias. Además, se analiza el comportamiento de la inversión realizada por Idermeta en el sector deportivo.

#### 5.1.1 Aprobación del Presupuesto

Mediante Ordenanza 859 de 2014, la Asamblea Departamental del Meta aprobó el presupuesto de ingresos y gastos para el 2015 del Instituto de Deporte y Recreación del Meta (Idermeta), por valor de \$7.614.015 miles. Dicho presupuesto se liquidó mediante Decreto 0422 de 2014.

Durante la vigencia se efectuaron adiciones presupuestales por \$14.959.776 miles, para un presupuesto definitivo de \$22.573.791 miles.

Las adiciones se efectuaron en los siguientes conceptos: transferencias departamentales \$9.492.862 miles, superávit fiscal \$4.548.503 miles. Igualmente, se adicionaron recursos por IVA telefonía celular \$54.579 miles, IVA telefonía celular vigencia anterior \$537.404 miles y Coldeportes Nacional \$326.428 miles.

#### 5.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El aforo definitivo de ingresos alcanzó la suma de \$22.573.791 miles, como se muestra en el siguiente cuadro:

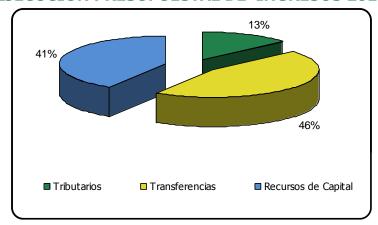
#### PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015

| Cifras | Δn | mila | c da | ¢  |
|--------|----|------|------|----|
| Cirras | en | mne  | s ae | ъ. |

| Concepto                          | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Recaudo    | Recaudo<br>% | Participación<br>% |
|-----------------------------------|------------------|---------------------|------------|--------------|--------------------|
| INGRESOS CORRIENTES               | 7.612.015        | 13.386.232          | 12.544.775 | 93,71        | 58,22              |
| Tributarios                       | 2.957.705        | 3.012.284           | 2.467.987  | 81,93        | 11,45              |
| Cigarrillos Nacionales            | 1.809.867        | 1.809.867           | 405.867    | 22,43        | 1,88               |
| Cigarrillos extranjeros (Improex) | 85.714           | 85.714              | 932.268    | 1.087,65     | 4,33               |
| IVA Telefonía Celular             | 716.446          | 771.025             | 631.439    | 81,90        | 2,93               |
| IVA Licores cedido                | 345.678          | 345.678             | 498.413    | 144,18       | 2,31               |
| No Tributarios                    | 250.000          | 250.000             | 116.951    | 46,78        | 0,54               |
| Venta de Bienes y Servicios       | 250.000          | 250.000             | 116.951    | 46,78        | 0,54               |
| Transferencias                    | 4.404.310        | 10.123.948          | 9.959.837  | 98,38        | 46,22              |
| Departamentales                   | 4.404.310        | 9.797.520           | 9.796.623  | 99,99        | 45,46              |
| Nacionales                        | 0                | 326.428             | 163.214    | 50,00        | 0,76               |
| RECURSOS DE CAPITAL               | 2.000            | 9.187.559           | 9.003.136  | 97,99        | 41,78              |
| Superávit                         | 0                | 4.548.503           | 4.348.503  | 95,60        | 20,18              |
| Rendimientos Financieros          | 2.000            | 2.000               | 17.577     | 878,85       | 0,08               |
| IVA Telefonía Vigencia Anterior   | 0                | 537.404             | 537.404    | 100,00       | 2,49               |
| Sistema General Regalías          | 0                | 4.099.652           | 4.099.652  | 100,00       | 19,03              |
| TOTAL                             | 7.614.015        | 22.573.791          | 21.547.911 | 95,46        | 100                |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos vigencia 2015

#### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS 2015**



En 2015, Idermeta recaudó \$21.547.911 miles, es decir, alcanzó el 95,46% de la meta estimada. Los ingresos corrientes ascendieron a \$12.544.775 miles, equivalente al 58,22% de los ingresos del Instituto.

Dentro de los ingresos corrientes se destacaron las transferencias departamentales con \$9.796.623 miles, equivalente al 45,46% del aforo definitivo. Frente a este ingreso es pertinente señalar que la Gobernación del Meta ha destinado importantes recursos para el fortalecimiento del deporte en el departamento. También, se destacan los ingresos tributarios compuestos por el impuesto de cigarrillos nacionales y extranjeros con recaudos de \$1.338.135 miles.

Los recursos de capital que ascendieron a \$9.003.136 miles, con una participación del 41,78% en los ingresos totales; dentro de este componente se encuentra el superávit fiscal con ingresos de \$4.348.503 miles.

#### 5.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

A continuación se reúnen las fluctuaciones presentadas en las rentas para el período comprendido entre 2013 y 2015.

#### HISTÓRICO DE INGRESOS PRECIOS CORRIENTES

Cifras en miles de \$

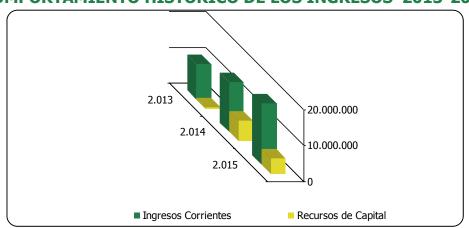
|                                   |           | Vigencia   |            | %                      | %                        |
|-----------------------------------|-----------|------------|------------|------------------------|--------------------------|
| Concepto                          | 2013      | 2014       | 2015       | Variación<br>2014-2015 | Crecimiento<br>Histórico |
| INGRESOS CORRIENTES               | 9.990.096 | 13.932.321 | 17.181.831 | 23,32                  | 31,14                    |
| Tributarios                       | 2.768.371 | 2.618.510  | 3.005.391  | 14,77                  | 4,19                     |
| Cigarrillos Nacionales            | 1.543.927 | 1.435.778  | 405.867    | -71,73                 | -48,73                   |
| Cigarrillos extranjeros (Improex) | 200.075   | 26.974     | 932.268    | 3.356,17               | 115,86                   |
| IVA Telefonía Celular             | 654.951   | 695.578    | 1.168.843  | 68,04                  | 33,59                    |
| IVA licores                       | 369.418   | 460.180    | 498.413    | 8,31                   | 16,15                    |
| No Tributarios                    | 93.131    | 137.871    | 116.951    | -15,17                 | 12,06                    |

### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Venta de Bienes y Servicios | 93.131     | 137.871    | 116.951    | -15,17 | 12,06  |
|-----------------------------|------------|------------|------------|--------|--------|
| Transferencias              | 7.128.594  | 11.175.940 | 14.059.489 | 25,80  | 40,44  |
| Departamentales             | 6.663.103  | 10.967.640 | 13.896.275 | 26,70  | 44,41  |
| Nacionales                  | 465.491    | 208.300    | 163.214    | -21,64 | -40,79 |
| RECURSOS DE CAPITAL         | 436.976    | 5.748.754  | 4.366.080  | -24,05 | 216,09 |
| Superávit fiscal            | 0          | 5.742.623  | 4.348.503  | -24,28 | 0,00   |
| Cancelación de reservas     | 426.810    | 0          | 0          | 0,00   | 0,00   |
| Rendimientos Financieros    | 10.166     | 6.131      | 17.577     | 186,69 | 31,49  |
| TOTAL INGRESOS              | 10.427.072 | 19.681.075 | 21.547.911 | 9,49   | 43,75  |

Fuente: Ejecución de ingresos 2013 - 2015

#### **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS INGRESOS 2013-2015**



En el trienio 2013-2015, los ingresos del Instituto registraron un crecimiento histórico del 43,75%. Los ingresos totales registraron una variación positiva del 9,49%, principalmente por el ascenso en las transferencias departamentales para inversión, las cuales pasaron de \$10.967.640 miles en 2014 a \$13.896.275 miles en 2015.

En el renglón de ingresos corrientes, el IVA telefonía celular e IVA licores cifraron variaciones positivas del 68,04% y 8,31%, respectivamente.

Por el contrario, los ingresos por venta de bienes y servicios, el impuesto a cigarrillos nacionales y transferencias nacionales cifraron variaciones negativas del 15,17%, 71,73% y 21,64%, respectivamente.

En el comparativo 2013-2015, los recursos de capital presentaron un crecimiento histórico del 216,09%. Dicho crecimiento obedeció a la variación positiva de los recursos del superávit fiscal en 2015 (\$4.348.503 miles).

#### 5.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

Para la vigencia 2015, el presupuesto inicial ascendió a \$7.614.015 miles. Posterior a las modificaciones el presupuesto definitivo alcanzó la suma de \$22.573.791 miles, es decir, registró una variación del 296%, respecto al presupuesto inicial.



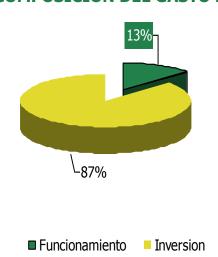
#### PRESUPUESTO DE GASTOS VIGENCIA 2015

Cifras en miles de \$

| Concepto                                   | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Part<br>% |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| FUNCIONAMIENTO                             | 3.209.706              | 4.125.202                 | 2.771.048   | 67             | 13,24     |
| Gastos de Personal                         | 1.394.328              | 1.457.228                 | 1.374.275   | 94             | 6,57      |
| Servicios personales asociados a la nomina | 1.030.328              | 1.055.328                 | 1.000.514   | 95             | 4,78      |
| Servicios personales indirectos            | 15.000                 | 52.900                    | 33.233      | 63             | 0,16      |
| Contribuciones nómina sector privado       | 274.000                | 283.759                   | 277.569     | 98             | 1,33      |
| Contribuciones nómina sector público       | 75.000                 | 65.241                    | 62.960      | 97             | 0,30      |
| Gastos Generales                           | 524.478                | 775.009                   | 638.272     | 82             | 3,05      |
| Adquisición de Bienes                      | 50.000                 | 19.100                    | 12.410      | 65             | 0,06      |
| Adquisición de Servicios                   | 474.478                | 755.909                   | 625.862     | 83             | 2,99      |
| Transferencias                             | 1.290.900              | 1.892.965                 | 758.501     | 40             | 3,62      |
| INVERSIÓN                                  | 4.404.310              | 18.448.589                | 18.156.107  | 98             | 86,76     |
| TOTAL                                      | 7.614.015              | 22.573.791                | 20.927.155  | 93             | 100       |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2015

#### **COMPOSICIÓN DEL GASTO 2015**



Los compromisos ascendieron a \$20.927.155 miles, ubicándose en el 92,71% de ejecución respecto a la apropiación definitiva.

Los gastos de funcionamiento ascendieron a \$2.771.048 miles, equivalente al 13,24% de los gastos totales. Dentro de este componente se destacaron los gastos de personal con el 6,57% (\$1.374.275 miles) y las transferencias a los municipios con el 3,62% (\$758.501 miles), por IVA telefonía celular y del impuesto de cigarrillos (Ley 30 de 1971).

Los gastos generales ascendieron a \$638.272 miles, con una participación del 3,05% en los gastos totales.

La inversión concentró el 86,76% de los gastos (\$18.156.107 miles), con ejecución del 98,41% del total apropiado en inversión. A continuación se analiza la inversión realizada por Idermeta:

#### **INVERSIÓN 2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto   | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Part<br>% |
|--|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| Proy 082-2014 Desarrollo De La Competitividad Y Posicionamiento Del Deporte En Los 29 Municipios del Departamento del Meta | 6.185.097                 | 6.172.637   | 99,8           | 34,0      |
| Fortalecimiento Del Deporte Competitivo Para Obtener Altos Logros<br>En El Departamento Del Meta.                          | 4.099.652                 | 4.099.608   | 100            | 22,6      |
| Proy 082-2014 Desarrollo De La Competitividad Y Posicionamiento Del Deporte En Los 29 Municipios del Departamento del Meta | 2.000.000                 | 1.999.780   | 99,99          | 11,0      |
| Proy 081-2014 Formación Y Perfeccionamiento Técnico De Las<br>Disciplinas Deportivas Del Departamento Del Meta             | 1.197.520                 | 1.195.616   | 99,84          | 6,6       |
| Dotación De Escenarios Deportivos Y Recreativos En El Departamento Del Meta.   | 979.804                   | 979.804     | 100            | 5,4       |
| Proy 079-2014 Recreación Y La Actividad Física Con Énfasis A Hábitos Estilos De Vida Saludable Del Departamento            | 700.757                   | 700.380     | 99,95          | 3,9       |
| Proy 077-2014 Asistencia Al Programa Integral De Medicina Y Ciencias Aplicadas Al Deporte Del                              | 532.000                   | 531.957     | 99,99          | 2,9       |
| Proy 076-2014 Apoyo Al Deporte Como Opción De Vida Activa Para<br>Todos En El Departamento Del Meta                        | 500.000                   | 494.600     | 98,92          | 2,7       |
| Proy 080-2014 Consolidación De Los Centros De EducaciónFísica E Iniciación Deportiva En El Departamento Del Meta           | 429.560                   | 429.307     | 99,94          | 2,4       |
| Proy 083-2014 Apoyo Al Deporte Escolar Del Departamento Del Meta   | 400.000                   | 400.000     | 100            | 2,2       |
| Proy 078-2014 Protección A La Primera Infancia A Divertirnos<br>Camarita Del Departamento Del Meta                         | 396.000                   | 394.525     | 99,63          | 2,2       |
| Proy 083-2014 Apoyo Al Deporte Escolar Del Departamento Del Meta   | 352.307                   | 352.307     | 100            | 1,9       |
| Proy 083-2014 Apoyo Al Deporte Escolar Del Departamento Del Meta   | 326.428                   | 326.428     | 100            | 1,8       |
| Pasivos Exigibles Vigencias Expiradas  | 96.878                    | 79.158      | 81,71          | 0,4       |
| Apoyo Al Proceso Competitivo De Los Deportistas De Alto Rendimiento A Juegos Nacionales 2015 En Todo El Departamento.      | 252.585                   | 0           | 0              | 0         |
| Total Inversión  | 18.448.589                | 18.156.107  | 98             | 100       |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2015

El proyecto de inversión que concentró mayores recursos es el 082-2014 para desarrollar la competitividad y posicionamiento del deporte en los veintinueve municipios del Departamento del Meta (34%), por valor de \$6.172.637 miles.

Le siguen en su orden de recursos el proyecto para el fortalecimiento del deporte competitivo para obtener altos logros en el Departamento del Meta (22,6%), por valor de \$4.099.608 miles y el proyecto 081 de 2014 formación y perfeccionamiento técnico de las disciplinas deportivas del Departamento del Meta (6,6%), por valor de \$1.195.616 miles.

#### 5.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

A continuación se presenta el histórico de gastos en valores corrientes con el propósito de analizar el comportamiento del gasto durante el período 2013-2015.

#### **COMPORTAMIENTO DE LOS GASTOS EN VALORES CORRIENTES**

Cifras en miles de \$

|  | Vige      | ncias      | Variación  | Crecimiento     |                |
|--|-----------|------------|------------|-----------------|----------------|
| Concepto                                   | 2013      | 2014       | 2015       | 2014-<br>2015 % | Histórico<br>% |
| FUNCIONAMIENTO                             | 2.806.941 | 2.574.539  | 2.771.048  | 7,63            | -0,64          |
| Gastos de Personal                         | 1.224.732 | 1.442.868  | 1.374.275  | -4,75           | 5,93           |
| Servicios personales asociados a la nomina | 858.236   | 977.823    | 1.000.514  | 2,32            | 7,97           |
| Servicios personales indirectos            | 62.080    | 148.841    | 33.233     | -77,67          | -26,83         |
| Contribuciones nómina sector privado       | 245.524   | 258.024    | 277.568    | 7,57            | 6,33           |
| Contribuciones nómina sector público       | 58.892    | 58.180     | 62.960     | 8,22            | 3,40           |
| Gastos Generales                           | 298.411   | 402.178    | 638.272    | 58,70           | 46,25          |
| Adquisición de Bienes                      | 15.842    | 12.453     | 12.410     | -0,35           | -11,49         |
| Adquisición de Servicios                   | 282.569   | 389.725    | 625.862    | 60,59           | 48,83          |
| Transferencias                             | 1.283.798 | 729.493    | 758.501    | 3,98            | -23,13         |
| INVERSIÓN                                  | 7.064.061 | 14.593.242 | 18.156.107 | 24,41           | 60,32          |
| TOTAL                                      | 9.871.002 | 17.167.781 | 20.927.155 | 21,90           | 45,60          |

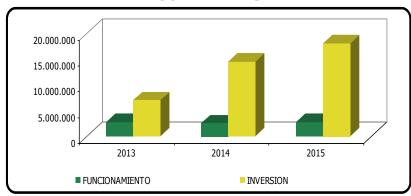
Fuente: Ejecución de Gastos 2013-2015

Los gastos ejecutados presentaron un crecimiento histórico del 45,60%, jalonados por los gastos de inversión con un crecimiento del el 60,32%, en contraste, los gastos de funcionamiento disminuyeron en 0,64%.

Los gastos de inversión registraron una variación del 24,41% en el periodo 2014-2015, donde se observa un incremento de recursos por parte del Departamento para el fortalecimiento del deporte en los diferentes municipios a través de la entidad.

Los gastos de funcionamiento registraron una variación del 7,63% en el periodo 2014-2015, generada principalmente por la disminución de los gastos de personal en 4,75% y el incremento de los gastos generales 58,70% y en las transferencias a los municipios en 3,98%. Es de resaltar que la variación 2014-2015 se mantiene acorde con el crecimiento del Índice de Precios al Consumidor (IPC).

## COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS GASTOS EN VALORES CORRIENTES



#### **5.2 SITUACIÓN FINANCIERA**

#### 5.2.1 Situación Presupuestal

La situación presupuestal tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit generado por la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

#### SITUACIÓN PRESUPUESTAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                         | Valor      |
|----------------------------------|------------|
| INGRESOS                         | 21.547.912 |
| Ingresos Corrientes              | 12.544.776 |
| Recursos de Capital              | 9.003.136  |
| GASTOS                           | 20.934.663 |
| Pagos de la vigencia             | 17.332.821 |
| Cuentas por pagar de la vigencia | 133.407    |
| Reservas presupuestales          | 3.468.435  |
| Superávit Presupuestal           | 613.249    |
|                                  |            |

Fuente: Ejecuciones presupuestales ingresos y gastos 2015

Idermeta presentó superávit presupuestal en la suma de \$613.249 miles, es decir, el monto de los ingresos fue superior a los compromisos adquiridos durante la vigencia 2015.

#### 5.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite observar los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deben ser cubiertas en la vigencia que inicia.

#### SITUACIÓN DE TESORERÍA

Cifras en miles de \$

| Concepto                     | Valor     |
|------------------------------|-----------|
| DISPONIBILIDADES             | 6.344.605 |
| Caja                         | 0         |
| Bancos                       | 6.344.605 |
| EXIGIBILIDADES               | 353.255   |
| Cuentas por pagar            | 133.407   |
| Recaudos a favor de terceros | 219.848   |
| Superávit de Tesorería       | 5.991.350 |

Fuente: Balance General 2015

Al cierre de la vigencia 2015, Idermeta obtuvo un superávit de tesorería de \$5.991.350 miles, lo cual indica que el Instituto cuenta con recursos suficientes para cubrir las obligaciones inmediatas.

#### 5.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año fiscal que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

#### SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Concepto   | Valor     |
|--|-----------|
| ACTIVO CORRIENTE   | 6.344.605 |
| Efectivo   | 6.344.605 |
| PASIVO CORRIENTE   | 4.657.318 |
| Cuentas por pagar (sin incluir recursos recibidos en administración) | 4.320.983 |
| Obligaciones laborales   | 116.487   |
| Recaudos a favor de terceros   | 219.848   |
| Superávit Fiscal   | 1.687.287 |

Fuente: Balance general 2015

El Instituto de Deporte y Recreación del Meta presentó un superávit fiscal de \$1.687.287 miles, recursos que deben ser utilizados para cubrir las reservas presupuestales por valor de \$3.468.435 miles. Es de aclarar que a las reservas presupuestales se debe descontar el contrato 679 de julio de 2015 a nombre de Almacén el Deportista S.A.S por valor de \$2.050.078 miles, ya que se contabilizó en cuentas por pagar en los estados contables de IDERMETA; por tal motivo el valor de las reservas presupuestales a 31 de diciembre de 2015 quedaría en \$1.418.357 miles.

# 6. INSTITUTO DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DEL META



#### **6.1 PROCESO PRESUPUESTAL**

En desarrollo del proceso presupuestal del Instituto de Tránsito y Transporte del Meta se presenta un análisis a las cifras a precios corrientes del 2015 y el crecimiento de las finanzas en las tres últimas vigencias.

#### 6.1.1 Aprobación del Presupuesto

El presupuesto de ingresos y gastos del Instituto de Tránsito y Transporte del Meta para 2015 fue aprobado por Ordenanza Nº 529 del 2014, en \$3.656.903 miles, se liquidó mediante Ordenanza Departamental Nº 859 del 15 de noviembre de 2014 y fue aprobado por la Junta Directiva mediante Acuerdo 02 del 8 octubre de 2014.

Durante el transcurso de la vigencia 2015 se efectúo una adición al presupuesto por \$2.346.991 miles, recursos provenientes del superávit fiscal de la vigencia anterior, en consecuencia, el presupuesto definitivo ascendió a \$6.003.894 miles.

#### 6.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El aforo definitivo de ingresos alcanzó \$6.003.894 miles, como se muestra en el siguiente cuadro:

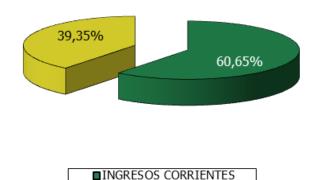
#### **EJECUCIÓN DE INGRESOS 2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto                    | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Recaudo   | Ejecución<br>% | Part<br>% |
|-----------------------------|------------------|---------------------|-----------|----------------|-----------|
| INGRESOS CORRIENTES         | 3.533.262        | 3.533.262           | 3.895.532 | 110,25         | 60,65     |
| Otros Servicios de Transito | 2.351.275        | 2.351.275           | 2.893.853 | 123,08         | 45,05     |
| Sanciones                   | 761.748          | 761.748             | 609.731   | 80,04          | 9,49      |
| Traspasos                   | 169.830          | 169.830             | 212.497   | 125,12         | 3,31      |
| Registro Inicial            | 180.551          | 180.551             | 88.870    | 49,22          | 1,38      |
| Licencia de Conducción      | 51.714           | 51.714              | 75.428    | 145,86         | 1,17      |
| Placas                      | 18.144           | 18.144              | 15.153    | 83,52          | 0,24      |
| RECURSOS DE CAPITAL         | 123.641          | 2.470.632           | 2.527.829 | 102,32         | 39,35     |
| Superávit                   | 0                | 2.346.991           | 2.346.991 | 100,00         | 36,54     |
| Recuperación de cartera     | 68.784           | 68.784              | 144.962   | 210,75         | 2,26      |
| Rendimientos financieros    | 54.857           | 54.857              | 35.876    | 65,40          | 0,56      |
| TOTAL                       | 3.656.903        | 6.003.894           | 6.423.361 | 106,99         | 100,00    |

Fuente: Ejecución de ingresos 2015

#### PARTICIPACIÓN DE LOS INGRESOS



Durante la vigencia 2015, el Instituto de Tránsito y Transporte del Meta recaudó \$6.423.894 miles, equivalente a 106,99% del total aforado.

Los ingresos corrientes registraron la mayor magnitud (60,65%) de los ingresos del Instituto de Tránsito, al haber recaudado \$3.895.532 miles, cifra que superó en 110,25% la meta establecida para el 2015. Se destacaron los otros servicios de tránsito con recaudos de \$2.893.853 miles, equivalentes al 123,08% del aforado, con una participación del 45,05% del total de ingresos.

Los ingresos por concepto de sanciones o comparendos alcanzaron el 80,04% del valor aforado, con un recaudo de \$609.731 miles. El rubro registro inicial logró ingreso de \$88.870 miles, equivalente al 49,22%.

Los ingresos por concepto de traspasos sumaron \$212.497 miles y por licencias de conducción se recaudaron \$75.428 miles.

Respecto a los recursos de capital, se recaudaron \$2.527.829 miles, equivalentes al 102,32% del total aforado, con una participación de 39,35% del total recaudado. Este grupo lo componen el superávit fiscal de la vigencia anterior con \$2.346.992 miles, recuperación de cartera \$144.962 miles y rendimientos financieros con \$35.876 miles, con un recaudo del 100,00%, 210,75 % y 65,40% respectivamente.

#### Otros servicios de tránsito

El renglón otros servicios de tránsito está compuesto por diversas rentas, donde la más representativa fue la actualización de impuestos I.T.T.M (el cual se origina cuando los propietarios de vehículos matriculados en el departamento del Meta pagan el impuesto de vehículo a la Gobernación del Meta), con recaudos de \$1.689.687 miles, monto que representa el 58,39% del aforo inicial, seguido del registro y liquidación de trámites que participa con el 20,98% (\$607.019 miles),

sistematización con 6,03% (\$174.478 miles) y estados de cuenta con 4,81% (\$139.337 miles).

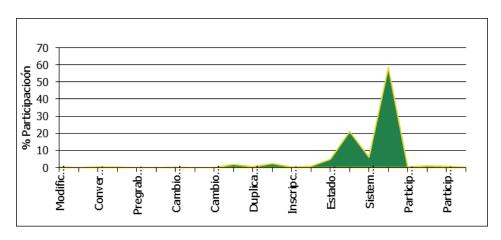
#### **OTROS SERVICIOS DE TRÁNSITO 2015**

Cifras en miles de \$

| Descripción del ingreso   | Recaudo   | %<br>Participación |
|---|-----------|--------------------|
| Actualización de impuestos ITTM   | 1.689.687 | 58,39              |
| Registro y liquidación del tramite  | 607.019   | 20,98              |
| Sistematización   | 174.478   | 6,03               |
| Estado de cuenta  | 139.337   | 4,81               |
| Inscripción de limitación o gravamen a la propiedad de un vehículo              | 66.873    | 2,31               |
| Certificado de tradición  | 53.585    | 1,85               |
| Participación por elaboración de licencias de tránsito y de conducción          | 30.644    | 1,06               |
| Participación por servicio parqueaderos de grúas por movilización de vehículos  | 23.506    | 0,81               |
| Fotocopias y gastos de envío de un vehículo                                     | 22.340    | 0,77               |
| Duplicado licencia de transito  | 16.141    | 0,56               |
| Conversión a gas natural  | 12.405    | 0,43               |
| Modificación o cambio de características que identifiquen un vehículo automotor | 11.648    | 0,4                |
| Inscripción o levantamiento de orden judicial administrativa                    | 11.661    | 0,4                |
| Participación por elaboración de placas   | 11.498    | 0,4                |
| Cambio de motor   | 8.238     | 0,28               |
| Otros ingresos costas administrativas   | 6.087     | 0,21               |
| Cambio de color   | 5.787     | 0,2                |
| Cambio de carrocería vehículo automotor   | 1.166     | 0,04               |
| Pregrabado de motor   | 806       | 0,03               |
| Regradación de chasis y/o serial  | 674       | 0,02               |
| Blindaje o desmonte del blindaje vehicular                                      | 132       | 0                  |
| Cambio de servicio de vehículo automotor  | 141       | 0                  |
| Otros servicios de transito   | 2.893.853 | 100,00             |

Fuente : Ejecución de Ingresos 2015

#### **OTROS SERVICIOS DE TRÁNSITO 2015**



#### 6.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

Para efectos de la conformación del cuadro comparativo del comportamiento histórico de la ejecución presupuestal de ingresos de los períodos 2013-2015 del Instituto de Tránsito y Transporte del Meta, se agruparon las cifras en valores corrientes.

#### **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS INGRESOS 2013-2015**

Cifras en miles de \$

|                             |           | Vigencia  |           |                        | %<br>Crecimiento       |  |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|------------------------|--|
| Concepto                    | 2013      | 2014      | 2015      | Variación<br>2014-2015 | Histórico<br>2013-2015 |  |
| INGRESOS CORRIENTES         | 3.114.949 | 3.711.100 | 3.895.532 | 4,97                   | 11,83                  |  |
| Otros Servicios de Transito | 2.055.053 | 2.600.337 | 2.893.853 | 11,29                  | 18,67                  |  |
| Traspasos                   | 154.883   | 178.530   | 212.497   | 19,03                  | 17,13                  |  |
| Licencia de Conducción      | 65.856    | 111.027   | 75.428    | -32,06                 | 7,02                   |  |
| Placas                      | 14.518    | 14.728    | 15.153    | 2,89                   | 2,16                   |  |
| Sanciones                   | 675.070   | 691.319   | 609.731   | -11,80                 | -4,96                  |  |
| Registro Inicial            | 149.569   | 115.159   | 88.870    | -22,83                 | -22,92                 |  |
| RECURSOS DE CAPITAL         | 475.494   | 1.230.670 | 2.527.829 | 105,40                 | 130,57                 |  |
| Superávit fiscal            | 361.187   | 979.797   | 2.346.991 | 139,54                 | 154,91                 |  |
| Recuperación de Cartera     | 84.631    | 208.209   | 144.962   | -30,38                 | 30,88                  |  |
| Rendimientos Financieros    | 29.676    | 42.664    | 35.876    | -15,91                 | 9,95                   |  |
| TOTAL                       | 3.590.443 | 4.941.770 | 6.423.361 | 29,98                  | 33,75                  |  |

Fuente: Ejecución de Ingresos F06 2013, 2014 y 2015

En las vigencias objeto del análisis, los ingresos del Instituto de Tránsito y Transporte presentaron una crecimiento histórico del 33,75%, al pasar de \$3.590.443 miles en el año 2013 a \$6.423.361 miles en 2015. Con relación a 2014, los ingresos aumentaron el 29,98%.

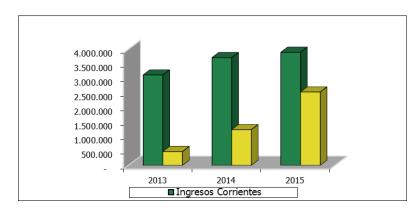
Los ingresos corrientes con mayor crecimiento histórico son otros servicios de tránsito con 18,67% y licencias de conducción con 17,13%, con un variación frente al 2014 de 11,29% y 19,03% respectivamente.Los componentes que presentaron un crecimiento negativo corresponden a registro inicial con el 22,92% y las sanciones o multas por comparendos con el 4,96%, con una variación frente al peridoto anterior de 22,83% (\$26.289 miles) y 11,80% (\$81.588 miles) respectivamente.

Los recursos de capital presentaron un crecimiento histórico de 130,57%, al pasar de \$475.494 miles en el año 2013 a \$2.527.826 miles en el 2015.

Los recursos de capital con mayor variación fueron superávit fiscal con 139,54%, al pasar de \$979.797 miles en 2014 a \$2.346.991 miles en 2015, con un crecimiento histórico frente al 2013 de 154,91%.

A su vez, la recuperación de cartera presenta un crecimiento histórico del 30,88%, al pasar de \$84.631 miles en 2013 a \$144.962 miles en 2015, con una variación negativa frente al 2013 de 30,38%, rubro que corresponde a las sanciones o multas por comparendos por infracciones de tránsito.

#### **HISTÓRICO DE INGRESOS 2013 - 2015**



#### HISTÓRICO OTROS SERVICIOS DE TRÁNSITO VALORES CORRIENTES

Cifras en miles de \$

| Descripción  | 2013      | 2014      | 2015      | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | Crecimiento<br>Histórico<br>(%)<br>2013-2015 |
|--|-----------|-----------|-----------|---------------------------------|--|
| Modificación o cambio de Características que Identifiquen<br>un Vehículo Automotor | 4.740     | 12.452    | 11.648    | -6,46                           | 56,76  |
| Cambio de Carrocería Vehículo Automotor  | 900       | 1.200     | 1.166     | -2,83                           | 13,82  |
| Conversión a gas natural   |           | 300       | 12.405    | 0                               | 0  |
| Cambio de Motor o Regrabado de Motor   | 10.354    | 7.080     | 8.238     | 16,36                           | -10,80                                       |
| Pregrabado de motor  |           | 1.320     | 806       | 0                               | 0  |
| Regrabación de Chasis y/o Serial   | 1.659     | 1.470     | 674       | -54,15                          | -36,26                                       |
| Cambio de Color  | 5.480     | 6.270     | 5.787     | -7,70                           | 2,76   |
| Blindaje o desmonte del blindaje vehicular   |           | 315       | 132       | 0                               | 0  |
| Cambio de Servicio de un Vehículo Automotor  | 450       | 483       | 141       | -70,81                          | -44,02                                       |
| Certificado de Tradición   | 34.399    | 45.278    | 53.585    | 18,35                           | 24,81  |
| Duplicado Licencia de Transito   | 11.576    | 12.672    | 16.141    | 27,38                           | 18,08  |
| Inscripción o Levantamiento de Limitación o Gravamen a la Propiedad de un Vehículo | 42.386    | 51.765    | 66.873    | 29,19                           | 25,61  |
| Inscripción o Levantamiento por Orden Judicial<br>Administrativa                   | 7.512     | 11.837    | 11.661    | -1,49                           | 24,59  |
| Fotocopias y Gastos de Envió de un Vehículo  | 15.963    | 19.970    | 22.340    | 11,87                           | -  |
| Estado de Cuenta   | 158.930   | 158.189   | 139.337   | -11,92                          | -6,37  |
| Registro y Liquidación del Tramite   | 491.021   | 573.954   | 607.019   | 5,76                            | 11,19  |
| Sistematización  | 140.504   | 163.686   | 174.478   | 6,59                            | 11,44  |
| Actualización de Impuesto ITTM   | 1.052.305 | 1.459.095 | 1.689.687 | 15,80                           | 26,72  |
| Certificaciones  |           | 10        | 0         | 0                               | 0  |
| Participación por Elaboración de Placas  | 16.529    | 13.755    | 11.498    | -16,41                          | -16,60                                       |
| Participación por Elaboración de Licencias de tránsito y de<br>Conducción          | 29.106    | 31.597    | 30.644    | -3,02                           | 2,61   |
| Participación por Servicio Parqueaderos. de Grúas por<br>Movilización de Vehículos | 24.938    | 12.644    | 23.506    | 85,91                           | -2,91  |
| Otros Ingresos   | 6.300     | 14.994    | 6.087     | -59,40                          | -  |
| Total  | 2.055.052 | 2.600.336 | 2.893.853 | 11,29                           | 18,67  |

Fuente : Ejecución de Ingresos

En las vigencias objeto del análisis los ingresos por otros servicios de tránsito mostraron un crecimiento histórico del 18,67%, al pasar de \$2.055.052 miles en 2013 a \$2.893.853 miles en 2015. La variación más representativa la mostró el

recaudo por actualización de impuesto ITTM, con una variación absoluta de \$230.592 miles, equivalente al 15,80%, frente al 2014.

#### 6.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

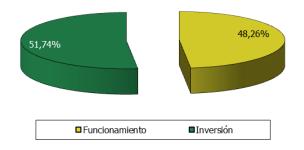
El presupuesto de gastos fue apropiado inicialmente en 3.656.903 miles, se adicionaron recursos del superávit de la vigencia anterior por \$2.049.073 miles, para un presupuesto definitivo de \$6.003.894 miles.

#### **EJECUCIÓN DE GASTOS VIGENCIA 2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto                                   | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Part<br>% |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| FUNCIONAMIENTO                             | 2.826.371              | 3.124.289                 | 2.685.974   | 85,97          | 48,26     |
| Gastos de Personal                         | 1.879.407              | 2.013.802                 | 1.912.848   | 94,99          | 34,37     |
| Servicios personales asociados a la nomina | 1.256.981              | 1.265.097                 | 1.235.233   | 97,64          | 22,20     |
| Servicios personales indirectos            | 177.788                | 289.070                   | 265.143     | 91,72          | 4,76      |
| Contribuciones nómina sector privado       | 315.252                | 325.959                   | 293.713     | 90,11          | 5,28      |
| Contribuciones nómina sector público       | 68.993                 | 72.577                    | 66.891      | 92,17          | 1,20      |
| Aportes de ley                             | 60.393                 | 61.099                    | 51.868      | 84,89          | 0,93      |
| Gastos Generales                           | 924.164                | 1.087.687                 | 767.690     | 70,58          | 13,79     |
| Adquisición de Bienes                      | 300.522                | 351.030                   | 239.087     | 68,11          | 4,30      |
| Adquisición de Servicios                   | 617.442                | 730.457                   | 526.965     | 72,14          | 9,47      |
| Impuestos, tasas y multas                  | 6.200                  | 6.200                     | 1.638       | 26,42          | 0,03      |
| Transferencias                             | 22.800                 | 22.800                    | 5.436       | 23,84          | 0,10      |
| INVERSIÓN                                  | 830.532                | 2.879.605                 | 2.879.322   | 99,99          | 51,74     |
| TOTAL                                      | 3.656.903              | 6.003.894                 | 5.565.296   | 92,69          | 100,00    |

#### PARTICIPACIÓN DE LOS GASTOS



El Instituto de Tránsito efectuó compromisos por valor de \$5.565.296 miles, con un porcentaje de ejecución del 92,69%.

Los gastos funcionamiento ascendieron a \$3.124.289 miles, con participación del 48,26% del total de los compromisos y ejecución del 85,97% del valor apropiado. En este grupo se destacaron los gastos de personal con \$1.912.848 miles, cifra que significó el 94,99% del total de la ejecución.

Los gastos generales ascendieron a \$767.690 miles, equivalente al 70,58% del total ejecutado durante la vigencia, y su mayor compromiso fue destinado a la adquisición de servicios por \$526.965 miles.

La inversión de \$2.879.605 miles participó con el 51,74% de los gastos, con ejecución del 99,99 % del total apropiado en inversión.

La inversión que concentró mayores recursos corresponde a adquisición de aula móvil para capacitación en normas de tránsito en el departamento del Meta, con una ejecución del 99,99% equivalente a \$749.000 miles y participa con 13,46%, fortalecimiento de la gestión institucional en seguridad vial para el Instituto de Tránsito y Transporte con una participación del 12,58% (\$699.999 miles), Campaña departamental de seguridad vial con participación del 10,78% (\$599.791 miles) y por último la señalización en los municipios del departamento y las campañas en capacitación en normas de tránsito y seguridad vial en departamento participaron con el 8,18% y 6,75% respectivamente.

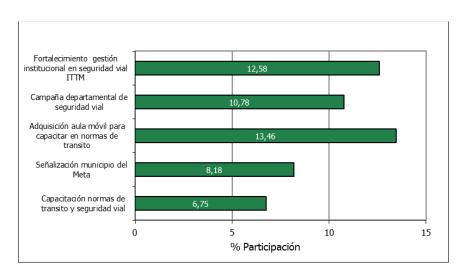
#### **PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN 2015**

Cifras en miles de \$

| enras en miles de \$   |             |                |                    |
|--|-------------|----------------|--------------------|
| Concepto   | Compromisos | Ejecución<br>% | Participación<br>% |
| Adquisición aula móvil con el fin de capacitar en normas de transito | 49.000      | 99,99          | 13,46              |
| Fortalecimiento gestión institucional en seguridad vial para el ITTM | 699.999     | 100            | 12,58              |
| Campaña departamental de seguridad vial                              | 599.791     | 99,97          | 10,78              |
| Señalización municipio del departamento del meta                     | 454.968     | 100            | 8,18               |
| Capacitación en normas de tránsito y seguridad vial                  | 375.564     | 100            | 6,75               |
| INVERSION  | 2.879.322   | 99,99          | 51,74              |

Fuente: ejecución de ingresos

#### PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN



# 6.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

Mediante un proceso analítico se conforma el cuadro histórico de gastos utilizando valores corrientes con el fin de analizar el comportamiento del gasto en el tiempo. Para efectos del análisis, se toman los valores reportados por el Instituto de Tránsito y Transporte Departamental en las ejecuciones de gastos para las vigencias 2013 a 2015.

#### **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS GASTOS 2013-2015**

Cifras en miles de \$

| Samuel                                     | Vigencias |           |           | %                      | % Crec                 |
|--|-----------|-----------|-----------|------------------------|------------------------|
| Concepto                                   | 2013      | 2014      | 2015      | Variación<br>2014-2015 | Histórico<br>2013-2015 |
| FUNCIONAMIENTO                             | 2.051.735 | 2.116.603 | 2.686.001 | 26,90                  | 14,42                  |
| Gastos de Personal                         | 1.606.807 | 1.635.366 | 1.912.848 | 16,97                  | 9,11                   |
| Servicios personales asociados a la nomina | 1.105.609 | 1.158.296 | 1.235.233 | 6,64                   | 5,70                   |
| Servicios personales indirectos            | 56.633    | 86.353    | 265.143   | 207,05                 | 116,37                 |
| Contribuciones nómina sector privado       | 343.987   | 276.851   | 293.713   | 6,09                   | -7,60                  |
| Contribuciones nómina sector público       | 49.445    | 62.730    | 66.891    | 6,63                   | 0,00                   |
| Aportes de ley                             | 51.133    | 51.136    | 51.868    | 1,43                   | 0,00                   |
| Gastos Generales                           | 437.397   | 472.279   | 767.690   | 62,55                  | 32,48                  |
| Adquisición de Bienes                      | 89.651    | 76.574    | 239.087   | 212,23                 | 63,31                  |
| Adquisición de Servicios                   | 346.532   | 394.403   | 526.965   | 33,61                  | 23,32                  |
| Impuestos, tasas y multas                  | 1.214     | 1.302     | 1.638     | 25,81                  | 16,16                  |
| Transferencias                             | 7.531     | 8.958     | 5.463     | -39,02                 | -14,83                 |
| INVERSIÓN                                  | 608.000   | 1.067.055 | 2.879.322 | 169,84                 | 117,62                 |
| TOTAL                                      | 2.659.735 | 3.183.658 | 5.565.323 | 74,81                  | 44,65                  |

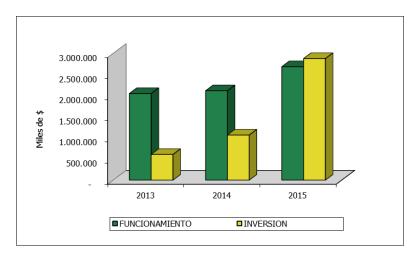
Fuente: Ejecuciones presupuéstales de gastos 2013 -2015

En los tres últimos años los gastos del Instituto de Tránsito presentaron una tasa de crecimiento del 44,65%, al pasar de \$2.659.735 miles en el año 2013 a \$5.565.323 miles en el 2015, con una variación frente al año anterior de 74,81% (\$2.381.665 miles).

Los gastos de funcionamiento evidencian un crecimiento histórico del 14,42% y frente al 2014 reflejan un incremento del 26,90%, guarismo que se ve reflejado en los gastos de personal y los gastos generales con variaciones del 16,97% y 62,55% respectivamente. Dentro de los gastos generales tenemos la adquisición de bienes y servicios con una variación frente al periodo anterior de 212,23% y un crecimiento histórico del 23,32%.

La inversión del Instituto de Tránsito muestra crecimiento histórico del 117,62% y frente al año anterior del 169,84%, al pasar de \$608.000 miles en 2014 a \$5.565.323 miles en 2015.

#### **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE GASTOS 2013-2015**



#### **6.2 SITUACIÓN FINANCIERA**

#### 6.2.1 Situación Presupuestal

Esta situación tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit presupuestal, generado de la diferencia entre ingresos efectivamente recaudados y gastos pagados y causados con cargo a la respectiva vigencia.

# SITUACIÓN PRESUPUESTAL

| Cifrac | on | miles | 40 | 4 |
|--------|----|-------|----|---|
| Cifras | en | miles | ue | 3 |

| Concepto                                | Valor     |
|---|-----------|
| INGRESOS                                | 6.423.361 |
| Ingresos Corrientes                     | 3.895.532 |
| Recursos de Capital                     | 2.527.829 |
| GASTOS                                  | 5.565.284 |
| Pagos de la vigencia                    | 4.876.395 |
| Cuentas por pagar de la vigencia        | 119.884   |
| Reservas presupuestales                 | 569.005   |
| Superávit Presupuestal                  | 858.077   |
| Franks Fire of the delice of the second | 2015      |

Fuente: Ejecución de ingresos y gastos 2015

El Instituto de Transito presentó superávit presupuestal en \$858.077 miles, es decir que el monto de los ingresos fue superior a los compromisos adquiridos durante la vigencia 2015.

#### 6.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deberán ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

# SITUACIÓN DE TESORERÍA

Cifras en miles de \$

| Concepto                         | Valor     |
|----------------------------------|-----------|
| DISPONIBILIDADES                 | 1.880.060 |
| Caja                             | 0         |
| Bancos                           | 1.880.060 |
| EXIGIBILIDADES                   | 311.807   |
| Cuentas por pagar de la vigencia | 119.923   |
| Recaudos a favor terceros        | 191.884   |
| Superávit de Tesorería           | 1.568.253 |

Fuente: Formatos F3 y F15 cuenta anual 2015

El Instituto de Transito presentó superávit de tesorería en \$1.568.253 miles, lo que indica que cuenta con recursos suficientes para cubrir los requerimientos inmediatos.

#### 6.2.3 Situación Fiscal

Tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuentan para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

#### SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                                       | Valor     |
|--|-----------|
| Activo Corriente                               | 1.880.060 |
| Efectivo                                       | 1.880.060 |
| Pasivo Corriente                               | 1.521.501 |
| Cuentas por pagar                              | 162.484   |
| Obligaciones laborales                         | 303.106   |
| Recaudos a favor de terceros                   | 191.884   |
| Ingresos recibidos de terceros sin identificar | 864.027   |
| Superávit Fiscal                               | 358.559   |

Fuente: Balance General 2015

En 2015, la situación fiscal del Instituto de Tránsito y Transporte del Meta presentó un superávit de \$358.556 miles.

De acuerdo con información contable del Instituto, al finalizar 2015 existen ingresos recibidos de terceros sin identificar por \$864.027 miles. En virtud de lo anterior, la entidad debe depurar dichos ingresos, ya que son recursos que se aplazan en su ejecución.

# 7. AGENCIA PARA LA INFRAESTRUCTURA DEL META



#### 7.1 PROCESO PRESUPUESTAL

Para el análisis del proceso presupuestal de la Agencia para la Infraestructuradel Meta (AIM), se verificó la aplicación del Decreto Nº 111 de 1996 y de la Ordenanza Nº 467 de 2001, en lo concerniente a la elaboración, conformación y ejecución de los presupuestos de rentas y recursos de capital, y el de apropiaciones de gastos de la vigencia fiscal 2015.

Además, se presentó un análisis enfocado en cifras a precios corrientes del año 2015, con el objetivo de observar el crecimiento de las finanzas en las tres (3) últimas vigencias.

#### 7.1.1 Aprobación del Presupuesto

El presupuesto del AIM para la vigencia 2015 inicialmente fue aforado en \$192.754.236 miles, mediante Ordenanza 822 de 2013 y liquidado mediante Decreto 422 de 15 de diciembre 2014 por el Gobernador del Meta por el mismo valor.

Durante la vigencia el AIM adicionó recursos por \$1.185.383.099 miles, provenientes de convenios suscritos con la Gobernación del Meta, los municipios y entidades privadas, recursos de capital y recursos del Sistema General de Regalías y una reducción por \$189.753.471 miles.

# 7.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El presupuesto de ingresos fue aforado inicialmente en \$192.754.236 miles, presentó adiciones por \$1.185.383.100 miles y reducciones por \$189.753.471 miles, generando un presupuesto definitivo de \$1.188.383.864 miles.

#### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS 2015**

| Cifras | en | miles | de | \$ |
|--------|----|-------|----|----|

| Descripción Ingreso        | Aforo<br>Inicial     | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | Recaudo<br>% | Part<br>% |
|----------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------------|-----------|
| Recursos Dife              | erentes al Sistema G | ieneral de Rega     | lías (SGR)         |              |           |
| INGRESOS CORRIENTES        | 192.754.236          | 107.961.493         | 74.560.061         | 69,06        | 12,10     |
| Transferencias             | 192.754.236          | 107.961.493         | 74.560.061         | 69,06        | 12,10     |
| Nivel Nacional             | 0                    | 467.289             | 0                  | 0            | 0         |
| Departamento del Meta      | 192.754.236          | 107.326.288         | 74.560.061         | 69,47        | 12,10     |
| Privadas                   | 0                    | 167.916             | 0                  | 0            | 0         |
| RECURSOS DE CAPITAL        | 0                    | 88.168.455          | 27.664.482         | 31,38        | 4,49      |
| Superávit Fiscal           | 0                    | 52.345.043          | 21.308.472         | 40,71        | 3,46      |
| Cancelación de Reservas    | 0                    | 35.823.412          | 6.356.010          | 17,74        | 1,03      |
| SUB TOTAL DIFERENTES A SGR | 192.754.236          | 196.129.948         | 102.224.543        | 52,12        | 16,58     |
| S                          | istema General de R  | egalías (SGR)       |                    |              |           |
| DISPONIBILIDAD INICIAL     | 0                    | 754.337.258         | 447.451.969        | 59,32        | 72,59     |
| Transferencias             | 0                    | 754.337.258         | 447.451.969        | 59,32        | 72,59     |

| 59,52<br>21,62 | 72,45  |
|----------------|--------|
| 21.62          |        |
| 21,02          | 0,14   |
| 28,04          | 10,82  |
| 28,04          | 10,82  |
| 30,19          | 10,82  |
| 0,00           | 0      |
| 0              | 0      |
| 0              | 0      |
| 51,82          | 83,42  |
| 51,87          | 100,00 |
| 3              | 51,82  |

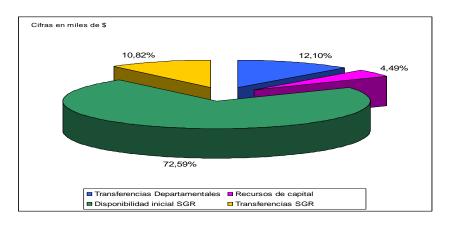
Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos AIM 2015

El AIM recaudó \$616.380.556 miles en 2015, es decir, alcanzó el 51,87% de la meta estimada (\$992.253.916 miles).

El 83,42% de los ingresos del AIM (\$447.451.969 miles) se derivaron de convenios celebrados con la Gobernación del Meta para apalancar proyectos de inversión, cuya fuente de financiación fue en el Sistema General de Regalías (SGR). De igual manera surge el restante (16,58%) por (\$102.224.543 miles) derivado de ingresos diferentes al SGR.

Es de aclarar que los ingresos por SGR se reflejaron principalmente en la disponibilidad inicial en la suma de \$447.451.969 miles, en tanto, que de la vigencia 2015 se recibieron \$66.704.044 miles.

#### PRESUPUESTO DE INGRESOS



#### 7.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

La Contraloría Departamental del Meta agrupó las cifras de los ingresos correspondientes a las vigencias 2013 – 2015 en valores corrientes o nominales, con el fin de comparar el comportamiento de las ejecuciones presupuestales de dichos periodos, donde los porcentajes de variación se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

#### COMPORTAMIENTO HISTÓRICO INGRESOS VALORES CORRIENTES 2013 – 2015

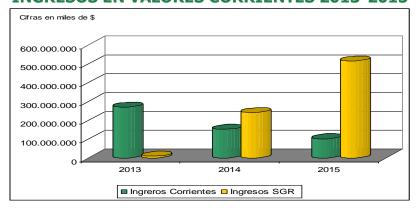
Cifras en miles de \$

| Ciras eri fillies de \$    |             |              |                | %                      | %                        |
|----------------------------|-------------|--------------|----------------|------------------------|--------------------------|
| Descripción<br>Ingreso     | 2013        | 2014         | 2015           | Variación<br>2014-2015 | Crecimiento<br>Histórico |
| INGRESOS CORRIENTES        | 138.903.396 | 82.513.570   | 74.560.061     | -9,64                  | -26,73                   |
| Transferencias             | 138.903.396 | 82.513.570   | 74.560.061     | -9,64                  | -26,73                   |
| Funcionamiento             | 4.877.247   | 1.550.000    | 0              | -100,00                | -100,00                  |
| Departamento del Meta      | 134.026.149 | 51.863.570   | 4.560.061      | 43,76                  | -25,41                   |
| Municipios                 | 0           | 100.000      | 0              | -100,00                | 0                        |
| Otras Entidades / privadas | 0           | 29.000.000   | 0              | -100,00                | 0                        |
| RECURSOS DE CAPITAL        | 130.849.268 | 69.342.560   | 27.664.482     | -60,10                 | -54,02                   |
| Superávit Fiscal           | 93.191.475  | 58.031.304   | 21.308.472     | -63,28                 | -52,18                   |
| Cancelación de Reservas    | 37.657.793  | 11.311.256   | 6.356.010      | -43,81                 | -58,92                   |
| TOTAL INGRESOS             | 269.752.664 | 151.856.130  | 102.224.543    | -32,68                 | -38,44                   |
|                            | SISTEMA     | GENERAL DE F | REGALIAS (SGR) |                        |                          |
| DISPONIBILIDAD INICIAL     | 1.154.295   | 1.554.295    | 447.451.969    | 28.688,10              | 1.868,86                 |
| INGRESOS CORRIENTES        | 2.385.760   | 233.122.000  | 66.704.044     | -71,39                 | 428,77                   |
| Transferencias             | 2.385.760   | 233.122.000  | 66.704.044     | -71,39                 | 428,77                   |
| Departamento del Meta      | 0           | 0            | 66.704.044     | 0                      | 0                        |
| Nivel Nacional             | 2.385.760   | 233.122.000  | 0              | -100,00                | -100,00                  |
| RECURSOS DE CAPITAL        | 5.869.236   | 5.869.236    | 0              | -100,00                | -100,00                  |
| Superávit Fiscal           | 3.771.019   | 3.771.019    | 0              | -100,00                | -100,00                  |
| Cancelación de Reservas    | 2.098.217   | 2.098.217    | 0              | -100,00                | -100,00                  |
| INGRESOS SGR               | 9.409.291   | 240.545.531  | 514.156.013    | 113,75                 | 639,21                   |
| TOTAL EJECUCIÓN            | 279.161.955 | 392.401.661  | 616.380.556    | 57,08                  | 48,59                    |
|                            | F06 : : :   |              |                |                        |                          |

Fuente: Ejecuciones de ingresos, F06, vigencias 2013 a 2015

Durante los últimos tres años los ingresos de la AIM presentaron una tendencia creciente del 48,59% y frente a 2014, un incremento del 57,08%. El cuadro también refleja el descenso en los ingresos corrientes del 26,73%, debido a que las transferencias por regalías petrolíferas pasaron al componente del Sistema General de Regalías.

#### **INGRESOS EN VALORES CORRIENTES 2013-2015**



# 7.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

El presupuesto de gastos fue aprobado por valor de \$681.478.044 miles, durante la vigencia se presentaron modificaciones por \$506.905.821 miles, para una apropiación definitiva de \$1.188.383.862 miles.

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS 2015**

Cifras en miles \$

| Descripción                                 | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Part<br>% |
|---|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| FUNCIONAMIENTO                              | 4.954.240                 | 3.825.250   | 77,21          | 0,42      |
| Gastos de personal                          | 4.067.732                 | 3.238.406   | 79,61          | 0,36      |
| Servicios de personal asociados a la nomina | 3.052.005                 | 2.382.931   | 78,08          | 0,26      |
| Servicios personales indirectos             | 97.800                    | 89.333      | 91,34          | 0,01      |
| Contribuciones a la nómina - sector privado | 509.098                   | 473.591     | 93,03          | 0,05      |
| Contribuciones a la nómina - sector público | 408.829                   | 292.551     | 71,56          | 0,03      |
| Gastos generales                            | 883.402                   | 583.735     | 66,08          | 0,06      |
| Adquisición de bienes                       | 216.844                   | 58.433      | 26,95          | 0,01      |
| Adquisición de servicios                    | 646.558                   | 525.302     | 81,25          | 0,06      |
| Impuestos y multas                          | 20.000                    | 0           | 0,00           | 0,00      |
| Transferencias departamentales              | 3.106                     | 3.109       | 100,10         | 0,00      |
| INVERSION TOTAL                             | 1.183.429.622             | 903.766.740 | 76,37          | 99,58     |
| Inversión otras fuentes                     | 191.175.705               | 147.142.660 | 76,97          | 16,21     |
| Inversión SGR                               | 992.253.917               | 756.624.080 | 76,25          | 83,37     |
| TOTAL GASTOS                                | 1.188.383.862             | 907.591.990 | 76,37          | 100,00    |

Fuente: Ejecución de gastos AIM 2015

La Agencia efectuó compromisos por \$907.591.990 miles que representaron el 76,37% de la apropiación definitiva. Se destacaron los gastos de inversión con \$903.766.740 miles con participación del 99,58%, seguido por los gastos de funcionamiento con \$3.825.250 miles.

#### **PRESUPUESTO DE GASTOS**



#### 7.1.3.1 Inversión

Del total invertido (\$907.591.990 miles) se ubicaron en el primer lugar los proyectos apalancados con recursos del SGR por \$756.624.079 miles, quedando por comprometer en 2015 \$235.629.837 miles, con un porcentaje de ejecución del 76,25%, como se evidencia a continuación:

#### **INVERSIÓN CON RECURSOS DEL SGR**

| O:C    |      |    |      | _  |
|--------|------|----|------|----|
| Cifras | : en | mı | les. | \$ |

| Descripción del gasto        | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Participación<br>% |
|------------------------------|---------------------------|-------------|----------------|--------------------|
| Transporte                   | 775.769.415               | 571.336.151 | 73,65          | 75,51              |
| Gobierno                     | 63.975.152                | 63.966.061  | 99,99          | 8,45               |
| Recreación y deporte         | 72.137.759                | 46.969.496  | 65,11          | 6,21               |
| Vivienda y desarrollo urbano | 25.937.551                | 25.936.251  | 99,99          | 3,43               |
| Educación                    | 16.475.156                | 16.424.655  | 99,69          | 2,17               |
| Desarrollo social            | 15.138.301                | 14.381.281  | 95,00          | 1,90               |
| Educación                    | 10.389.994                | 5.537.279   | 53,29          | 0,73               |
| Justicia                     | 5.028.829                 | 4.999.641   | 99,42          | 0,66               |
| Energía                      | 4.731.650                 | 4.404.250   | 93,08          | 0,58               |
| Arte y cultura               | 1.262.021                 | 1.261.526   | 99,96          | 0,17               |
| Salud                        | 903.085                   | 902.485     | 99,93          | 0,12               |
| Petróleo y gas               | 505.003                   | 505.003     | 100,00         | 0,07               |
| TOTAL INVERSION SGR          | 992.253.916               | 756.624.079 | 76,25          | 100,00             |

Como lo muestra el cuadro anterior el 75,51% de los recursos del Sistema General de Regalías fueron invertidos en el sector transporte, en el cual se incluyen compromisos adquiridos de la vigencia 2014 a 2015 por \$571.336.151 miles.

Se destacaron los proyectos 029 de 2015 "Mejoramiento de la vía a Lejanías k0+000 (cruce con la vía a mesetas ruta 65) al casco urbano de Lejanías k33+400 y mejoramiento del ramal entre aguas claras k0+000 al sector el roble k8+000 municipio de Granada y Lejanías - Meta" por valor de \$61.944.177 miles y el proyecto 094 de 2015 "Mejoramiento en concreto rígido de diferentes vías urbanas en el municipio de Granada Departamento del Meta" por valor de \$51.591.666 miles

Con recursos de fuentes diferentes al SGR, la AIM asumió compromisos por \$191.175.706 miles, durante la vigencia 2015, de los cuales se ejecutaron \$147.142.660 miles, equivalente al 76,97% del total apropiado, como se detalla a continuación:

#### INVERSIÓN CON RECURSOS DIFERENTES AL SGR

Cifras en miles \$

| Descripción   | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Recaudo<br>% |
|---|---------------------------|-------------|--------------|
| INFRAESTRUCTURA   | 185.766.458               | 141.910.539 | 76,39        |
| Construcción de infraestructura propia del sector                 | 107.380.925               | 81.820.109  | 76,20        |
| Mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector | 78.385.533                | 60.090.430  | 76,66        |
| INVESTIGACION Y ESTUDIOS  | 3.779.442                 | 3.742.107   | 99,01        |

| ADMINISTRACION DEL ESTADO | 1.629.806   | 1.490.014   | 91,42 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------|
| INVERSION                 | 191.175.706 | 147.142.660 | 76,97 |

A continuación se detalla la inversión por sectores sin incluir los recursos del Sistema General de Regalías:

#### **INVERSIÓN POR SECTORES**

Cifras en miles \$

| Descripción                        | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Recaudo<br>%   | Participación<br>% |
|------------------------------------|---------------------------|-------------|----------------|--------------------|
| Transporte                         | 54.656.222                | 42.599.198  | 77,94          | 28,95              |
| Defensa y seguridad                | 42.785.897                | 35.601.373  | 83,21          | 24,20              |
| Recreación y deporte               | 43.158.585                | 27.565.351  | 63,87          | 18,73              |
| Educación                          | 19.060.062                | 14.762.447  | 77 <b>,4</b> 5 | 10,03              |
| Energía                            | 8.265.929                 | 8.167.999   | 98,82          | 5,55               |
| Infraestructura vial               | 8.428.619                 | 6.791.271   | 80,57          | 4,62               |
| Investigación y estudios           | 3.779.442                 | 3.742.107   | 99,01          | 2,54               |
| Vivienda y desarrollo urbano       | 2.483.819                 | 2.482.688   | 99,95          | 1,69               |
| Salud                              | 2.399.169                 | 2.399.169   | 100,00         | 1,63               |
| Administración del estado          | 1.629.806                 | 1.490.014   | 91,42          | 1,01               |
| Gobierno                           | 1.149.600                 | 1.001.798   | 87,14          | 0,68               |
| Desarrollo turístico               | 154.979                   | 154.979     | 100,00         | 0,11               |
| Desarrollo social                  | 3.055.620                 | 216.750     | 7,09           | 0,15               |
| Prevención y atención de desastres | 113.447                   | 113.447     | 0              | 0,08               |
| Arte y cultura                     | 32.024                    | 32.024      | 100,00         | 0,02               |
| Equipamiento                       | 22.485                    | 22.045      | 98,04          | 0,01               |
| INVERSION                          | 191.175.705               | 147.142.660 | 76,97          | 100,00             |

Los sectores que concentraron el mayor número de recursos fueron: transporte, defensa y seguridad, recreación y deporte, educación, energía e infraestructura vial.

El sector transporte se situó en el primer lugar con \$42.599.198 miles comprometidos de los cuales se ejecutaron el 77,94% y una participación frente al total de la inversión del 28,95%. En orden de importancia siguió el sector defensa y seguridad con \$35.601.373 miles comprometidos de los cuales se ejecutaron 83,21%, con participación frente a la inversión del 24,20%.

El sector recreación y deporte comprometió recursos por \$27.565.351 miles que representan el 63,87% de lo apropiado en la vigencia, con una participación frente a la inversión del 18,73%.

El sector energía comprometió recursos por \$8.167.271 miles, los cuales representan el 98,82% de lo apropiado en la vigencia y tuvo una participación frente a la inversión del 5,55%.

El último sector más representativo de la inversión fue el de infraestructura vial, cuyos recursos comprometidos alcanzaron la suma de \$6.791.271 miles, los

cuales representan el 80,57% de lo apropiado en la vigencia, obteniendo una participación en la inversión del 4,62%.

#### • Inversión ejecutada por municipios incluido SGR

A continuación se menciona el valor de los recursos invertidos por la AIM en los diferentes municipios del Departamento del Meta:

#### **INVERSIÓN POR MUNICIPIOS**

Cifras en miles \$

| Municipio                  |                          |               |
|----------------------------|--------------------------|---------------|
| Cyanada                    | 00 122 042               | Participación |
| Granada<br>Villavicencio   | 90.133.842<br>81.479.373 | 11,91         |
|                            |                          | 10,77         |
| Puerto Lleras              | 75.411.861               | 9,97          |
| Lejanías                   | 67.085.927               | 8,87          |
| Cumaral                    | 57.639.312               | 7,62          |
| Fuente de oro              | 56.256.681               | 7,44          |
| Puerto Concordia           | 44.075.887               | 5,83          |
| El Castillo                | 37.547.537               | 4,96          |
| Puerto López               | 37.110.929               | 4,90          |
| El Dorado                  | 32.399.381               | 4,28          |
| Gobernación                | 24.788.678               | 3,28          |
| Puerto Rico                | 19.529.931               | 2,58          |
| San Carlos de Guaroa       | 19.177.101               | 2,53          |
| Acacias                    | 15.693.941               | 2,07          |
| Varios municipios          | 15.301.386               | 2,02          |
| La Macarena                | 15.204.977               | 2,01          |
| Guamal                     | 15.132.937               | 2,00          |
| Restrepo                   | 13.060.818               | 1,73          |
| San Martín de los Llanos   | 12.487.355               | 1,65          |
| Vistahermosa               | 12.023.855               | 1,59          |
| El Calvario                | 4.738.347                | 0,63          |
| San Juan de Arama          | 3.320.699                | 0,44          |
| Cubarral                   | 3.185.457                | 0,42          |
| Castilla la Nueva          | 2.118.896                | 0,28          |
| Puerto Gaitán              | 1.001.473                | 0,13          |
| Uribe                      | 620.162                  | 0,08          |
| Cabuyaro                   | 50.571                   | 0,01          |
| Mapiripán                  | 19.358                   | 0,00          |
| Mesetas                    | 19.210                   | 0,00          |
| Barranca de Upía           | 8.198                    | 0,00          |
| Total inversión Municipios | 756.624.080              | 100,00        |

Fuente: Registros presupuéstales F05 y ejecución de gastos F07

El Municipio de Granada concentró el más alto porcentaje de inversión en el bienio 2014-2015, con un 11,91% del total ejecutado, por \$90.133.842 miles, donde se destaca el Proyecto 094 de 2015 "Mejoramiento en concreto rígido las diferentes vías urbanas en el municipio de Granada. Meta", por \$51.591.666 miles, el Proyecto 432 de 2013 "Mejoramiento y adecuación segunda fase de la villa olímpica y construcción polideportivo del municipio de Granada Meta" por \$11.996.662 miles, y el Proyecto 286 de 2014 "Mejoramiento de la vía trocha 5 entre el k0+000 (cruce vía nacional ruta 65a) y la intersección con la trocha 3 municipio de Granada y Fuente de Oro departamento del Meta.", por \$11.797.150 miles.

En segundo lugar de importancia está la inversión ejecutada en el Municipio de Villavicencio donde la AIM destinó recursos por \$81.479.373 miles con una participación del 10,77%, en donde reviste de importancia el Proyecto 087 de 2015 "Construcción de obras hidráulicas etapa II en la vereda río Negrito en Villavicencio Meta" por \$20.724.499 miles, adición Contrato 088 de 2011, Proyecto 517 de 2013 "diseño y construcción del anillo vial calle 1 entre el parque fundadores y la intersección Catama municipio de Villavicencio Meta", por \$14.688.312 miles y el proyecto 521 de 2013 "Construcción centro de atención y reparación a victimas regional Villavicencio Meta" por \$8.281.219 miles.

En tercer lugar se ubica la inversión realizada en el Municipio de Puerto Lleras por \$75.411.861 miles que representan el 9,97%, donde resalta el Proyecto 293 de 2014 "Construcción puente vehicular sobre el río ariari en el municipio de Puerto Lleras Meta" por \$46.588.582 miles.

Luego está la inversión realizada en el Municipio de Lejanías por \$67.085.927 miles, que representa el 8,87% del total de la inversión, donde se destaca el Proyecto 029 de 2015 "mejoramiento de la vía a Lejanías k0+000 al casco urbano de Lejanías k33+400 y mejoramiento del ramal entre aguas claras k0+000 al sector el roble k8+000 municipio de Granada y Lejanías Meta" por \$61.944.177 miles.

#### 7.1.3.2 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

A continuación se presenta el histórico de gastos en valores corrientes con el propósito de analizar el comportamiento del gasto durante el período 2013-2015:

#### **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS GASTOS 2013 – 2015**

| Cifras | en | mi | les | de | \$ |
|--------|----|----|-----|----|----|

| Descripción del Gasto                       | 2013        | 2014        | 2015        | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | %<br>Crecimiento<br>2013-2015 |
|---|-------------|-------------|-------------|---------------------------------|-------------------------------|
| FUNCIONAMIENTO                              | 4.521.941   | 3.431.773   | 3.825.250   | 11,47                           | -8,03                         |
| Gastos de Personal                          | 3.782.604   | 2.862.355   | 3.238.406   | 13,14                           | -7,47                         |
| Servicios de personal asociados a la nómina | 1.788.652   | 2.031.135   | 2.382.931   | 17,32                           | 15,42                         |
| Servicios personales indirectos             | 1.368.220   | 126.592     | 89.333      | -29,43                          | -74,45                        |
| Contribuciones a la nómina- sector privado  | 427.725     | 462.904     | 473.591     | 2,31                            | 5,23                          |
| Contribuciones a la nómina - sector público | 198.007     | 241.724     | 292.551     | 21,03                           | 21,55                         |
| Gastos Generales                            | 739.337     | 569.418     | 583.735     | 2,51                            | -11,14                        |
| Adquisición de bienes                       | 199.734     | 76.278      | 58.433      | -23,39                          | -45,91                        |
| Adquisición de servicios                    | 539.603     | 482.070     | 525.302     | 8,97                            | -1,33                         |
| Impuestos y Multas                          | 0           | 11.070      | 0           | -100,00                         | 0                             |
| Transferencias departamentales              | 0           | 0           | 3.109       | 0                               | 0                             |
| INVERSIÓN OTRAS FUENTES                     | 189.957.249 | 183.461.613 | 147.142.660 | -19,80                          | -11,99                        |
| INVERSIÓN SGR                               | 158.619.535 | 436.317.414 | 756.624.080 | 73,41                           | 118,40                        |
| TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS                 | 353.098.725 | 623.210.800 | 907.591.990 | 45,63                           | 60,32                         |
| Fuente: Eiecución de gastos 2013-2014 -2015 | •           | •           |             |                                 |                               |

En el lapso 2013-2015, los gastos de la AIM presentaron una evolución alcista del 60,32%, al pasar de \$353.098.725 miles en el 2013 a \$907.591.990 miles en el

2015 y un incremento 45,63% con respecto a la vigencia 2014, determinada en los proyectos aprobados por el OCAD con recursos del SGR.

Respecto a los gastos de funcionamiento se observó un descenso del 8,03% al pasar de \$4.521.941 miles en 2013 a \$3.825.250 miles en 2015.

# Cifras en miles de \$ 800.000.000 700.000.000 600.000.000 400.000.000 200.000.000 100.000.000

■ Funcionamiento □ Inversion otras fuentes ■ Inversion SGR

# HISTÓRICO DEL GASTO

# 7.2 SITUACIÓN FINANCIERA

#### 7.2.1 Situación Presupuestal

Para establecer los factores determinantes del déficit o superávit presupuestal, se genera la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

# SITUACIÓN PRESUPUESTAL

| Cifras en miles de \$                                |             |
|--|-------------|
| Concepto   | Valor       |
| INGRESOS   | 616.380.556 |
| Ingresos corrientes                                  | 588.716.074 |
| Recursos de Capital                                  | 27.664.482  |
| GASTOS   | 555.335.032 |
| Pagos efectivos de la vigencia                       | 482.992.367 |
| Reservas de la vigencia Resolución 009/2016          | 67.230.353  |
| Cuentas por pagar de la vigencia Resolución 009/2016 | 5.112.312   |
| Superávit Presupuestal                               | 61.045.524  |
| Franks Figureinas de impresso de 2015                |             |

Fuente: Ejecuciones de ingresos y gastos 2015

Para establecer la situación presupuestal al cierre de la vigencia 2015, se tomaron las cuentas por pagar y las reservas presupuestales constituidas mediante Resolución Nº 009 de 2016 emitida por el AIM, mediante la cual se incorporan los recursos del SGR que no se comprometieron y que no se pagaron en la bienio 2015-2016.

La Agencia presentó superávit presupuestal en \$61.045.524 miles, es decir que el monto de los ingresos fue superior a los compromisos adquiridos durante la vigencia 2015.

#### 7.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deberán ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

# SITUACIÓN DE TESORERÍA

Cifras en miles de \$

| Concepto   | Valor       |
|--|-------------|
| _Caja  | 808.369     |
| Instituciones Financieras                            | 318.702.589 |
| Total Disponible                                     | 319.510.958 |
| Cuentas por pagar de la vigencia Resolución 009/2016 | 5.112.312   |
| Recaudos a favor de terceros                         | 7.365.676   |
| Total Exigible                                       | 12.477.988  |
| Superávit de Tesorería                               | 307.032.970 |

Fuente: Formato CDM F19

La Agencia para la Infraestructura del Meta presentó al cierre de la vigencia 2015, un superávit de tesorería por valor de \$307.032.970 miles, lo que indica que la entidad cuenta con excedentes de tesorería suficientes para cubrir los requerimientos inmediatos.

#### 7.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

# SITUACIÓN FISCAL

#### Cifras en miles de \$

| Concepto                     | Valor       |
|------------------------------|-------------|
| Activo Corriente             | 319.513.958 |
| Caja                         | 808.369     |
| Bancos                       | 318.705.589 |
| Pasivo Corriente             | 12.948.358  |
| Cuentas por Pagar            | 5.112.312   |
| Obligaciones Laborales       | 470.370     |
| Recaudos a favor de terceros | 7.365.676   |
| Superávit Fiscal             | 306.565.600 |

Fuente: Balance general 2015

La AIM a 31 de diciembre de 2015, arrojó un superávit fiscal de \$306.565.600 miles, sin incluir las reservas presupuestales que ascendieron a \$67.230.353 miles.

# 8. CASA DE LA CULTURA JORGE ELIÉCER GAITÁN





#### **8.1 PROCESO PRESUPUESTAL**

El análisis presupuestal realizado a la Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán se centró en la legalidad de su aprobación, modificación y ejecución conforme a lo programado. Además, se presentó un análisis enfocado en las cifras a precios corrientes del 2015, con el objetivo de observar el crecimiento de las finanzas en las tres últimas vigencias.

#### 8.1.1 Aprobación del Presupuesto

La Asamblea Departamental aprobó el presupuesto de ingresos y gastos de la Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán, mediante Ordenanza 859 del 22 de diciembre de 2014, para la vigencia fiscal 2015, en la suma de \$2.196.028 miles y fue liquidado mediante Decreto 422 de diciembre 23 de 2014.

Durante la vigencia 2015, la Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán adicionó recursos por \$410.439 miles, de los cuales 346.439 miles del nivel Central y \$64.000 miles provienen del Ministerio de Cultura para proyectos de inversión. Finalmente, el aforo ascendió a \$2.614.137 miles.

#### 8.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

Durante la vigencia 2015, la Entidad recaudó \$2.620.675 miles equivalente al 100,00% del aforo definitivo, de los cuales el 99,71% corresponde a ingresos corrientes.

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS VIGENCIA 2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto                 | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Final | Recaudo   | Recaudo<br>% | Participación<br>% |
|--------------------------|------------------|----------------|-----------|--------------|--------------------|
| INGRESOS CORRIENTES      | 2.196.028        | 2.606.467      | 2.612.965 | 100,25       | 99,71              |
| NO TRIBUTARIOS           | 0                | 0              | 6498      | 0            | 0,25               |
| Otros Ingresos           | 0                | 0              | 6498      | 0            | 0,25               |
| TRANSFERENCIAS           | 2.196.028        | 2.606.467      | 2.606.467 | 100,00       | 99,46              |
| Nivel Central            | 2.196.028        | 2.542.467      | 2.542.467 | 100,00       | 97,02              |
| Ministerio de Cultura    | 0                | 64.000         | 64.000    | 100,00       | 2,44               |
| RECURSOS DE CAPITAL      | 0                | 7.670          | 7.710     | 10052        | 0,29               |
| Superávit fiscal         | 0                | 7.670          | 7.670     | 100,00       | 0,29               |
| Rendimientos Financieros | 0                | 0              | 40        | 0,00         | 0,00               |
| TOTAL                    | 2.196.028        | 2.614.137      | 2.620.675 | 100,25       | 100,00             |

Fuente: Ejecución de ingresos Casa de la Cultura vigencia 2015

Los ingresos no tributarios ascendieron a \$6.498 miles, correspondiente al alquiler de lote como parqueadero de propiedad de la Casa de la Cultura.

Por aportes departamentales, principal fuente de financiación de la Casa de la Cultura, se recaudaron \$2.542.467 miles, cifra que significa el 97,02% de los ingresos totales. Por rendimientos financieros se recaudaron \$40 miles.

Los recursos de capital alcanzaron la suma de \$7.710 miles originados en superávit del año anterior.

# 0,29% 97,02% No tributarios Transferencias Departamentales Transferencias Nacionales Recursos de Capital

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS**

#### 8.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos Valores Corrientes

En el siguiente cuadro se ilustra el comportamiento de los ingresos del período 2013-2015 de la Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán, al igual que la variación de los últimos dos años, agrupándolos en cifras en valores corrientes donde los porcentajes se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

# ANÁLISIS HISTÓRICO DE LOS INGRESOS EN VALORES CORRIENTES

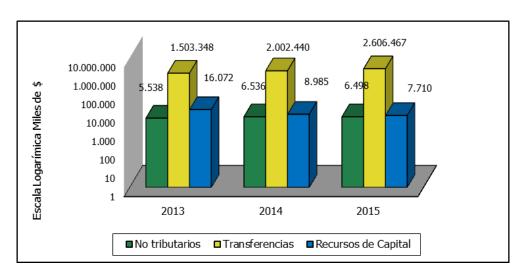
Cifras en miles de \$

| Comments                                      |           | Vigencia  | Variación | Crecimiento     |                |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------------|----------------|
| Concepto                                      | 2.013     | 2.014     | 2.015     | 2014-<br>2015 % | Histórico<br>% |
| INGRESOS CORRIENTES                           | 1.508.886 | 2.008.976 | 2.612.965 | 30,06           | 31,59          |
| NO TRIBUTARIOS                                | 5.538     | 6.536     | 6.498     | -0,58           | 8,32           |
| Otros Ingresos                                | 5.538     | 6.536     | 6.498     | -0,58           | 8,32           |
| TRANSFERENCIAS                                | 1.503.348 | 2.002.440 | 2.606.467 | 30,16           | 31,67          |
| Nivel Central                                 | 1.283.348 | 1.957.440 | 2.542.467 | 29,89           | 40,75          |
| Instituto de Cultura                          | 220.000   | 0         | 0         | 0               | 0              |
| Ministerio de Cultura - Proyecto de inversión | 0         | 45.000    | 64.000    | 0               | 0,00           |
| RECURSOS DE CAPITAL                           | 16.072    | 8.985     | 7.710     | -14,19          | -30,74         |
| Superávit de capital                          | 15.989    | 8.840     | 7.670     | -13,24          | 0,00           |
| Rendimientos Financieros                      | 83        | 145       | 40        | -72,41          | -30,58         |
| TOTAL INGRESOS                                | 1.524.958 | 2.017.961 | 2.620.675 | 29,87           | 31,09          |

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos Casa de la Cultura 2013-2015

En los tres últimos años los ingresos totales de la Casa de la Cultura crecieron en 31,09%, al pasar de \$1.524.958 miles en 2013 a \$2.620.675 miles en 2015, siendo este último el de mayor crecimiento al registrar 29,87% con relación a 2014, explicado por incremento del 29,89% de las transferencias departamentales.

#### **COMPARATIVO HISTÓRICO DE INGRESOS-VALORES CORRIENTES**



#### 8.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

Para la vigencia 2015, la apropiación inicial del presupuesto de gastos de la Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán ascendió a \$2.196.028 miles. De acuerdo con las modificaciones presupuestales la apropiación definitiva quedó en \$2.614.136 miles.

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS**

Cifras en miles de \$

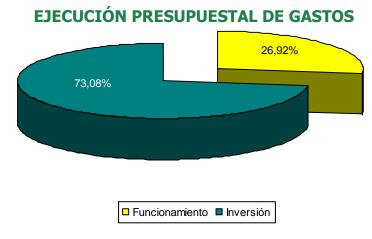
| Concepto                                   | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Part<br>% |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| FUNCIONAMIENTO                             | 696.028                | 703.697                   | 703.620     | 99,99          | 26,92     |
| Gastos de Personal                         | 578.528                | 595.640                   | 595.641     | 100,00         | 22,79     |
| Servicios personales asociados a la nomina | 347.980                | 336.102                   | 336.103     | 100,00         | 12,86     |
| Servicios personales indirectos            | 113.000                | 145.983                   | 145.983     | 100,00         | 5,58      |
| Contribuciones nómina sector privado       | 42.674                 | 43.259                    | 43.259      | 100,00         | 1,65      |
| Contribuciones nómina sector público       | 74.874                 | 70.296                    | 70.296      | 100,00         | 2,69      |
| Gastos Generales                           | 117.500                | 108.057                   | 107.979     | 99,93          | 4,13      |
| Adquisición de Bienes                      | 16.000                 | 24.900                    | 24.900      | 100,00         | 0,95      |
| Adquisición de Servicios                   | 92.000                 | 77.071                    | 76.993      | 99,90          | 2,95      |
| Impuestos y Multas                         | 9.500                  | 6.086                     | 6.086       | 100,00         | 0,23      |
| INVERSIÓN                                  | 1.500.000              | 1.910.439                 | 1.910.439   | 100,00         | 73,08     |
| TOTAL                                      | 2.196.028              | 2.614.136                 | 2.614.059   | 99,99          | 100,00    |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2015

La Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán comprometió recursos por \$2.614.059 miles equivalentes al 99,99% de la apropiación definitiva.

Los gastos de funcionamiento absorbieron 26,92% del total del presupuesto, de los cuales los gastos de personal participaron con 22,79%, en tanto que los gastos generales significaron 4,13%.

La inversión se centró en mejoramiento de reparaciones locativas de la cultura y escuela de artes (\$190.439 miles), desarrollo de expresiones artísticas para fortalecer la unidad familiar en el departamento del Meta – talleres de capacitación y formación cultural (570.504 miles), desarrollo de expresiones artísticas para fortalecer la unidad familiar en el departamento del Meta – (\$147.500 miles) Talleres de capacitación y formación cultural en artes plásticas y música, (\$485.612 miles), Talleres de animación a la lectura (\$405.200 miles), Difusión promoción y circulación de bienes culturales (\$109.188 miles) para un total de \$1.910.439 miles, cifra que representó el 73,08% del total del presupuesto de gastos.



#### Inversión

En la vigencia 2015 la inversión ejecutada ascendió a \$1.908.443 miles, equivalentes al 73,11% de la apropiación definitiva.

# **INVERSIÓN 2015**

| Cifras | en | miles | de | \$ |
|--------|----|-------|----|----|

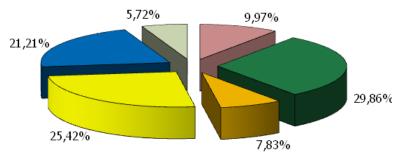
| Concepto   | Proyecto | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Part<br>% |
|--|----------|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| Desarrollo de expresiones artísticas para<br>fortalecer la unidad familiar en el<br>departamento del Meta – talleres de<br>capacitación y formación cultural | 169/2014 | 570.504                   | 570.504     | 100            | 29,86     |
| Talleres de capacitación y formación cultural en artes plásticas y música  |          | 485.612                   | 485.612     | 100            | 25,42     |
| Talleres de animación a la lectura   | 170/2014 | 405.200                   | 405.200     | 100            | 21,21     |
| Mejoramiento de reparaciones locativas de la cultura y escuela de artes  | 324/2014 | 190.439                   | 190.439     | 100            | 9,97      |
| Desarrollo de expresiones artísticas para<br>fortalecer la unidad familiar en el<br>departamento del meta - promoción y                                      | 169/2014 | 149.496                   | 149.496     | 100            | 7,83      |

|          | 1.910.439 | 1.910.439 | 100 | 100  |
|----------|-----------|-----------|-----|------|
| 170/2014 | 109.188   | 109.188   | 100 | 5,72 |
|          |           |           |     |      |
|          | 170/2014  | -, -      | .,  | ., . |

Fuente: Ejecución de recursos de Inversión y Ejecución presupuestal de gastos 2015

El proyecto de inversión más importante es Desarrollo de expresiones artísticas para fortalecer la unidad familiar en el departamento del Meta – talleres de capacitación y formación cultural \$570.504 miles, equivalente al 29,86% del total de la inversión, seguido de Talleres de capacitación y formación cultural en artes plásticas y música por \$485.612 miles con 25,45% de la inversión total.

# PROYECTOS DE INVERSIÓN



- ■Mejoramiento de reparaciones locativas de la cultura y escuela de de artes
- Desarrollo de expresiones artísticas para fortalecer la unidad familiar en el departamento del Meta "talleres de capacitación y formación cultural"
- Desarrollo de expresiones artísticas para fortalecer la unidad familiar en el departamento del Meta " promoción y difusión cultural para la creación del publico"

#### 8.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

En los tres últimos años, los gastos totales de la Casa de la Cultura crecieron en el 31.29%. Con respecto a la vigencia anterior los gastos incrementaron el 29.97%, equivalente en términos absolutos de \$599.246 miles.

# ANÁLISIS HISTÓRICO DE LOS GASTOS EN VALORES CORRIENTES

Cifras en miles de \$

| Concepto                                   | ,       | Vigencias | Variación<br>2014- | Crecimiento<br>Histórico |        |  |
|--|---------|-----------|--------------------|--------------------------|--------|--|
|  | 2013    | 2014      | 2015               | 2015 %                   | %      |  |
| FUNCIONAMIENTO                             | 624.873 | 644.279   | 703.620            | 9,21                     | 6,11   |  |
| Gastos de Personal                         | 481.081 | 547.655   | 595.641            | 8,76                     | 11,27  |  |
| Servicios personales asociados a la nomina | 238.115 | 318.948   | 336.103            | 5,38                     | 18,81  |  |
| Servicios personales indirectos            | 163.750 | 128.800   | 145.983            | 13,34                    | -5,58  |  |
| Contribuciones nómina sector privado       | 28.851  | 38.655    | 43.259             | 11,91                    | 22,45  |  |
| Contribuciones nómina sector público       | 50.365  | 61.252    | 70.296             | 14,77                    | 18,14  |  |
| Gastos Generales                           | 143.792 | 96.624    | 107.979            | 11,75                    | -13,34 |  |
| Adquisición de Bienes                      | 22.302  | 10.000    | 24.900             | 149,00                   | 5,66   |  |
| Adquisición de Servicios                   | 92.679  | 80.715    | 76.993             | -4,61                    | -8,85  |  |

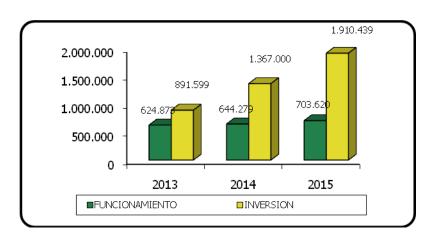
| Impuestos y Multas | 28.811    | 5.909     | 6.086     | 3,00  | -54,04 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-------|--------|
| INVERSIÓN          | 891.599   | 1.367.000 | 1.910.439 | 39,75 | 46,38  |
| TOTAL              | 1.516.472 | 2.011.279 | 2.614.059 | 29,97 | 31,29  |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Gastos 2015

En 2015, los gastos de funcionamiento aumentaron 9,21% con relación al año anterior, siendo la contribución nómina sector público el más representativo con un incremento del 14,77%, dado por la prestación de servicios profesionales y técnicos.

La inversión logró una variación positiva del 39,75%, respecto al 2014, proporcionada en proyectos de desarrollo de expresiones artísticas para fortalecer la unidad familiar en el departamento del Meta – talleres de capacitación en formación cultural, de artes plásticas, música y animación a la lectura.

#### COMPARATIVO HISTÓRICO DE GASTOS-VALORES CORRIENTES



#### **8.2 SITUACIÓN FINANCIERA**

#### 8.2.1 Situación Presupuestal

La situación presupuestal tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit, generado en la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

# SITUACIÓN PRESUPUESTAL

Cifras en miles de \$

| Concepto            | Valor     |
|---------------------|-----------|
| INGRESOS            | 2.620.675 |
| Ingresos Corrientes | 2.612.965 |
| Recursos de Capital | 7.710     |
| GASTOS              | 2.614.059 |

| Pagos de la vigencia   | 2.614.059 |
|------------------------|-----------|
| Cuentas por pagar      | 0         |
| Superávit Presupuestal | 6.616     |

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2015

La Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán presentó una situación superavitaria de \$6.616 miles.

#### 8.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deberán ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

# SITUACIÓN DE TESORERÍA

Cifras en miles de \$

| Concepto               | Valor |
|------------------------|-------|
| DISPONIBILIDADES       | 6.616 |
| Efectivo               | 6.616 |
| EXIGIBILIDADES         | 0     |
| Obligaciones laborales | 0     |
| SUPERÁVIT DE TESORERIA | 6.616 |

Fuente: Formato F19\_cdm 2015

La Casa de la Cultura a 31 de diciembre de 2015 presentó superávit de tesorería de \$6.616 miles.

#### 8.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales la entidad cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que genere en la vigencia.

# SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Concepto               | Valor |
|------------------------|-------|
| ACTIVO CORRIENTE       | 6.616 |
| Efectivo               | 6.616 |
| PASIVO CORRIENTE       | 0     |
| Obligaciones laborales | 0     |
| Superávit Fiscal       | 6.616 |

Fuente: Estados Contables Casa de la Cultura 2014

La Casa de la Cultura Jorge Eliécer Gaitán a 31 de diciembre de 2015 presentó superávit fiscal por \$6.616 miles.

# 9. EMPRESA COMERCIAL LOTERÍA DEL META



#### 9.1 PROCESO PRESUPUESTAL

Para el desarrollo del proceso presupuestal de la Empresa Comercial Lotería del Meta se revisó la aplicación del Decreto 115 de 1996, en lo concerniente a la elaboración, conformación y ejecución del presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2015.

Además, se presentó un análisis enfocado en las cifras a precios corrientes del 2015, con el objetivo de observar el crecimiento de las finanzas en las tres últimas vigencias, así como el comportamiento de las transferencias al sector salud del Departamento.

#### 9.1.1 Aprobación del Presupuesto

Mediante Resolución 12 del 9 de Diciembre de 2014, el Consejo Departamental de Política Fiscal del Meta aprobó el presupuesto de ingresos y gastos de la Empresa Comercial Lotería del Meta para la vigencia 2015 por valor de \$16.752.228 miles, así: \$15.982.233 miles para la lotería y \$769.995 miles para apuestas permanentes, adoptado por la Junta Directiva, mediante Acuerdo 011 del 09 de diciembre de 2014.

Al respecto, se observó que el presupuesto de gastos no contiene la estructura fijada por el artículo 13 del Decreto 115 de 1996, esto es, gastos de funcionamiento, gastos de operación comercial, servicio de la deuda y gastos de inversión.

#### 9.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El presupuesto de ingresos de la Lotería del Meta presentó un aforo por valor de \$16.331.799 miles.

#### PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015

| Cifras en miles de \$                  |                  |                     |                    |                |           |
|--|------------------|---------------------|--------------------|----------------|-----------|
| Descripción Ingreso                    | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | %<br>Ejecución | %<br>Part |
|  | INGRESOS POR     | RLOTERIA            |                    |                |           |
| DISPONIBILIDAD INICIAL                 | 1.500.000        | 1.500.000           | 1.500.000          | 100%           | 9,18%     |
| Disponibilidad Inicial                 | 1.500.000        | 1.500.000           | 1.500.000          | 100%           | 9,18%     |
| PROD.VENTA DE BILLETERÍA               | 14.295.000       | 14.295.000          | 14.156.200         | 99%            | 86,68%    |
| Fuera del Departamento                 | 10.810.800       | 10.810.800          | 10.802.582         | 100%           | 66,14%    |
| Dentro del Departamento                | 3.229.200        | 3.229.200           | 3.353.618          | 104%           | 20,53%    |
| Cuentas por Cobrar                     | 255.000          | 255.000             | 0                  | 0%             | 0,00%     |
| RECURSOS ADMINISTRADOS                 | 81.567           | 81.567              | 102.924            | 126%           | 0,63%     |
| OTRAS RENTAS                           | 81.567           | 81.567              | 102.924            | 126%           | 0,63%     |
| Ingresos por Reciclaje                 | 9.567            | 9.567               | 10.668             | 112%           | 0,07%     |
| Otros Ingresos Caducados Ley 1393-2010 | 72.000           | 72.000              | 92.256             | 128%           | 0,56%     |

| RECURSOS DE CAPITAL                             | 105.666             | 105.666    | 50.460     | 48%  | 0,31%   |
|---|---------------------|------------|------------|------|---------|
| RECURSOS DE BALANCE                             | 18.116              | 18.116     | 13.817     | 76%  | 0,08%   |
| Cancelación de Reservas                         | 0                   | 0          | 0          | 0%   | 0,00%   |
| Venta de Activos/Ingresos por<br>Arrendamientos | 18.116              | 18.116     | 13.817     | 76%  | 0,08%   |
| Recuperación de cartera                         | 0                   | 0          | 0          | 0%   | 0,00%   |
| Superávit                                       | 0                   | 0          | 0          | 0%   | 0,00%   |
| RENDIMIENTOS FINANCIEROS                        | 87.550              | 87.550     | 36.642     | 42%  | 0,22%   |
| Intereses Corrientes                            | 87.550              | 87.550     | 36.642     | 42%  | 0,22%   |
| TOTAL INGRESOS LOTERIA                          | 15.982.233          | 15.982.233 | 15.809.584 | 99%  | 96,80%  |
|   | <b>INGRESOS POR</b> | APUESTAS   |            |      |         |
| Venta de Formularios / Talonarios               | 675.305             | 675.305    | 416.897    | 62%  | 2,55%   |
| Licencias Funcionamiento                        | 2.500               | 2.500      | 2.577      | 103% | 0,02%   |
| Premios no Reclamados                           | 14.400              | 14.400     | 22.725     | 158% | 0,14%   |
| Gastos de Administración 1%                     | 42.690              | 42.690     | 52.708     | 123% | 0,32%   |
| OTROS RECURSOS DE BALANCE                       | 35.100              | 35.100     | 27.308     | 78%  | 0,17%   |
| Rifas y Otros Juegos Dptales                    | 10.100              | 10.100     | 21.140     | 209% | 0,13%   |
| Otros Ingresos                                  | 25.000              | 25.000     | 6.168      | 25%  | 0,04%   |
| TOTAL INGRESOS APUESTAS                         | 769.995             | 769.995    | 522.215    | 68%  | 3,20%   |
| TOTAL CONSOLIDADO                               | 16.752.228          | 16.752.228 | 16.331.799 | 97%  | 100,00% |

Fuente: Ejecución de ingresos Empresa Comercial Lotería del Meta 2015

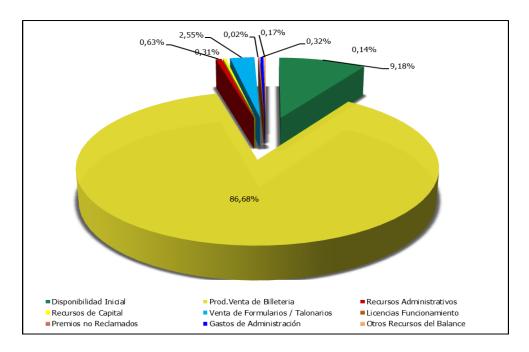
La Empresa Comercial Lotería del Meta para la vigencia 2015 alcanzó un recaudo consolidado de \$16.331.799 miles, equivalente al 97% del total aforado, de los cuales \$15.809.584 miles correspondieron a ingresos por lotería y \$522.215 miles a ingresos por apuestas permanentes.

Los ingresos por lotería, producto de la venta de billetería, representaron el 86,68% del total recaudado, donde el 66,14% se obtuvo fuera del Departamento y 20,53% dentro del Departamento.

Por concepto de apuestas permanentes ingresaron \$522.215 miles, que representó el 3,20% del total de recaudo. Dentro de estos ingresos el rubro más importante fue la venta de formularios - talonarios con \$416.897 miles, representando el 2,55% del total recaudado.



#### **COMPOSICIÓN DE INGRESOS 2015**



#### 9.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

La Contraloría Departamental del Meta agrupó las cifras de los ingresos correspondientes a las vigencias 2013 – 2015 en valores corrientes o nominales, con el fin de comparar el comportamiento histórico de las ejecuciones presupuestales de dichos períodos, donde los porcentajes de variación se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

El siguiente análisis comparativo no incluyó el valor de la disponibilidad inicial total recaudada en cada vigencia.

#### **COMPORTAMIENTO INGRESOS VALORES CORRIENTES 2013 – 2015**

| Cifras en miles de | Þ |
|--------------------|---|
|                    |   |
|                    |   |

| Detalle                      | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación<br>2015-2014 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
|------------------------------|------------|------------|------------|-----------------------------|--|
| LOTERIA                      | 11.776.345 | 12.625.898 | 14.309.584 | 13,34                       | 10,23                                      |
| INGRESOS CORRIENTES          | 11.665.773 | 12.519.214 | 14.259.124 | 13,90                       | 10,56                                      |
| Producto Venta de Billetería | 11.656.870 | 12.428.332 | 14.156.200 | 13,90                       | 10,20                                      |
| Dentro del Departamento      | 2.885.638  | 2.907.754  | 3.353.618  | 15,33                       | 7,80                                       |
| Fuera del Departamento       | 8.771.232  | 9.520.578  | 10.802.582 | 13,47                       | 10,98                                      |
| Otros Ingresos               | 8.903      | 90.882     | 102.924    | 13,25                       | 240,01                                     |
| RECURSOS DE CAPITAL          | 110.572    | 106.684    | 50.460     | -52,70                      | -32,45                                     |
| APUESTAS PERMANENTES         | 5.500.628  | 467.180    | 522.215    | 11,78                       | -69,19                                     |
| TOTAL LOTERIA + CHANCE       | 17.276.973 | 13.093.078 | 14.831.799 | 13,28                       | -7,35                                      |

Fuente: Ejecución de Ingresos Lotería del Meta 2013-2015

El cuadro anterior muestra que durante los últimos tres años las rentas consolidadas de la Lotería del Meta presentaron una tendencia decreciente a un ritmo del 7,35%, siendo las apuestas permanentes el componente responsable de dicha disminución, toda vez que, mermaron en igual período el 69,19%.

Lo anterior obedeció a que a partir de la vigencia 2014, la Lotería del Meta excluyó de sus ingresos el 12% de derecho de explotación de chance, en virtud del artículo 16 de la Ley 1393 de 2010, toda vez que éstos son girados directamente por los operadores del juego a los respectivos fondos de salud.

En el año 2015, los ingresos consolidados de la Lotería del Meta presentaron una variación positiva del 13,28% con respecto al año 2014, originado principalmente por las Ingresos Corrientes que representan el 13,90%.

Además de que las Ventas de Billetera dentro y fuera del Departamento han venido aumentado en un 15,33% y 13,47% con respecto del año inmediatamente anterior.

#### 100.000.000 10.000.000 1.000.000 100.000 10.000 1.000 100 10 2.014 2.015 2.013 ■ Producto Venta Billetería 11.656.870 12.428.332 14.156.200 522.215 ■ Apuestas Permanentes 5.500.628 467.180 Otros Ingresos 8.903 90.882 102.924 50.460 ■ Recursos de Capital 110.572 106.684

#### HISTÓRICO DEL INGRESO

# 9.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

El presupuesto consolidado de la Empresa Comercial Lotería del Meta reflejó compromisos por \$16.007.369 miles, equivalentes al 96% de la apropiación definitiva. Al cierre de la vigencia presentó aplazamientos por \$345.200 miles, según resoluciones 018 y 280 de 2015.

#### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS**

#### Cifras en miles de \$

| Descripción                            | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Ejecución | %<br>Part |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| SERVICIOS PERSONALES                   | 860.512                | 837.765                   | 614.135     | 73             | 3,84      |
| Servicios Personales Directos          | 833.512                | 815.465                   | 605.135     | 74             | 3,78      |
| Servicios Personales Indirectos        | 27.000                 | 22.300                    | 9.000       | 40             | 0,06      |
| TRANSFERENCIAS DE FUNCIONAMIENTO       | 242.044                | 272.544                   | 207.723     | 76             | 1,30      |
| Transferencias Fondo Privado           | 131.942                | 136.942                   | 110.374     | 81             | 0,69      |
| Transferencias Fondo Publico           | 110.102                | 135.602                   | 97.349      | 72             | 0,61      |
| GASTOS GENERALES                       | 211.059                | 218.606                   | 191.002     | 87             | 1,19      |
| Gastos Generales Adquisición De Bienes | 39.305                 | 36.305                    | 28.495      | 78             | 0,18      |
| Adquisición De Servicios               | 171.754                | 182.301                   | 162.507     | 89             | 1,02      |
| TRANSFERENCIAS OTRAS ENTIDADES         | 1.787.712              | 1.826.212                 | 1.657.691   | 91             | 10,36     |
| Cuota Fiscalización y Auditaje         | 28.000                 | 28.000                    | 26.159      | 93             | 0,16      |
| 12% Ingresos Brutos                    | 1.684.800              | 1.673.760                 | 1.541.343   | 92             | 9,63      |
| Rifas Y Otros Juegos Departamentales   | 10.100                 | 41.140                    | 21.140      | 51             | 0,13      |
| Transferencias Convenio Sector Privado | 16.262                 | 16.262                    | 16.262      | 100            | 0,10      |
| Transferencias Cesantías               | 48.550                 | 67.050                    | 52.787      | 79             | 0,33      |
| GASTOS DE OPERACIÓN                    | 13.650.901             | 13.597.101                | 13.336.818  | 98             | 83,32     |
| Presupuesto De Gastos Por Lotería      | 16.752.228             | 16.752.228                | 16.007.369  | 96             | 100,00    |

Fuente: Ejecución de gastos Lotería del Meta 2015

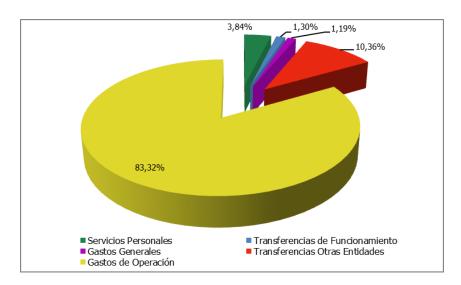
El rubro más representativo dentro de los gastos de la Lotería del Meta fue gastos de operación, el cual participó con el 83,32% del total ejecutado en la vigencia 2015, con compromisos por valor de \$13.336.818 miles.

Las transferencias a otras entidades representaron el 10,36% del total ejecutado, con compromisos por \$1.657.691 miles. En este ítem se encuentran las transferencias realizadas al sector salud por concepto del 12% del valor de los ingresos brutos por venta de billetera, conforme a lo estipulado en la Ley 643 de 2001, por \$1.541.343 miles.

Los servicios personales presentaron compromisos por \$614.315 miles, correspondientes al 3,84% del total ejecutado, donde se destacaron los servicios personales directos con \$605.137 miles.

Los gastos generales alcanzaron la suma de \$191.002 miles, con una participación del 1,19% del total de gastos consolidados. Dentro de este rubro se destacó la adquisición de servicios, cuyo valor ejecutado ascendió a \$162.507 miles, los cuales fueron destinados para el pago de arrendamientos- administración \$53.046 miles, servicios públicos \$33.254 miles, mantenimientos de general (instalaciones) \$15.923 miles, según ejecución Presupuestal.

#### **COMPOSICIÓN DEL GASTO 2015**



# Gastos de Operación Comercial

Los gastos de operación comercial de la Lotería del Meta presentaron compromisos por \$13.336.818 miles en la vigencia 2015, los cuales se ejecutaron en un 98% de lo presupuestado, desagregados así:

# **GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL**

Cifras en miles de \$

| Descripción                              | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Ejecución | %<br>Part |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| Premios En Poder Del Publico             | 7.340.259              | 5.343.455                 | 5.343.455   | 100            | 40,07     |
| Agentes                                  | 3.510.000              | 3.540.000                 | 3.539.060   | 100            | 26,54     |
| Cuentas Por Pagar                        | 200.000                | 2.242.154                 | 2.242.154   | 100            | 16,81     |
| Impresión De Billeteria Y Transporte     | 1.100.000              | 1.100.000                 | 1.099.930   | 100            | 8,25      |
| Impuesto por Lotería Foránea             | 810.810                | 810.960                   | 810.954     | 100            | 6,08      |
| Publicidad Y Propaganda                  | 200.000                | 192.850                   | 91.720      | 48             | 0,69      |
| Control Juego legal Ley 1393-2010 Art 12 | 72.000                 | 75.000                    | 72.689      | 97             | 0,55      |
| Transmisión Televisiva Sorteos           | 111.800                | 58.000                    | 58.000      | 100            | 0,43      |
| Publicación De Resultados                | 37.132                 | 41.132                    | 41.132      | 100            | 0,31      |
| Bienestar Social De Loteros              | 12.000                 | 17.000                    | 14.847      | 87             | 0,11      |
| Control De Juego Ilegal Apuestas         | 14.400                 | 14.400                    | 14.000      | 97             | 0,1       |
| Promoción Distribuidores Y Loteros       | 20.000                 | 15.000                    | 7.940       | 53             | 0,06      |
| Bonificaciones                           | 22.500                 | 22.150                    | 938         | 4              | 0,01      |
| Impresión Talonarios                     | 200.000                | 125.000                   | 0           | 0              | 0,00      |
| GASTOS DE OPERACION                      | 13.650.901             | 13.597.101                | 13.336.818  | 98             | 100,00    |

Fuente: Ejecución de gastos Lotería del Meta 2015

El mayor componente de los gastos de operación en la vigencia 2015 lo constituyeron: Premios en Poder del Público, cuya participación frente al consolidado de gastos de operación fue del 40,07%, seguidamente de Agentes con

participación del 26,54%, Cuentas por pagar con participación del 16,81%, Impresión de Billetería y Transporte con participación del 8,25%.

Los rubros con menor ejecución fueron: Bonificaciones con el 4% de su apropiación definitiva, seguidamente de Publicidad y Propaganda con el 48% y Promoción Distribuidores y Loteros con el 53%.

#### Transferencias al sector Salud

Por mandato constitucional que rige el monopolio de juegos de suerte y azar, la Empresa Comercial Lotería del Meta, en la vigencia 2015, transfirió recursos al sector salud de conformidad con lo ordenado en la Ley 643 de 2001 y la Ley 1393 de 2010, por valor de \$2.352.297 miles.

#### TRANSFERENCIAS SECTOR SALUD, VIGENCIA 2015

Cifras en miles de \$

| Concepto                         | Transferencia<br>2015 | %<br>Participación |
|----------------------------------|-----------------------|--------------------|
| 12% Ingresos Brutos              | 1.541.343             | 65,53              |
| Impuestos por loterías Foráneas  | 810.954               | 34,47              |
| Total Transferencias por Lotería | 2.352.297             | 100                |

Fuente: Ejecución de Gastos 2015

El mayor aporte a la salud departamental proviene de 12% de los ingresos brutos a nivel nacional por venta de billetería por \$1.541.343 miles, equivalente al 65,53% del total transferido.

Por concepto de impuesto por loterías foráneas, se transfirieron recursos al sector salud por valor de \$810.954 miles, equivalentes al 34,47% del total de transferencias de la vigencia 2015.

#### Histórico de las transferencias al sector Salud

Teniendo en cuenta que la misión de la Empresa Comercial Lotería del Meta consiste en proveer recursos económicos para el sector salud, a continuación se presenta el comportamiento histórico de las transferencias realizadas al sector salud como consecuencia del monopolio rentístico de los juegos de suerte y azar, de las vigencias 2013 al 2015.

#### **TRANSFERENCIAS A SALUD HISTORICO 2013-2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto  | Transferencia<br>2013 | Transferencia<br>2014 | Transferencia<br>2015 | % Variación<br>2013-2015 | %<br>Crecimiento |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| LOTERIA   | 2.515.622             | 2.205.451             | 2.352.297             | 6,66                     | -3,30            |
| 12% Ingresos Brutos                             | 1.398.848             | 1.491.408             | 1.541.343             | 3,35                     | 4,97             |
| 17% Impuesto a Ganadores                        | 458.932               | 0                     | 0                     | 0,00                     | -100,00          |
| Impuestos por loterías Foráneas                 | 657.842               | 714.043               | 810.954               | 13,57                    | 11,03            |
| <b>APUESTAS PERMANENTES</b>                     | 4.953.988             | 0                     | 21.140                | 0,00                     | -93,47           |
| 12% Derechos de Explotación                     | 4.935.323             | 0                     | 0                     | 0,00                     | -100,00          |
| Transferencias por rifas y juegos promocionales | 18.665                | 0                     | 21.140                | 0,00                     | 6,42             |
| TOTAL   | 7.469.610             | 2.205.451             | 2.373.437             | 7,62                     | -43,63           |

Fuente: Ejecución de Gastos 2013-2015

El consolidado de las transferencias al sector salud presentó un crecimiento negativo del 43,63%, al pasar de \$7.469.610 miles en 2013 a \$2.373.437 miles en 2015, situación atribuida a la disminución del 100% de los ingresos por derechos de explotación de las apuestas permanentes, los cuales se giran directamente a los fondos de salud por los operadores del juego.

Así mismo, el 17% de impuesto a ganadores disminuyó el 100%, dado que este porcentaje está inmerso dentro del rubro premios en poder del público.

Las transferencias al sector salud del 12% de ingresos brutos presentó un crecimiento histórico en los últimos tres años del 4,97%, al pasar de \$1.398.848 miles en el 2013 a \$1.541.343 miles en la vigencia 2015. Con respecto a la vigencia anterior estas transferencias aumentaron el 3,35%%.

#### 9.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

El consolidado de los gastos de la Empresa Comercial Lotería del Meta presentó un crecimiento histórico del 3.03% en el período 2013-2015 y una tendencia decreciente del 9,27% con respecto a la vigencia 2014.

# HISTÓRICO DE GASTOS A PRECIOS CORRIENTES 2013 - 2015

Cifras en miles de \$

| Detalle                         | 2013      | 2014      | 2015      | %<br>Variación<br>2014-2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------|--|
| SERVICIOS PERSONALES            | 768.842   | 766.187   | 614.135   | -19,85                      | -10,63                                     |
| Servicios Personales Directos   | 700.360   | 701.687   | 605.135   | -13,76                      | -7,05                                      |
| Servicios Personales Indirectos | 68.482    | 64.500    | 9.000     | -86,05                      | -63,75                                     |
| GASTOS GENERALES                | 610.564   | 262.328   | 191.002   | -27,19                      | -44,07                                     |
| Adquisición de Bienes           | 29.369    | 41.131    | 28.495    | -30,72                      | -1,50                                      |
| Adquisición de Servicios        | 581.195   | 221.197   | 162.507   | -26,53                      | -47,12                                     |
| TRANSFERENCIAS CTES             | 6.657.392 | 1.804.088 | 1.865.415 | 3,40                        | -47,07                                     |

| T                                  | 172.061    | 210 554    | 207 722    | 1 2/  | 0.56   |
|------------------------------------|------------|------------|------------|-------|--------|
| Transferencias de funcionamiento   | 173.061    | 210.554    | 207.723    | -1,34 | 9,56   |
| Transferencias Salud               | 6.385.329  | 1.562.753  | 1.604.906  | 2,70  | -49,87 |
| Transferencias de cesantías        | 99.002     | 30.781     | 52.787     | 71,49 | -26,98 |
| GASTOS DE OPERACIÓN                | 7.042.048  | 14.811.045 | 13.336.818 | -9,95 | 37,62  |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS</b> | 15.078.846 | 17.643.648 | 16.007.370 | -9,27 | 3,03   |

Fuente: Ejecución de Gastos 2013-2015

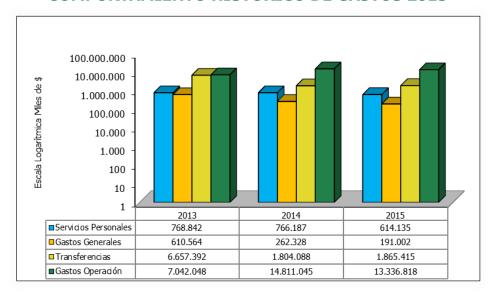
Los gastos por servicios personales, durante los últimos tres años presentaron una tendencia decreciente del 10,63% al pasar de \$768.842 miles en el 2013 a\$614.135 miles en el 2015, debido a que los Servicios personales Directos disminuyeron en un 7,05%. Con respecto al año anterior la variación negativa fue del 19,85%

Por otra parte, los gastos generales en los últimos tres años reflejaron una tendencia decreciente del 44,07% al pasar de \$610.564 miles en el 2013 a \$191.002 miles en el 2015 y con respecto del año anterior la variación disminuye en un 27,19%.

Las transferencias corrientes disminuyeron en el periodo 2013-2015 al pasar de \$6.657.392 miles en el 2013 a \$1.865.415 miles en el 2015, como consecuencia del giro directo a los fondos de salud del 12% de derechos de explotación de apuestas permanentes realizado por los operadores del juego.

Los gastos de operación presentaron una evolución positiva del 37,62% en el período 2013-2015 y una disminución del 9,27% con respecto a la vigencia 2014, al pasar de \$14.811.045 miles en 2014 a \$13.336.618 miles en 2015.

# **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE GASTOS 2015**



#### 9.2 SITUACIÓN FINANCIERA

#### 9.2.1 Situación Presupuestal

Esta situación presupuestal permite determinar el resultado del ejercicio al cierre de la vigencia, con el objetivo de establecer el déficit o superávit presupuestal, generado en los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

# SITUACIÓN PRESUPUESTAL

| Cifras en miles de\$                               |                   |
|--|-------------------|
| Concepto   | Valor             |
| INGRESOS   | 16.331.799        |
| Disponibilidad inicial                             | 1.500.000         |
| Ingresos Corrientes                                | 14.781.339        |
| Recursos de Capital                                | 50.460            |
| GASTOS   | 15.921.317        |
| Pagos efectuados en la Vigencia                    | 14.534.659        |
| Cuentas por pagar                                  | 1.386.658         |
| Superávit Presupuestal                             | 410.482           |
| Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos y Gasto | os, vigencia 2015 |

La Empresa Comercial Lotería del Meta presentó, al cierre del ejercicio 2015, un superávit presupuestal de \$410.482 miles.

#### 9.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deben ser cubiertas en la vigencia que inicia.

# SITUACIÓN DE TESORERÍA

| Cifras en miles de\$              |           |
|-----------------------------------|-----------|
| Concepto                          | Valor     |
| Bancos                            | 2.291.914 |
| Total Disponible                  | 2.291.914 |
| Cuentas por pagar vigencia actual | 1.386.658 |
| Total Exigible                    | 1.386.658 |
| Superávit de Tesorería            | 905.256   |

Fuente: Formato F19\_CDM Vigencia 2015

La Empresa Comercial Lotería del Meta presentó al cierre de la vigencia 2015, un superávit de Tesorería por \$905.256 miles, lo que indica que la empresa cuenta con excedentes de tesorería para cubrir los requerimientos inmediatos.

#### 9.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

#### SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de\$

| Concepto                    | Valor     |
|-----------------------------|-----------|
| ACTIVO CORRIENTE            | 2.291.914 |
| Bancos                      | 2.291.914 |
| PASIVO CORRIENTE            | 3.160.465 |
| Cuentas por pagar           | 3.012.294 |
| Recaudo a favor de terceros | 147.883   |
| Obligaciones laborales      | 288       |
| Déficit Fiscal              | -868.551  |

Fuente: Balance General Lotería del Meta 2015

El cuadro anterior muestra que la Empresa Comercial Lotería del Meta, a 31 de diciembre de 2015, presentó déficit fiscal de \$868.551 miles, obedece principalmente a cuentas por pagar por concepto de los Premios pendiente de pago que representan el 72% por valor de \$2.284.259 miles, lo cual indica que no dispone de recursos suficientes para atender sus obligaciones.

# **10. UNIDAD DE LICORES DEL META**



unidaddelicoresdelmeta

#### 10.1 PROCESO PRESUPUESTAL

A continuación se presenta un análisis de los ingresos y gastos en precios corrientes de 2015 y el crecimiento de las finanzas en las tres últimas vigencias.

#### 10.1.1 Aprobación del Presupuesto

Mediante Ordenanza 859 del 14 de noviembre de 2014 se fijó el presupuesto de ingresos y gastos de la Unidad de Licores del Meta en \$11.930.717 miles, para la vigencia fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015. Mediante Decreto 0422 del 15 de diciembre de 2014 fue liquidado de acuerdo a lo aprobado.

Mediante ordenanza 877 del 14 de mayo de 2015, se adicionó el presupuesto en \$1.821.668 miles, con el fin de incorporar el superávit fiscal de la vigencia fiscal 2014, para un presupuesto definitivo de \$13.752.385 miles.

## 10.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

En el siguiente cuadro se aprecian los recursos que la Unidad de Licores percibió durante la vigencia 2015.

#### PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015

| Cifras | en | miles | de | \$ |
|--------|----|-------|----|----|
|        |    |       |    |    |

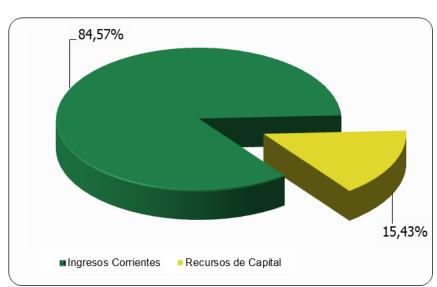
| Concepto                     | Aforo      | Aforo      | Total      | %       | %             |
|------------------------------|------------|------------|------------|---------|---------------|
|                              | Inicial    | Definitivo | Recaudado  | Recaudo | Participación |
| INGRESOS CORRIENTES          | 11.820.717 | 11.820.717 | 10.055.830 | 85,07   | 84,57         |
| Tributarios                  | 11.820.717 | 11.820.717 | 10.055.579 | 85,07   | 84,57         |
| Venta de Licores y Alcoholes | 11.820.717 | 11.820.717 | 10.055.579 | 85,07   | 84,57         |
| No Tributarios               | 0          | 0          | 251        | 0,00    | 0,00          |
| Otros ingresos               | 0          | 0          | 251        | 0,00    | 0,00          |
| RECURSOS DE CAPITAL          | 110.000    | 1.931.668  | 1.834.538  | 94,97   | 15,43         |
| Recursos del Balance         | -          | 1.821.668  | 1.821.668  | 100,00  | 15,32         |
| Rendimientos Financieros     | 110.000    | 110.000    | 12.870     | 11,70   | 0,11          |
| TOTAL                        | 11.930.717 | 13.752.385 | 11.890.368 | 86,46   | 100,00        |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos 2015 - SIA

La Unidad de Licores del Meta recaudó \$11.890.368 miles, es decir alcanzó el 86,46% de la meta estimada, el mayor ingreso corresponde a la venta de licores, por \$10.055.579 miles, equivalente al 84,57% del total de sus ingresos, representados en la venta de 1.072.210 unidades (750 c.c.) de Aguardiente Llanero.

Los recursos de capital ascendieron a \$1.834.538 miles con una participación del 15,43% frente al total recaudado, donde el mayor rubro fue por concepto de utilidades del ejercicio anterior con un recaudo de \$1.821.668 miles. Los

rendimientos financieros por \$12.870 miles representan el 0,11% de participación en el total.



#### **INGRESOS 2015**

10.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

La Contraloría Departamental agrupo las cifras de los ingresos correspondientes a las vigencias 2013 – 2015 en valores corrientes. Las cifras contenidas en el cuadro se deben interpretar a modo de cambios en valores corrientes.

# HISTÓRICO DE INGRESOS PRECIOS CORRIENTES

| C:£    |    | :1.  |       | 4 |
|--------|----|------|-------|---|
| Cifras | en | mile | אט אי | 4 |

| cirrus cir rinies de ¢        |            |            |            |                |                               |
|-------------------------------|------------|------------|------------|----------------|-------------------------------|
| Concepto                      | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación | %<br>Crecimiento<br>Histórico |
| Ingresos Corrientes           | 12.608.900 | 8.564.248  | 10.055.830 | 17,42          | -10,70                        |
| Venta de Licores y Alcoholes  | 12.608.900 | 8.564.248  | 10.055.579 | 17,41          | -10,70                        |
| Otros ingresos no Tributarios | 0          | 0          | 251        | 0              | -                             |
| RECURSOS DE CAPITAL           | 2.092.713  | 3.394.936  | 1.834.538  | -45,96         | -6,37                         |
| Recursos del Balance          | 2.012.012  | 3.351.246  | 1.821.668  | -45,64         | -4,85                         |
| Rendimientos Financieros      | 80.701     | 43.690     | 12.870     | -70,54         | -60,07                        |
| TOTAL INGRESOS                | 14.701.613 | 11.959.184 | 11.890.368 | -0,58          | -10,07                        |

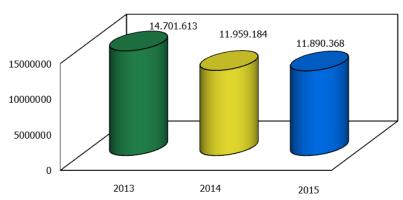
Fuente: Ejecución de ingresos 2013 a 2015 ULM

En las tres últimas vigencias, los ingresos de la ULM reflejan un decrecimiento del 10,07% al pasar de \$14.701.613 miles en 2013 a \$11.890.368 miles en 2015, según informe de gestión de la vigencia 2014, la causa de la disminución se originó por el efecto de la Ley 1696 de 2013, donde se dictaron disposiciones penales y administrativas para sancionar la conducción bajo el influjo del alcohol,donde las ventas del 2014 frente al 2013 se redujeron al pasar de \$12.608.900 miles a \$8.564.248 miles.

Ahora el recaudo del 2015 frente al 2014, sufrió un leve decrecimiento del -0,58% al pasar de \$11.959.184 miles a \$11.890.368 miles.

Sin embargo, se observa un crecimiento del 17,41% en las ventas de aguardiente llanero al pasar de \$8.564.248 miles en el 2014 a \$10.055.579 miles en el 2015, presentado especialmente por el alza en las tarifas y el incremento de mayor número de botellas vendidas al pasar de 957.464 en el 2014 a 1.072.210 en el 2015, es decir se vendieron 114.746 unidades de 750 c.c. más.

# **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS INGRESOS 2013-2015**



Los recursos de capital en su conjunto mostraron igualmente un decrecimiento histórico 6,37%, al pasar de \$2.092.713 miles en el año 2013 a \$1.834.538 miles en el 2015, debido a la disminución de utilidades en el año 2015 destinadas al sector salud del Departamento. Con relación a los rendimientos financieros estos vienen presentando descenso desde la vigencia 2013 en un 60,07%.

# 10.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

La Asamblea Departamental del Meta aprobó el presupuesto de gastos de la Unidad de Licores del Meta, mediante ordenanza 859 del 14 de noviembre de 2014, en \$11.906.864 miles. Durante la vigencia 2015 se presentó una adición por \$1.821.667 miles, créditos y contracréditos por \$325.652 miles, para un presupuesto definitivo de \$13.728.532 miles y comprometió recursos por \$8.747.607 miles, equivalentes al 63,72%.

Vale aclarar que la apropiación inicial (\$11.906.864 miles) fue inferior al aforo inicial (\$11.930.717 miles), por error en las sumatorias de los componentes del gasto.

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS**

Cifras en miles de \$

| Concepto  | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Ejecución | %<br>Part |
|---|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| FUNCIONAMIENTO                                  | 6.830.378                 | 3.654.574   | 53,50          | 41,78     |
| Gastos de Personal                              | 1.310.158                 | 1.069.617   | 81,64          | 12,23     |
| Servicios personales -nomina                    | 698.276                   | 614.700     | 88,03          | 7,03      |
| Servicios personales indirectos                 | 337.200                   | 257.338     | 76,32          | 2,94      |
| Contribuciones nomina - sector privado          | 204.600                   | 135.435     | 66,20          | 1,55      |
| Contribuciones nomina - sector publico          | 70.082                    | 62.144      | 88,67          | 0,71      |
| Gastos Generales                                | 977.400                   | 721.715     | 73,84          | 8,25      |
| Adquisición de bienes                           | 305.000                   | 224.231     | 73,52          | 2,56      |
| Adquisición de servicios                        | 572.400                   | 432.673     | 75,59          | 4,95      |
| Impuestos y multas                              | 100.000                   | 64.811      | 64,81          | 0,74      |
| Transferencias                                  | 4.542.820                 | 1.863.242   | 41,02          | 21,30     |
| Al Sector Público                               | 4.497.820                 | 1.838.796   | 40,88          | 21,02     |
| Al Sector Privado                               | 45.000                    | 24.446      | 54,32          | 0,28      |
| GASTOS COMERCIALIZACION Y OPERACION             | 6.898.153                 | 5.093.033   | 73,83          | 58,22     |
| Compra de Bienes y Servicios para Venta         | 6.456.068                 | 4.653.400   | 72,08          | 53,20     |
| Compra de Bienes para la Venta                  | 4.361.836                 | 2.593.312   | 59,45          | 29,65     |
| Publicidad y Gastos de Venta                    | 2.094.232                 | 2.060.088   | 98,37          | 23,55     |
| Déficit Vigencias Anteriores                    | 442.085                   | 439.633     | 99,45          | 5,03      |
| Déficit vig anter. compra Bienes para venta     | 277.785                   | 277.785     | 100,00         | 3,18      |
| Déficit vig ante. Transporte y seguro mercancía | 164.300                   | 161.848     | 98,51          | 1,85      |
| TOTAL   | 13.728.531                | 8.747.607   | 63,72          | 100,00    |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Gastos 2015 ULM - SIA

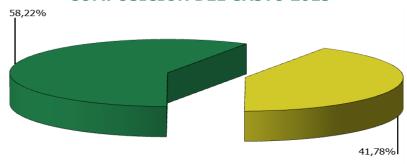
Los gastos de la Unidad de Licores comprenden los gastos de funcionamiento (\$3.654.574 miles) con una participación del 41,78% y los gastos de comercialización y operación (\$1.863.242 miles) con un 58,22%.

La ejecución de los gastos de funcionamiento alcanzó el 53,50%, es decir, se comprometieron \$3.654.574 miles de los \$6.830.378 miles presupuestados en este rubro. El renglón con mayor participación en gastos de funcionamiento corresponde a las transferencias con \$1.863.242 miles que representa el 21,30% del total comprometido y alcanzó la meta esperada en un 41,02%. Es pertinente anotar, que en este ítem se encuentran las transferencias de utilidades a la Gobernación del Meta, producto del monopolio de licores que para la vigencia 2015 por \$1.821.667 miles y por cuota de auditaje \$17.128 miles.

Los gastos de comercialización y operación comprenden la compra de bienes y servicios y el déficit de la vigencia anterior. Su ejecución alcanzó el 73,83%.

Se destaca en este componente la adquisición de bienes \$2.593.312 miles, que corresponde en su totalidad a compra de aguardiente para la venta, producido en la Industria Licorera de Caldas y del Valle.

#### **COMPOSICIÓN DEL GASTO 2015**



■ FUNCIONAMIENTO ■ GASTOS DE COMERCIALIZACION Y OPERACIÓN

La adquisición de servicios por \$2.060.088 miles participa con el 23,55% del total ejecutado. Se destaca en este grupo los recursos destinados a publicidad y gastos de venta con \$1.756.071 miles, por el Impuesto de consumo a productos entregados en degustación \$168.099 miles y transporte y seguro de mercancía \$135.918 miles.

Es de aclarar que para la vigencia 2015, la Unidad de Licores del Meta, mediante Resolución 118 del 12 de agosto de 2015, incorporó al presupuesto de gastos un déficit por \$442.085 miles, originado por producto no despachado por la Industria Licorera del Valle y de la empresa Transportadora Cóndor Ltda., por no cubrir el transporte del producto terminado de la ULM.

#### 10.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

Mediante un proceso analítico se conforma el cuadro histórico de gastos utilizando valores corrientes con el fin de analizar el comportamiento del gasto en el tiempo. Para efectos del análisis, se toman los valores reportados por la Unidad de Licores del Meta en las ejecuciones de gastos para las vigencias 2013 a 2015.

# HISTÓRICO DE LOS GASTOS - PRECIOS CORRIENTES 2013-2015

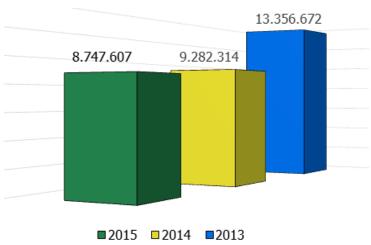
Cifras en miles de \$

| Descripción                            | 2013       | 2014      | 2015      | %<br>Variación | %<br>Crecimiento<br>Histórico |
|--|------------|-----------|-----------|----------------|-------------------------------|
| FUNCIONAMIENTO                         | 4.236.340  | 4.974.230 | 3.654.574 | -26,53         | -7,12                         |
| Gastos de Personal                     | 892.542    | 930.537   | 1.069.617 | 14,95          | 9,47                          |
| Gastos Generales                       | 776.493    | 637.559   | 721.715   | 13,20          | -3,59                         |
| Transferencias                         | 2.567.305  | 3.406.134 | 1.863.242 | -45,30         | -14,81                        |
| GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y OPERACIÓN | 9.120.332  | 4.308.084 | 5.093.033 | 18,22          | -25,27                        |
| Adquisición de Bienes                  | 6.238.699  | 1.483.704 | 2.593.312 | 74,79          | -35,53                        |
| Adquisición de Servicios               | 2.881.633  | 2.824.380 | 2.060.088 | -27,06         | -15,45                        |
| <b>DEFICIT VIGENCIAS ANTERIORES</b>    | 0          | 0         | 439.633   | 0,00           | 0,00                          |
| TOTAL                                  | 13.356.672 | 9.282.314 | 8.747.607 | -5,76          | -19,07                        |

Fuente: Ejecución de Gastos 2013-2015 ULM

Los gastos de la Unidad de licores del Meta presentan una disminución histórica del 19,07% en el trienio 2013 a 2015, al pasar de \$13.356.672 miles en 2013 a \$8.747.607 miles en 2015.

# COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE GASTOS



Los gastos de funcionamiento reflejan una disminución histórica del 7,12% influenciado principalmente por las transferencias efectuadas a la Gobernación del Meta por concepto de utilidades, las cuales disminuyeron un 14,81% al pasar de \$2.567.305 miles en el año 2013 a \$1.863.242 miles en el 2015.

Respecto a los gastos de comercialización y operación se observa un crecimiento del 18,22% frente a la vigencia anterior y una disminución histórica del 25,27% en el trienio 2013 a 2015.

# 10.2 SITUACIÓN FINANCIERA

# 10.2.1 Situación Presupuestal

La situación presupuestal tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit generado por la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

# SITUACIÓN PRESUPUESTAL

| Cifras | en | mıl | es | de | \$  |
|--------|----|-----|----|----|-----|
|        |    |     |    | D  | o t |

| Detalle             | Valor      |
|---------------------|------------|
| INGRESOS            | 11.146.915 |
| Ingresos Corrientes | 10.055.830 |
| Recursos de Capital | 1.091.085  |
| GASTOS              | 8.752.353  |

# INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

|                                  | ·         |
|----------------------------------|-----------|
| Pagos Efectivos de la vigencia   | 8.747.608 |
| Cuentas Por Pagar de la Vigencia | 4.745     |
| Superávit Presupuestal           | 2.394.562 |
|                                  |           |

Fuente: Ejecución Presupuestal 2015 ULM

La Unidad de Licores del Departamento del Meta presentó al cierre de la vigencia 2015 un superávit presupuestal de \$2.394.562 miles. Para efectos del presente análisis se registra como recursos de capital el valor de \$1.091.085, que resulta de la diferencia entre saldo en bancos menos las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2014, con los cuales se apalancó la transferencia de la utilidad de la vigencia 2014 por \$1.821.668 miles. Es de recordar que el remanente se cubrió con inventario.

#### 10.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deberán ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

## SITUACIÓN DE TESORERÍA

| O:C    |    | •  |     |    | _ |
|--------|----|----|-----|----|---|
| Cifras | en | mı | les | ae | S |

| Concepto               | Valor     |
|------------------------|-----------|
| Bancos                 | 1.773.998 |
| Total Disponible       | 1.773.998 |
| Cuentas por pagar      | 4.745     |
| Total Exigible         | 4.745     |
| Superávit de Tesorería | 1.769.253 |

Fuente: Balance general ULM 2015

La Unidad de Licores presentó superávit de tesorería en \$1.769.253 miles, lo que indica que cuenta con recursos suficientes para cubrir los requerimientos inmediatos.

#### 10.2.3 Situación Fiscal

Tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año fiscal que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

# SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Concepto       | Valor     |
|----------------|-----------|
| Disponibilidad | 1.774.014 |
| Caja           | 16        |
| Bancos         | 1.773.998 |

| Exigibilidad           | 90.047    |
|------------------------|-----------|
| Cuentas por pagar      | 4.745     |
| Obligaciones Laborales | 85.302    |
| Superávit Fiscal       | 1.683.967 |

Fuente: Balance general ULM 2015

La Unidad de Licores presentó superávit fiscal de \$1.683.967 miles, lo cual indica que los recursos disponibles son suficientes para el pago de las obligaciones adquiridas en la vigencia. Sin embargo, deberá acudir a ventas de 2016 por valor de \$391.687 miles para cubrir la transferencia de utilidades a la Gobernación del Meta por \$2.165.685 miles, el cual se encuentra representado en inventario.

#### **10.3 PROCESO COMERCIAL**

#### 10.3.1 Ventas Unidad de Licores del Meta

Con base en la información rendida por la ULM en el Sistema Integral de Auditoria – SIA, se analizan las tendencias en el comportamiento de las ventas de aguardiente llanero durante los años 2013 al 2015.

#### **COMPORTAMIENTO TOTAL VENTAS ULM 2013 – 2015**

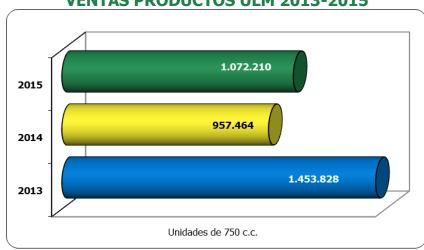
Unidades 750 c.c.

| Departamento                     | 2013      | 2014    | 2015      | %<br>Variación<br>2014/2015 |
|----------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------------------------|
| Unidades de Aguardiente 750 c.c. | 1.453.828 | 957.464 | 1.072.210 | 11,98                       |

Fuente: Informe de gestión

El cuadro muestra un incremento del 11,98% en las ventas de aguardiente llanero por unidades en botellas de 750 c.c., que equivale a 114.746 unidades, al pasar las ventas de 957.464 unidades en 2014 pasó a 1.072.210 en 2015.

**VENTAS PRODUCTOS ULM 2013-2015** 



#### 10.3.2 Comportamiento Histórico de las Utilidades

En la vigencia 2015 la ULM, presentó utilidades por \$2.165.685 miles, por venta de licor, cifra que se aumentó en la última vigencia, así:

# **COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LAS UTILIDADES**

Cifras en miles de \$

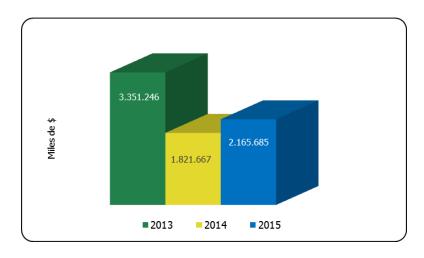
| Departamento | 2013      | 2014      | 2015      | Variación | %<br>Variación<br>Histórica |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------|
| Utilidad     | 3.351.246 | 1.821.667 | 2.165.685 | 18,88     | -19,61                      |

Fuente: Balance General - informe de Gestión Unidad de Licores

Como se puede observar, las utilidades muestran una tendencia decreciente del 19,61% entre 2013 y 2015, según informe de gestión esta disminución obedeció principalmente al efecto de la Ley 1696 de 2013, que entró en vigencia el 23 de diciembre de 2013 con lo cual se desestimuló el consumo del licor.

Las utilidades del 2015 frente al 2014 presentaron un incremento del 18,88%, por la venta de mayor número de (114.746) unidades de Aguardiente Llanero de 750 c.c.

#### **UTILIDADES ULM 2013-2015**



# 11. EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL META EDESA S.A. E.S.P.



#### 11.1 PROCESO PRESUPUESTAL

En desarrollo del proceso presupuestal de la Empresa de Servicios Públicos del Meta EDESA S.A. E.S.P se presenta un análisis a las cifras a precios corrientes del 2015, con el objeto de observar el crecimiento real de las finanzas en las tres últimas vigencias, así como el comportamiento de inversión efectuada en el sector de agua potable y saneamiento básico.

#### 11.1.1 Aprobación del Presupuesto

El Consejo Departamental de Política Fiscal (Confis) aprobó el presupuesto de ingresos y gastos de la Empresa de Servicios Públicos del Meta Edesa S.A. ESP, mediante Resolución 14 del 9 de diciembre de 2014, por \$65.647.343 miles para 2015. A su turno, la Junta Directiva mediante Acuerdo 002 del 16 de diciembre 2014 liquidó el presupuesto.

Durante la vigencia fiscal 2015, el presupuesto de ingresos y gastos de EDESA S.A. ESPS presentó adiciones por \$411.926.123 miles, con lo cual se obtuvo un presupuesto definitivo en \$477.573.466 miles.

## 11.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El presupuesto de ingresos fue aforado inicialmente en \$65.647.343 miles, presentó adiciones por \$411.926.123 miles, generando un presupuesto definitivo de \$477.573.466 miles.

#### PRESUPUESTO DE INGRESOS VIGENCIA 2015

Cifras en miles de \$

| Descripción   | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | %<br>Partic. | %<br>Recaudo |
|---|------------------|---------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Disponibilidad Inicial                              | 0                | 76.716.158          | 76.716.158         | 19,64        | 100,0        |
| INGRESOS CORRIENTES                                 | 17.124.111       | 18.888.068          | 16.132.791         | 4,13         | 85,4         |
| Ingresos No Tributarios                             | 12.223.687       | 13.304.358          | 12.423.429         | 3,18         | 93,4         |
| Venta servicio de acueducto                         | 3.131.695        | 3.131.695           | 2.743.408          | 0,70         | 87,6         |
| Venta servicio de alcantarillado                    | 1.235.728        | 1.235.728           | 1.192.366          | 0,31         | 96,5         |
| Venta servicio de aseo                              | 1.382.582        | 1.382.582           | 1.279.344          | 0,33         | 92,5         |
| Venta de otros servicios                            | 6.473.681        | 7.554.352           | 7.208.312          | 1,84         | 95,4         |
| Transferencias subsidios para servicios<br>públicos | 4.900.424        | 5.583.710           | 3.709.362          | 0,9          | 66,4         |
| Transferencias                                      | 48.523.232       | 93.693.505          | 60.328.751         | 15,44        | 64,4         |
| Transferencias Nacionales                           | 41.660.000       | 69.484.990          | 42.077.584         | 10,77        | 60,6         |
| Otras Transferencias Departamentales                | 6.863.232        | 21.252.414          | 16.607.969         | 4,25         | 78,1         |
| Transferencias Municipales                          | 0                | 1.312.903           | 0                  | 0,00         | 0,0          |
| Transferencias Cormacarena                          | 0                | 1.643.199           | 1.643.199          | 0,42         | 100,0        |
| Transferencias Sistema General de Regalías          | 0                | 287.052.707         | 237.202.108        | 60,71        | 82,6         |
| RECURSOS DE CAPITAL                                 | 0                | 1.223.028           | 321.435            | 0,08         | 26,3         |
| PRESUPUESTO DE INGRESOS                             | 65.647.343       | 477.573.466         | 390.701.243        | 100,0        | 81,8         |

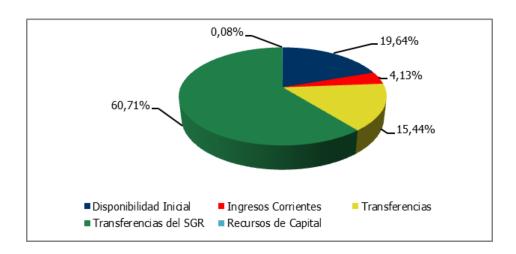
Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos de la EDESA S.A. ESP

En 2015, los recaudos de Edesa alcanzaron la suma de \$390.701.243 miles, cifra que significó el 81,8 % del total aforado. Este comportamiento es consecuente con los ingresos percibidos por concepto de las transferencias, especialmente las provenientes del sistema general de regalías con recaudo del 82,6% y las transferencias de origen nacional destinadas al Plan Departamental de Aguas (PDA) reflejan un recaudo del 60,6%.

El rubro de disponibilidad inicial registró ingresos por \$76.716.158 miles, correspondientes a saldo en bancos a 31 de diciembre de 2014 y concentró el 19,64% del total de los ingresos de la empresa, cifra que ubica este renglón como segundo en importancia. Los ingresos corrientes ascendieron a \$16.132.791 miles, lo cual significa una leve contribución a la bolsa de ingresos con 4,13%.

Los ingresos no tributarios, que para la empresa agrupan los ingresos por venta de servicios, solo alcanzaron la suma de \$12.423.429 miles con participación de 3,18% del total recaudado. Este renglón incluye acueducto (\$2.743.408 miles), alcantarillado (\$1.192.366 miles), aseo (\$1.279.344 miles) y otros servicios por interventoría y gerencia de proyectos (\$7.208.312 miles).

# **COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS VIGENCIA 2015**



Otro segmento de ingresos lo integra las transferencias de subsidios para los usuarios de servicios públicos de los estratos 1, 2 y 3, el cual alcanzó la suma de \$3.709.362 miles con escasa participación de 0,9% del total recaudado por la empresa.

Las transferencias diferentes a las del Sistema General de Regalías con \$60.328.751 miles participan con el 15,44% del total de los ingresos para la Empresa. Se destacan las transferencias nacionales destinadas al Plan Departamental de Aguas (PDA) que reportan recaudos por \$42.077.584 miles.

Continúan en importancia en este segmento las transferencias de origen departamental con \$16.607.969 miles y una participación del 4,25% del total.

Las transferencias por concepto de recursos provenientes del Sistema General de Regalías se constituyeron en la mayor fuente de ingresos para la empresa de servicios públicos durante la vigencia, al reportar recaudos por \$237.202.108 miles. Estos recursos corresponden a los proyectos aprobados en las diferentes sesiones realizadas durante la vigencia 2015 del Órgano Colegiado de Administración (OCAD) y \$35.660.736 miles de disponibilidad inicial.

Los recursos de capital por \$321.435 miles participaron con 0,08% del total de los ingresos. Es pertinente anotar que estos recursos provienen de rendimientos financieros generados por convenios suscritos con el Departamento (\$316.771 miles) y por rendimientos por venta de servicios (\$4.663 miles).

## 11.1.2.1 Comportamiento de los Ingresos en Valores Corrientes

Para efecto de la conformación del cuadro comparativo del comportamiento histórico de las ejecuciones presupuestales de ingresos del período 2013 -2015 de la Empresa de Servicios Públicos del Meta EDESA E.S.P, este ente de control agrupó las cifras en valores corrientes donde los porcentajes de variación se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

# HISTÓRICO DE INGRESOS 2013- 2015 PRECIOS CORRIENTES

| Cifras en miles de \$                            |             |             |             |                             |  |
|--|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|--|
| Descripción Ingreso                              | 2.013       | 2.014       | 2.015       | %<br>Variación<br>2014-2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
| Disponibilidad Inicial                           | 70.084.660  | 69.770.545  | 76.716.158  | 10,0                        | 4,6  |
| INGRESOS CORRIENTES                              | 17.905.649  | 14.722.456  | 16.132.791  | 9,6                         | -5,1                                       |
| INGRESOS NO TRIBUTARIOS                          | 13.732.391  | 10.854.378  | 12.423.429  | 14,5                        | -4,9                                       |
| Venta servicio de acueducto                      | 1.856.635   | 2.885.598   | 2.743.408   | -4,9                        | 21,6                                       |
| Venta servicio de alcantarillado                 | 792.037     | 1.190.310   | 1.192.366   | 0,2                         | 22,7                                       |
| Venta servicio de aseo                           | 1.004.396   | 1.223.701   | 1.279.344   | 4,5                         | 12,9                                       |
| Venta de otros servicios                         | 10.079.324  | 5.554.769   | 7.208.312   | 29,8                        | -15,4                                      |
| Transferencias subsidios para servicios públicos | 4.173.258   | 3.868.079   | 3.709.362   | -4,1                        | -5,7                                       |
| TRANSFERENCIAS                                   | 105.421.375 | 153.816.521 | 297.530.860 | 93,4                        | 68,0                                       |
| Transferencias Nacionales                        | 0           | 62.478.551  | 42.077.584  | -32,7                       | -  |
| Otras transferencias departamentales             | 53.610.252  | 15.164.550  | 16.607.969  | 9,5                         | -44,3                                      |
| Transferencias Municipales                       | 0           | 499.371     | 0           | -100,0                      | -  |
| Transferencias Cormacarena                       | 1.061.646   | 1.805.385   | 1.643.199   | -9,0                        | 24,4                                       |
| Transferencias Sistema General de<br>Regalías    | 50.749.477  | 73.868.663  | 237.202.108 | 221,1                       | 116,2                                      |
| RECURSOS DE CAPITAL                              | 1.714.338   | 794.192     | 321.435     | -59,5                       | -56,7                                      |
| PRESUPUESTO DE INGRESOS                          | 195.126.022 | 239.103.714 | 390.701.243 | 63,4                        | 41,5                                       |

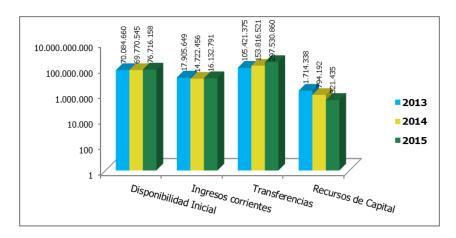
Fuente: Ejecuciones de Ingresos 2013-2015

Para la realización del siguiente análisis, se sumó la disponibilidad inicial al total de los recaudos presentados en cada vigencia.

Los ingresos de Edesa reseñaron un significativo crecimiento de 41,5% durante los tres últimos años, al pasar de \$195.126.022 miles en 2013 a \$390.701.435 miles en 2015. Este comportamiento es consecuencia de un aumento significativo en volumen de transferencias provenientes del Sistema General de Regalías del 116,2% al pasar de \$50.749.477 miles en 2013 a \$237.202.108 miles en 2015.

Los ingresos no tributarios que comprenden la venta de servicios de acueducto, alcantarillado, aseo y otros servicios mostraron un leve descenso del 4,9%. Este comportamiento está influenciado por la disminución en la venta de otros servicios que para la empresa corresponden a ingresos por la prestación de servicios de interventoría y como gestor del Plan de Departamental de Aguas, los cuales reflejaron un decrecimiento histórico del 15,4% al pasar de \$10.079.324 miles en 2013 a \$7.208.312 miles en 2015.

# HISTÓRICO DE INGRESOS 2013- 2015 PRECIOS CORRIENTES



#### 11.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

El presupuesto de gastos presentó una apropiación definitiva de \$477.573.466 miles, de los cuales se ejecutaron \$420.156.531 miles, es decir una ejecución del 87,98%.

#### PRESUPUESTO DE GASTOS VIGENCIA 2015

| Cifras en miles de \$  Descripción         | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Partic. | %<br>Ejecución |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|--------------|----------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                   | 7.492.422              | 9.685.563                 | 7.432.858   | 1,77         | 76,74          |
| Gastos de personal                         | 4.091.579              | 4.647.516                 | 4.318.514   | 1,03         | 92,92          |
| Servicios personales asociados a la nomina | 3.750.062              | 4.239.583                 | 3.959.470   | 0,94         | 93,39          |
| Contribuciones inherentes a la nomina      | 341.518                | 407.933                   | 359.045     | 0,09         | 88,02          |
| Gastos Generales                           | 3.400.843              | 2.829.294                 | 977.332     | 0,23         | 34,54          |

# INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| 832.234    | 502.776   | 201.074   | 0,05  | 39,99   |
|------------|---|---|---|---|
| 25.000     | 25.000  | 0   | 0   | 0   |
| 581.100    | 419.411   | 165.397   | 0,04  | 39,44   |
| 954.515    | 874.113   | 465.647   | 0,11  | 53,27   |
| 1.007.994  | 1.007.994   | 145.214   | 0,03  | 14,41   |
| 0          | 2.208.752   | 2.137.012   | 0,51  | 96,75   |
| 9.631.689  | 11.242.053  | 9.367.271   | 2,23  | 83,32   |
| 3.321.527  | 3.556.887   | 3.199.663   | 0,76  | 89,96   |
| 2.974.306  | 3.152.519   | 2.812.291   | 0,67  | 89,21   |
| 347.222    | 404.368   | 387.372   | 0,09  | 95,80   |
| 6.310.162  | 6.076.599   | 4.619.788   | 1,10  | 76,03   |
| 5.731.589  | 5.188.223   | 4.107.406   | 0,98  | 79,17   |
| 578.573    | 888.376   | 512.382   | 0,12  | 57,68   |
| 0          | 1.608.567   | 1.547.820   | 0,37  | 96,22   |
| 48.523.232 | 455.987.347   | 403.356.402   | 96,0  | 88,46   |
| 48.523.232 | 168.934.640   | 157.178.888   | 37,41   | 93,04   |
| 48.523.232 | 86.276.192  | 75.884.415  | 18,06   | 87,96   |
| 0          | 1.206.841   | 1.044.677   | 0,25  | 86,56   |
| 0          | 81.451.608  | 80.249.796  | 19,10   | 98,52   |
| 0          | 287.052.707   | 246.177.514   | 58,59   | 85,76   |
| 0          | 658.504   | 0   | 0   | 0   |
|            |   |   |   |   |
|            | 25.000 581.100 954.515 1.007.994 0 9.631.689 3.321.527 2.974.306 347.222 6.310.162 5.731.589 578.573 0 48.523.232 48.523.232 48.523.232 0 0 | 25.000         25.000           581.100         419.411           954.515         874.113           1.007.994         1.007.994           0         2.208.752           9.631.689         11.242.053           3.321.527         3.556.887           2.974.306         3.152.519           347.222         404.368           6.310.162         6.076.599           5.731.589         5.188.223           578.573         888.376           48.523.232         455.987.347           48.523.232         168.934.640           48.523.232         86.276.192           0         1.206.841           0         81.451.608           0         287.052.707 | 25.000         25.000         0           581.100         419.411         165.397           954.515         874.113         465.647           1.007.994         1.007.994         145.214           0         2.208.752         2.137.012           9.631.689         11.242.053         9.367.271           3.321.527         3.556.887         3.199.663           2.974.306         3.152.519         2.812.291           347.222         404.368         387.372           6.310.162         6.076.599         4.619.788           5.731.589         5.188.223         4.107.406           578.573         888.376         512.382           0         1.608.567         1.547.820           48.523.232         455.987.347         403.356.402           48.523.232         168.934.640         157.178.888           48.523.232         86.276.192         75.884.415           0         1.206.841         1.044.677           0         81.451.608         80.249.796           0         287.052.707         246.177.514 | 25.000         25.000         0         0           581.100         419.411         165.397         0,04           954.515         874.113         465.647         0,11           1.007.994         1.007.994         145.214         0,03           0         2.208.752         2.137.012         0,51           9.631.689         11.242.053         9.367.271         2,23           3.321.527         3.556.887         3.199.663         0,76           2.974.306         3.152.519         2.812.291         0,67           347.222         404.368         387.372         0,09           6.310.162         6.076.599         4.619.788         1,10           5.731.589         5.188.223         4.107.406         0,98           578.573         888.376         512.382         0,12           0         1.608.567         1.547.820         0,37           48.523.232         455.987.347         403.356.402         96,0           48.523.232         168.934.640         157.178.888         37,41           48.523.232         86.276.192         75.884.415         18,06           0         1.206.841         1.044.677         0,25 |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Gastos de la EDESA S.A. ESP

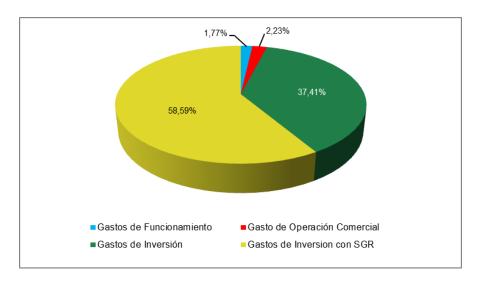
Los gastos de funcionamiento ascendieron a \$7.432.858 miles, guarismo que representa el 1,77% del total de los compromisos. En este grupo se destaca los gastos de personal con \$4.318.514 miles, de los cuales hace parte honorarios profesionales con \$ 1.391.499 miles, especialmente por interventoría.

Los gastos generales participaron con el 0,23% del total ejecutado durante la vigencia con compromisos por \$977.332 miles, donde se destaca adquisición de servicios por \$465.647 miles.

Por otra parte, los gastos de operación comercial acumularon \$9.367.271 miles en 2015, cifra que contribuyó con 2,23% del total de los gastos. En este renglón se destacan los gastos de comercialización y producción por \$4.619.788 miles y los destinados al pago de remuneración por servicios técnicos (personal operativo) en cada uno de los municipios donde Edesa presta servicios con \$2.812.291 miles.



#### **COMPOSICIÓN DEL GASTO VIGENCIA 2015**

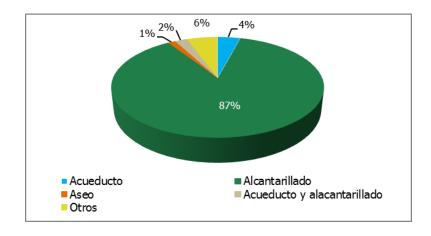


#### 11.1.3.1 Inversión 2015

La inversión de Edesa, incluidos los recursos del Sistema General de Regalías, presentó compromisos por \$403.356.402 miles, lo cual indica una participación del 96% el total ejecutado. Es pertinente anotar que esta cifra incluye proyectos no terminados en vigencias anteriores (cuentas por pagar) cuyo valor ascendió a \$130.473.985 miles.

Del total de la inversión ejecutada en 2015, sin incluir cuentas por pagar (\$272.882.417 miles), el 86,7% \$236.476.742 miles, se destinaron a proyectos de construcción y mejoramiento de las redes de alcantarillado, el 5,6 % (\$15.259.291 miles) a otros programas, inclusive consultorías, para acueducto se ejecutaron compromisos por \$11.349.193 miles equivalentes al 4,2% del total invertido y en aseo la inversión alcanzó la suma de \$3.612.818 miles y una participación del 1,3%

# **INVERSIÓN VIGENCIA 2015**



A continuación se presenta la inversión en cada uno de los municipios del Departamento aclarando que se excluyen las cuentas por pagar cuyo valor como se mencionó anteriormente ascendió a \$130.473.985 miles.

# **INVERSIÓN POR MUNICIPIOS**

Cifras en miles de \$

| Municipio               | Acueducto      | Alcantarillado     | Aseo      | Otros<br>(acueducto y<br>alcantarillado) | Total       | %<br>Particip. |
|-------------------------|----------------|--------------------|-----------|--|-------------|----------------|
| Acacias                 |                | 4.774.434          |           |  | 4.774.434   | 1,75           |
| Barranca de Upía        |                | 7.688.583          |           |  | 7.688.583   | 2,82           |
| Cumaral                 |                | 3.299.619          |           | 2.046.429                                | 5.346.048   | 1,96           |
| El Dorado               |                | 427.729            |           |  | 427.729     | 0,16           |
| Fuentedeoro             |                | 19.596.913         |           |  | 19.596.913  | 7,18           |
| Granada                 |                | 97.240.466         | 3.612.818 |  | 100.853.284 | 36,96          |
| Guamal                  |                | 11.314.051         |           |  | 11.314.051  | 4,15           |
| La Macarena             | 781.192        |                    |           |  | 781.192     | 0,29           |
| Mesetas                 |                | 257.862            |           | 3.683.450                                | 3.941.312   | 1,44           |
| Puerto López            |                | 5.783.545          |           |  | 5.783.545   | 2,12           |
| Puerto Rico             | 1.101.310      | 3.685.932          |           |  | 4.787.241   | 1,75           |
| Restrepo                |                | 3.466.766          |           |  | 3.466.766   | 1,27           |
| San Carlos de Guaroa    |                | 6.113.530          |           | 318.340                                  | 6.431.870   | 2,36           |
| San Juan de Arama       |                | 3.595.428          |           |  | 3.595.428   | 1,32           |
| San Juanito             |                | 756.688            |           |  | 756.688     | 0,28           |
| San Martin              | 9.210.267      | 5.069.820          |           |  | 14.280.088  | 5,23           |
| Uribe                   |                | 12.096.346         |           |  | 12.096.346  | 4,43           |
| Villavicencio           | 256.424        | 47.876.562         |           |  | 48.132.986  | 17,64          |
| Vista Hermosa           |                | 907.665            |           |  | 907.665     | 0,33           |
| Varios Municipios       |                | 2.524.802          |           | 136.155                                  | 2.660.957   | 0,98           |
| Otros (incluye contrato | de consultaría | y rendimientos fin | ancieros) |  | 15.259.291  | 5,59           |
| TOTALES                 | 11.349.193     | 236.476.742        | 3.612.818 | 6.184.374                                | 272.882.417 | 100,00         |

Fuente: Registros presupuestales EDESA 2015

El municipio de Granada concentra el más alto porcentaje de inversión con un 36,96% del total ejecutado y recursos por \$100.853.284 miles. En materia de alcantarillado, el proyecto más relevante corresponde a la "Construcción alcantarillado pluvial distrito 1, 2 y 3 en el municipio de Granada Meta" por \$30.755.488 miles y el proyecto denominado "Construcción alcantarillado pluvial calles 9y 14 entre carreras 8 y 13 carrera 13 entre calle 89 y calle 8 entre carreras 13 y 17 y tramos del MH 54 hasta el descole del municipio de Granada" por \$19.148.821 miles.

Continúa en orden de importancia la inversión ejecutada en el municipio de Villavicencio donde Edesa destinó recursos por \$48.132.986 miles destinados en su mayoría a obras de alcantarillado (\$47.876.562 miles), siendo el proyecto más relevante el denominado "Construcción colector Ocoa pozo 080 a PTAR construcción manija del alcantarillado sanitario barrios La Reliquia y 13 de Mayo al pozo 095 y descarga provisional del pozo 095 al rio Ocoa en el municipio de Villavicencio" por \$30.508.410 miles y el proyecto denominado "Construcción de alcantarillado pluvial y mejoramiento del alcantarillado sanitario en

los barrios Danubio, Cataluña, Las Camelias, Villa Nieves y Villa Helena en el Municipio de Villavicencio" por \$11.375.717 miles.

El municipio de Fuentedeoro ocupó el tercer lugar con compromisos por \$19.596.913 miles, destinados en su totalidad a obras de construcción y mejoramiento de las redes de alcantarillado, siendo el proyecto de mayor relevancia "Construcción alcantarillado pluvial sector calle 11 a 14 entre carreras 10 - 8 carreras 7 y 10 entre calles 9 y 10 y tramos entre pozos 12 al pozo 15 y pozo 19 descole en el municipio de Fuentedeoro - Meta" en el cual se ejecutaron \$13.134.590 miles.

En disposición final de residuos sólidos fueron invertidos \$3.612.818 miles, destinados en su totalidad al proyecto denominado "Construcción clausura parte I zona antigua de disposición final de residuos sólidos municipio de Granada"

En el componente denominado "otros" se reflejaron compromisos por \$15.259.291 miles, donde se agruparon compromisos por contratos de elaboración de estudios y devolución de rendimientos financieros. Se destaca en 2015 la suscripción del contrato cuyo objeto es "Actualización de los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) de 24 municipios en el casco urbano y centros poblados del departamento del Meta por \$1.860.700 miles. Igualmente reviste importancia el contrato cuyo objeto es "Actualización del catastro de usuarios en 23 municipios del departamento del Meta" por \$1.649.612 miles.

## **FUENTES DE INVERSIÓN 2015**

Cifras en miles de \$

| Descripción  | Apropiación<br>Final | Compromisos | %<br>Partic. | %<br>Ejecución |
|--|----------------------|-------------|--------------|----------------|
| Inversión otras fuentes  | 168.934.640          | 157.178.888 | 38,97        | 93,04          |
| Plan Departamental de Aguas PDA .Construcción infraestructura propia del sector. | 69.710.469           | 61.196.860  | 15,17        | 87,79          |
| Construcción infraestructura propia del sector -                                 | 16 565 700           | 44.607.555  | 2.64         | 00.55          |
| eficiente servicio de acueducto, alcantarillado y aseo.                          | 16.565.722           | 14.687.555  | 3,64         | 88,66          |
| Rendimientos financieros   | 1.206.841            | 1.044.677   | 0,26         | 86,56          |
| Cuentas por pagar inversión  | 81.451.608           | 80.249.796  | 19,90        | 98,52          |
| Inversión Sistema General de Regalías  | 287.052.707          | 246.177.514 | 61,03        | 85,76          |
| Sistema General de Regalías OCAD   | 215.301.608          | 178.166.919 | 44,17        | 82,75          |
| Cuentas por pagar Sistema General de Regalías                                    | 50.630.987           | 50.224.188  | 12,45        | 99,20          |
| Interventorías Sistema General de Regalías OCAD                                  | 18.083.577           | 15.227.103  | 3,78         | 84,20          |
| Rendimientos financieros SGR   | 3.036.536            | 2.559.303   | 0,63         | 84,28          |
| GASTOS DE INVERSION  | 455.987.347          | 403.356.402 | 100,00       | 88,46          |

Fuente: Ejecución Presupuestal de gastos EDESA 2015

La fuente que contribuyó con el mayor nivel de recursos fue Sistema General de Regalías (OCAD) con compromisos por \$246.177.514 miles y una participación del 85,76% del total ejecutado en inversión.

# 11.1.3.2 Comportamiento histórico de los gastos en valores corrientes

Para la conformación del cuadro histórico de gastos se utilizan valores corrientes con el fin de analizar el comportamiento de los gastos en el tiempo.

## HISTÓRICO DE GASTOS 2013-2015 PRECIOS CORRIENTES

| Cifras en miles de \$   |             |             |             |                                 |                               |
|---|-------------|-------------|-------------|---------------------------------|-------------------------------|
| DESCRIPCIÓN   | 2013        | 2014        | 2015        | %<br>Variación<br>2015-<br>2014 | %<br>Crecimiento<br>2013-2015 |
| Gastos de Funcionamiento  | 12.335.053  | 8.234.077   | 7.432.858   | -9,73                           | -22,37                        |
| Gastos de Personal  | 6.812.963   | 4.782.329   | 4.318.514   | -9,70                           | -20,38                        |
| Gastos Generales  | 3.047.508   | 1.102.001   | 977.332     | -11,31                          | -43,37                        |
| Cuentas por pagar   | 2.474.582   | 2.349.747   | 2.137.012   | -9,05                           | -7,07                         |
| Gastos de Operación   | 9.275.212   | 9.423.861   | 9.367.271   | -0,60                           | 0,50                          |
| Gastos de Inversión   | 283.916.460 | 239.490.816 | 403.356.402 | 68,42                           | 19,19                         |
| Plan Departamental de Aguas<br>PDA .Construcción<br>infraestructura propia del sector.                            | 25.165.150  | 56.691.746  | 61.196.860  | 7,95                            | 55,94                         |
| Construcción infraestructura<br>propia del sector - eficiente<br>servicio de acueducto,<br>alcantarillado y aseo. | 42.811.619  | 8.708.934   | 14.687.555  | 68,65                           | -41,43                        |
| OCAD Sistema General de<br>Regalías   | 57.111.496  | 58.873.999  | 193.394.022 | 228,49                          | 84,02                         |
| Cuentas por pagar Sistema<br>General de Regalías  | 30.185.798  | 32.108.482  | 50.224.188  | 56,42                           | 28,99                         |
| Cuentas por pagar inversión   | 127.269.330 | 83.015.420  | 80.249.796  | -3,33                           | -20,59                        |
| Rendimientos financieros  | 1.373.067   | 92.235      | 3.603.981   | 3807,39                         | 62,01                         |
| TOTAL   | 305.526.725 | 257.148.754 | 420.156.531 | 63,39                           | 17,27                         |

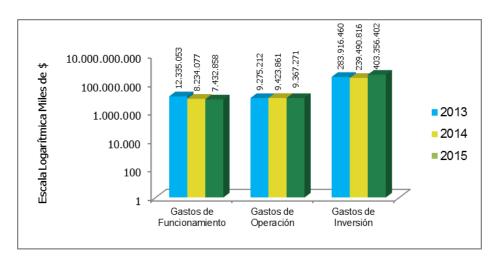
Fuente: Ejecuciones presupuestales de gastos 2013-2015

Los gastos de Edesa E.S.P. presentaron un decrecimiento en términos corrientes del 17,27% durante las vigencias objeto de análisis, al pasar de \$305.526.725 miles en 2013 a \$420.156.531 miles en 2015, y una variación positiva del 63,39% frente a 2014.

Los gastos de funcionamiento reflejaron un notorio decrecimiento histórico del 22,37% al pasar de \$12.335.053 miles en 2013 a \$7.432.858 miles en 2015, influenciado por la disminución en los gastos de personal, los cuales decrecen históricamente un 20,38% a consecuencia de la disminución en los gastos por concepto de servicios personales indirectos —honorarios, principalmente los destinados al pago de servicios de interventoría de las obras que ejecuta EDESA, los cuales pasaron de \$3.607.526 miles en 2013 a tan solo \$1.391.499 miles en 2015.

Por otra parte, por concepto de gastos de operación se presentó un mínimo crecimiento del 0,50% en las vigencias objeto del análisis al pasar de \$9.275.212 miles en 2013 a \$9.367.271 miles en 2015. Es conveniente recordar que en este grupo se ubican los gastos por servicios administrativos operativos y técnicos para la prestación de los servicios públicos de acueducto alcantarillado y aseo en los diferentes municipios operados por Edesa.

# COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS GASTOS EN VALORES CORRIENTES



Finalmente, en los últimos tres años la inversión de Edesa un presentó un crecimiento histórico del 19.19% al pasar de \$283.916.460 miles en 2013 a \$403.356.402 miles en 2015. Esta situación obedece al aumento significativo del 84,02% en la inversión con recursos provenientes del Sistema General de Regalías aprobados a través de los Órganos Colegiados de Administración OCAD. Igualmente se destaca el aumento en la inversión destinada a la construcción de la infraestructura propia del sector proveniente del Plan Departamental de Aguas PDA la cual pasa de \$25.165.150 miles en 2013 a \$61.196.860 miles en 2015.

#### 11.2 SITUACION FINANCIERA

#### 11.2.1 Situación Presupuestal

La situación presupuestal permite determinar el resultado del ejercicio al cierre de la vigencia, con el objetivo de establecer el déficit o superávit presupuestal, generado en los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

# SITUACIÓN PRESUPUESTAL

Cifras en miles de \$

| DETALLE                        | Valor       |
|--------------------------------|-------------|
| INGRESOS                       | 390.701.244 |
| Ingresos No tributarios        | 16.132.791  |
| Transferencias y Aportes       | 297.530.860 |
| Recursos de Capital            | 321.435     |
| Disponibilidad Inicial         | 76.716.158  |
| GASTOS                         | 420.156.531 |
| Pagos efectivos de la Vigencia | 228.189.819 |

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Cuentas por pagar de la vigencia    | 191.966.712 |  |  |  |  |
|-------------------------------------|-------------|--|--|--|--|
| Déficit Presupuestal                | -29.455.287 |  |  |  |  |
| Fuente: Ejecución presupuestal 2015 |             |  |  |  |  |

Edesa S.A. ESP presenta una situación presupuestal deficitaria en la suma de \$29.455.287 miles, originada en compromisos adquiridos con contratistas y proveedores, amparados en convenios suscritos con la Gobernación del Meta y no desembolsados al cierre de la vigencia.

#### 11.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigencias que deben ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

# SITUACIÓN DE TESORERÍA

 Cifras en miles \$
 Valor

 Efectivo
 125.489.668

 Bancos
 125.489.668

 Total Exigible
 191.966.712

 Cuentas por pagar vigencia actual
 191.966.712

 Déficit de Tesorería
 -66.477.044

Fuente: Formato F-03, F-19 y F-15 Edesa

Edesa presentó al cierre de la vigencia 2015, un déficit de tesorería por valor de \$66.477.044 miles, lo que indica que la entidad no dispone de recursos suficientes para cubrir los requerimientos inmediatos.

#### 11.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en la vigencia y los que se generen en la nueva vigencia.

# SITUACIÓN FISCAL

Valor

125.489.668 125.489.668 193.364.175

| Concepto                |  |
|-------------------------|--|
| <b>Activo Corriente</b> |  |
| Efectivo                |  |
| Pasivo Corriente        |  |

Cifras en miles \$

| Cuentas por Pagar      | 191.966.712 |
|------------------------|-------------|
| Obligaciones Laborales | 1.397.463   |
| Déficit Fiscal         | -67.874.507 |

Fuente: Balance General 2015

# INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

Al cierre del ejercicio, Edesa presentó un déficit fiscal de \$67.874.507 miles, sin incluir el valor de los compromisos no ejecutados por \$185.534.382 miles. No obstante, se encuentran apalancados con convenios con la Gobernación del Meta.

# 12. EMPRESA DE PETRÓLEOS DEL LLANO



#### 12.1 PROCESO PRESUPUESTAL

El análisis presupuestal de la Empresa de Petróleos del Llano (Llanopetrol) se centró en la aprobación, modificación y ejecución del presupuesto del año 2015 y el comportamiento de ingresos y gastos en precios corrientes de las últimas tres (3) vigencias.

#### 12.1.1 Aprobación del Presupuesto

Mediante Resolución 28 del 30 de diciembre de 2014, el Consejo Departamental de Política Fiscal del Meta (Confis) aprobó el presupuesto inicial de ingresos y gastos por valor de \$1.200.000 miles. Mediante Resolución 106 de 2014, expedida por Llanopetrol se liquidó el presupuesto por valor de \$1.200.000 miles.

Durante la vigencia 2015 se adicionaron recursos por \$1.394.974 miles, de los cuales \$642.852 miles para funcionamiento y \$752.122 miles para inversión. En consecuencia, el presupuesto definitivo ascendió a \$2.594.974 miles.

# 12.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El aforo definitivo de ingresos alcanzó la suma de \$2.669.974 miles, de los cuales se recaudó el 94,65%, equivalente a \$2.527.230 miles.

# **EJECUCIÓN DE INGRESOS VIGENCIA 2015**

| Cifras | en | mile | es c | le s | \$ |
|--------|----|------|------|------|----|
|--------|----|------|------|------|----|

| Concepto                              | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Recaudo   | Recaudo<br>% | Participación<br>% |
|---------------------------------------|------------------|---------------------|-----------|--------------|--------------------|
| INGRESOS CORRIENTES                   | 1.200.000        | 2.570.097           | 2.507.597 | 97,57        | 99,22              |
| <b>Transferencias Departamentales</b> | 1.200.000        | 1.995.097           | 1.995.097 | 100,00       | 78,94              |
| Otros ingresos                        | 0                | 575.000             | 512.500   | 89,13        | 20,28              |
| Ecopetrol                             | 0                | 450.000             | 450.000   | 100,00       | 17,81              |
| Recursos propios                      | 0                | 125.000             | 62.500    | 50,00        | 2,47               |
| RECURSOS DE CAPITAL                   | 0                | 99.877              | 19.633    | 19,66        | 0,78               |
| Rendimientos Financieros              | 0                | 15.720              | 19.633    | 0,00         | 0,78               |
| Recursos del balance                  | 0                | 84.157              | 0         | 0,00         | 0,00               |
| Superávit fiscal                      | 0                | 50.300              | 0         | 0,00         | 0,00               |
| TOTAL                                 | 1.200.000        | 2.669.974           | 2.527.230 | 94,65        | 100,00             |

Fuente: Ejecución presupuestal de ingresos 2015

En 2015 los ingresos más representativos por cuantía corresponden en primer lugar a transferencias departamentales por \$1.995.097 miles, de los cuales \$1.275.000 miles corresponden a giros efectuados por la Gobernación del Meta distribuidos así: para funcionamiento \$200.000 miles, servicio a la deuda \$75.000 miles e inversión \$1.000.000 miles; igualmente se adicionaron \$720.097 miles al Convenio 112 de 2014 con AIM, cuyo objeto es aunar esfuerzos para la ejecución

del proyecto 005 de 2014 "Construcción e implementación de sistemas fotovoltaicos para la generación de energía eléctrica en el Departamento del Meta".

En segundo lugar tenemos otros ingresos por \$512.500 miles que representan el 20,98% del total ingresos, de los cuales \$450.000 miles los canceló Ecopetrol por servidumbres de afectación de dominio del predio Santa Helena y Bosques Cajuy y \$62.500 miles por concepto del Contrato entre Llanopetrol y Metacombustibles de "Consultoría y Gestión Integral para la Consolidación e implementación Legal, Financiera, Técnica y Administrativa del Centro de Acopio de la Refinería de Petróleos del Meta".



■ Transferencias Departamentales ■ Otros ingresos ■ Recursos de capit

#### 12.1.2.1 Comportamiento de los Ingresos en Valores Corrientes

A continuación se reúnen las variaciones y el crecimiento histórico de las rentas para el período comprendido entre el 2013 y 2015.

#### **COMPORTAMIENTO DE INGRESOS EN VALORES CORRIENTES**

Cifras en miles de \$

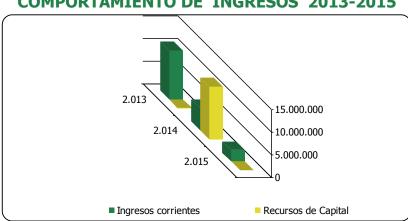
| omas en miles de p                |            | Vigencia   |           | Variación      | Crecimiento            |             |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------|----------------|------------------------|-------------|
| Concepto                          | 2013       | 2014       | 2015      | 2014-2015<br>% | histórico<br>2013-2015 | Variación   |
| INGRESOS CORRIENTES               | 10.818.992 | 4.963.384  | 2.507.597 | -49,48         | -51,86                 | -2.455.787  |
| Transferencias<br>Departamentales | 10.818.992 | 4.951.594  | 1.995.097 | -59,71         | -57,06                 | -2.956.497  |
| Otros ingresos                    | 0          | 11.790     | 512.500   | 4.246,90       | 0                      | 500.710     |
| <b>RECURSOS DE CAPITAL</b>        | 56.147     | 11.678.369 | 19.633    | -99,83         | -40,87                 | -11.658.736 |
| Crédito interno                   | 0          | 10.500.569 | 0         | -100,00        | 0                      | -10.500.569 |
| Rendimientos<br>Financieros       | 26.786     | 24.671     | 19.633    | -20,42         | -14,39                 | -5.038      |
| Recursos del balance              | 29.361     | 1.153.129  | 0         | -100,00        | -100,00                | -1.153.129  |
| Superávit Fiscal                  | 29.361     | 1.153.129  | 0         | -100,00        | -100,00                | -1.153.129  |
| TOTAL INGRESOS                    | 10.875.139 | 16.641.753 | 2.527.230 | -84,81         | -51,79                 | -14.114.523 |

Fuente: Ejecución de ingresos 2013 - 2015

Los ingresos corrientes mostraron un decrecimiento histórico del 51,86%, debido a la disminución en las transferencia departamentales del 57,06% y los recursos de capital que registraron descenso considerable del 40,87% en los últimos tres años.

En el bienio 2014-2015, los ingresos del Llanopetrol registraron una disminución significativa del 84,81%, cimentado principalmente por la reducción de los recursos de capital, al pasar de \$11.678.369 miles en 2014 a \$19.633 miles en 2015, por los recursos del crédito interno recibido en 2014 (\$10.500.569 miles).

Las transferencias departamentales cifraron una variación negativa del 59.71%, es decir, pasaron de \$4.951.594 miles en 2014 a \$1.955.097 miles en el 2015.



**COMPORTAMIENTO DE INGRESOS 2013-2015** 

## 12.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

Para la vigencia 2015, la apropiación inicial del presupuesto de Llanopetrol ascendió a \$1.200.000 miles. De acuerdo con las modificaciones presupuestales, la apropiación inicial registró una variación del 122,5%, en consecuencia, la apropiación definitiva se fijó en \$2.669.974 miles.

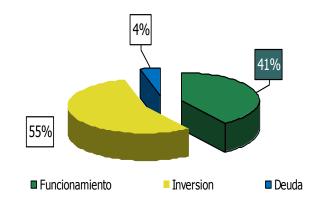
# **EJECUCIÓN DE GASTOS VIGENCIA 2015**

| Cifras | en          | miles | de | \$ |
|--------|-------------|-------|----|----|
| Cirras | <b>C.</b> . |       | uc | Ψ  |

| Concepto                                   | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Partic.<br>% |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|--------------|
| FUNCIONAMIENTO                             | 200.000                | 842.852                   | 731.734     | 86,82          | 40,66        |
| Gastos de Personal                         | 184.296                | 735.637                   | 633.634     | 86,13          | 35,21        |
| Servicios personales asociados a la nómina | 38.750                 | 170.242                   | 146.632     | 86,13          | 8,15         |
| Servicios personales indirectos            | 132.000                | 510.986                   | 440.211     | 86,15          | 24,46        |
| Contribuciones a la nómina sector privado  | 11.834                 | 46.531                    | 39.994      | 85,95          | 2,22         |
| Contribuciones a la nómina sector público  | 1.712                  | 7.878                     | 6.797       | 86,28          | 0,38         |
| Gastos Generales                           | 15.704                 | 107.215                   | 98.100      | 91,50          | 5,45         |
| Adquisición de bienes                      | 1.604                  | 13.775                    | 10.775      | 78,22          | 0,60         |
| Adquisición de servicios                   | 14.100                 | 59.842                    | 53.727      | 89,78          | 2,99         |
| Impuestos y tasas                          | 0                      | 33.598                    | 33.598      | 100,00         | 1,87         |
| INVERSION                                  | 1.000.000              | 1.752.122                 | 993.097     | 56,68          | 55,18        |
| SERVICIO DE LA DEUDA                       | 0                      | 75.000                    | 75.000      | 100,00         | 4,17         |
| TOTAL                                      | 1.200.000              | 2.669.974                 | 1.799.831   | 67,41          | 100,00       |

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2015

## **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS**



Para la vigencia 2015, la apropiación inicial del presupuesto de Llanopetrol ascendió a \$1.200.000 miles. De acuerdo con las modificaciones presupuestales, la apropiación inicial registró una variación del 122,5%, en consecuencia, la apropiación definitiva se fijó en \$2.669.974 miles.

Llanopetrol comprometió recursos por \$1.799.831 miles, equivalente al 67,41% de la apropiación definitiva. Los gastos de funcionamiento representaron el 40,66% de los compromisos (\$731.734 miles). Dicho componente corresponde a gastos de personal (\$633.634 miles) y gastos generales con (\$98.100 miles).

La inversión ascendió a \$993.097 miles, con una participación del 55,18% frente al total de la ejecución. En servicio de la deuda ascendió a \$75.000 miles, por pago de intereses del crédito obtenido con el Banco Bogotá.

Respecto a la inversión, se comprometieron \$993.097 miles, con ejecución del 56,68% del total apropiado en inversión, como se detalla a continuación:

#### **INVERSIÓN 2015**

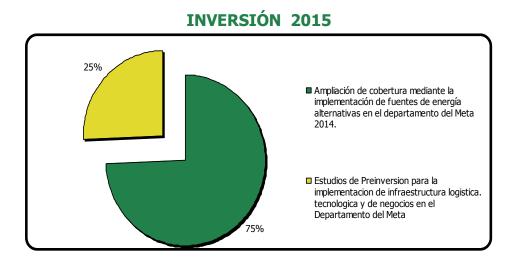
Cifras en miles de \$

| Concepto  | Apropiación<br>inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Part<br>% |
|---|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|-----------|
| Ampliación de cobertura mediante la implementación de fuentes de energía alternativas en el departamento del Meta 2014.             | 0                      | 740.214                   | 740.097     | 99,98          | 74,5      |
| Estudios de Preinversión para la implementación de infraestructura logística. tecnológica y de negocios en el Departamento del Meta | 1.000.000              | 1.000.000                 | 253.000     | 25,3           | 25,5      |
| Estudios de prefactibilidad para proyectos de formación e investigación en hidrocarburos en el departamento del Meta                |                        | 11.908                    | 0           | 0              | 0         |
| TOTAL INVERSIÓN   | 1.000.000              | 1.752.122                 | 993.097     | 56,68          | 100,0     |

Fuente: Ejecución presupuestal de Gastos 2015

La inversión que concentró mayores recursos corresponde a ampliación de cobertura mediante la implementación de fuentes de energía alternativas en el departamento del Meta con \$740.097 miles, equivalente al 74,5% de la inversión de Llanopetrol.

Le siguen en orden de recursos, estudios de preinversión para la implementación de infraestructura logística, tecnológica y de negocios en el Departamento del Meta, se comprometieron \$253.000 miles.



# 12.1.3.1 Comportamiento de los Gastos en Valores Corrientes

A continuación se presenta la variación y el histórico de gastos en valores corrientes, con el propósito de analizar el comportamiento durante el período 2013-2015.

#### **COMPORTAMIENTO DE LOS GASTOS EN VALORES CORRRIENTES**

| 0:0    |    |    |     |    | _  |
|--------|----|----|-----|----|----|
| Cifras | en | mı | les | de | \$ |

| Cirtas Cir Tillics ac y                    |         |          |         |                    |                       |           |
|--|---------|----------|---------|--------------------|-----------------------|-----------|
| Concepto                                   |         | Vigencia |         | Variación<br>2014- | Crecimiento histórico | Variación |
|  | 2013    | 2014     | 2015    | 2015               | 2013-2015             |           |
| FUNCIONAMIENTO                             | 528.712 | 746.754  | 731.734 | -2,01              | 17,64                 | -15.020   |
| Gastos de Personal                         | 306.035 | 343.547  | 633.634 | 84,44              | 43,89                 | 290.087   |
| Servicios personales asociados a la nómina | 128.471 | 128.484  | 146.632 | 14,12              | 6,83                  | 18.148    |
| Servicios personales indirectos            | 131.867 | 169.541  | 440.211 | 159,65             | 82,71                 | 270.670   |
| Contribuciones a la nómina sector privado  | 39.768  | 39.593   | 39.994  | 1,01               | 0,28                  | 401       |
| Contribuciones a la nómina sector público  | 5.929   | 5.929    | 6.797   | 14,64              | 7,07                  | 868       |
| Gastos Generales                           | 222.677 | 403.207  | 98.100  | -75,67             | -33,63                | -305.107  |
| Adquisición de bienes                      | 32.667  | 1.800    | 10.775  | 498,61             | -42,57                | 8.975     |
| Adquisición de servicios                   | 99.969  | 214.266  | 53.727  | -74,93             | -26,69                | -160.539  |

# INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Impuestos y tasas    | 90.041     | 187.141    | 33.598    | -82,05 | 0,00   | -153.543    |
|----------------------|------------|------------|-----------|--------|--------|-------------|
| INVERSION            | 13.515.058 | 11.588.103 | 993.097   | -91,43 | -72,89 | -10.595.006 |
| SERVICIO DE LA DEUDA | 0          | 146.972    | 75.000    | 0,00   | 0,00   | -71.972     |
| TOTAL                | 14.043.770 | 12.481.829 | 1.799.831 | -85,58 | -64,20 | -10.681.998 |

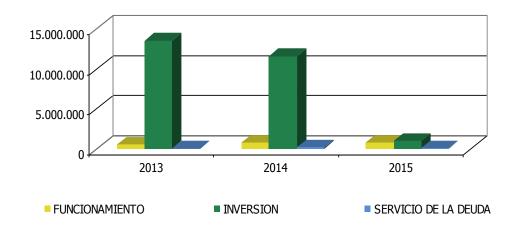
Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 2013-2015

Los gastos ejecutados en el período 2013–2015 mostraron un decrecimiento del 64,20%, principalmente en la inversión de 2015, donde la variación negativa fue del 72,89%.

Los gastos de funcionamiento compuestos por los gastos de personal y gastos generales registraron una disminución del 2,01% respecto al 2014. En este componente los gastos de personal aumentaron el 84,44% y los gastos generales disminuyeron el 75,67% respecto al 2014.

La inversión registró considerable reducción del 91,43% respecto al 2014, al pasar de \$11.588.103 miles en 2014 a \$993.097 miles en 2015.

#### COMPORTAMIENTO DE LOS GASTOS EN VALORES CORRIENTES



#### 12.2 SITUACION FINANCIERA

#### 12.2.1 Situación Presupuestal

La situación presupuestal tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit, generado en la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

# SITUACIÓN PRESUPUESTAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                                      | Valor     |
|---|-----------|
| INGRESOS                                      | 2.527.230 |
| Ingresos Corrientes                           | 2.507.597 |
| Recursos de Capital                           | 19.633    |
| GASTOS  | 2.463.503 |
| Pagos de la vigencia                          | 1.610.467 |
| Pago cuentas por pagar vigencias anteriores   | 196.193   |
| Pagos sin registro presupuestal               | 45.886    |
| Cuentas por pagar de la vigencia y anteriores | 457.385   |
| Recaudos a favor de terceros                  | 153.572   |
| Superávit Presupuestal                        | 63.727    |

Fuente: Ejecución de ingresos y gastos, Resolución 001 de 2016

Llanopetrol presentó superávit presupuestal en la suma de \$63.727 miles, las cuentas por pagar corresponden a las constituidas mediante Resolución Nº 001 de 2016, incluyendo aquellas cuyos compromisos no se han ejecutado, en cumplimiento al artículo 13 del Decreto 115 de 1996.

#### 12.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deberán ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

# SITUACIÓN DE TESORERÍA

Cifras enmiles de \$

| Concepto                         | Valor   |
|----------------------------------|---------|
| DISPONIBILIDADES                 | 617.206 |
| Bancos                           | 617.206 |
| EXIGIBILIDADES                   | 610.957 |
| Cuentas por pagar de la vigencia | 457.385 |
| Recaudos a favor de terceros     | 153.572 |
| Superávit de Tesorería           | 6.249   |

Fuente: Balance General 2015 y Resol 001/2016 de Llanopetrol

LLanopetrol a 31 de diciembre de 2015, arrojó un superávit de tesorería de \$6.249 miles.

#### 12.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales la entidad cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que genere en la vigencia.

# SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                     | Valor   |
|------------------------------|---------|
| ACTIVO CORRIENTE             | 617.206 |
| Efectivo                     | 617.206 |
| PASIVO CORRIENTE             | 641.544 |
| Cuentas por pagar            | 457.385 |
| Recaudos a favor de terceros | 153.572 |
| Obligaciones laborales       | 30.587  |
| Déficit Fiscal               | -24.338 |

Fuente: Balance General de Llanopetrol 2015

La Empresa a 31 de diciembre de 2015 presentó déficit fiscal de \$24.338 miles.

#### 12.3 OPINION DE LOS ESTADOS CONTABLES

La Contraloría Departamental del Meta como resultado de la auditoria adelantada emitió la siguiente opinión sobre los Estados Contables:

La cuenta 1110 bancos y corporaciones, se encuentra sobreestimada en \$552.706 miles, porque no se registró en los libros de contabilidad los intereses corrientes del crédito con el Banco de Bogotá, que fueron descontados en los extractos de las cuentas corrientes por \$554.250 miles; ni los rendimientos financieros generados por valor de \$1.544 miles.

La cuenta 1424 avances y anticipos entregados se encuentra sobrestimada por \$8.120 miles, por un anticipo realizado no amortizado, pese a que el contrato 26 de 2014 fue ejecutado en su totalidad.

La cuenta 1999 Valorizaciones se encuentra sobreestimada en \$ 287.329 miles, valor que corresponde a mayor valor registrado en libros contables en el avalúo comercial realizado a los cuatro (4) predios rurales de la entidad.

Las salvedades, limitaciones o incertidumbres encontradas que afectan la razonabilidad de dichos estados contables consolidados suman \$848.155 miles, valor que representan el 2,61 % del activo total de la entidad.

En nuestra opinión, excepto por lo expresado en los párrafos precedentes, los estados financieros de la Empresa de Petróleos del Llano "LLanopetrol" **presentan razonablemente la situación financiera**, en sus aspectos más significativos por el año terminado a 31 de diciembre de 2015, y los resultados del ejercicio económico del año terminado en la misma fecha, con los principios y normas prescritas por las autoridades competentes y los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

# 13. HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE VILLAVICENCIO E.S.E.



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E.

#### 13.1 PROCESO PRESUPUESTAL

Para el desarrollo del proceso presupuestal del Hospital Departamental de Villavicencio ESE se revisó la aplicación del Decreto 115 de 1996, en lo concerniente a la elaboración, conformación y ejecución de los presupuestos de ingresos y gastos para la vigencia 2015.

Además, se presentó un análisis enfocado en las cifras a precios corrientes del 2015, con el objetivo de observar el crecimiento real de las finanzas en las tres últimas vigencias.

## 13.1.1 Aprobación del Presupuesto

El presupuesto de ingresos y gastos del Hospital Departamental de Villavicencio ESE fue aprobado mediante la Resolución Confis 018 del 30 de diciembre de 2014 por \$137.494.383 miles, refrendado por la Junta Directiva, a través del Acuerdo 006 del 23 de diciembre de 2014 y desagregado por la Gerencia del Hospital en la Resolución 0988 del 30 de diciembre de 2014.

## 13.1.2 Ejecución presupuestal de ingresos

El presupuesto de ingresos del Hospital Departamental de Villavicencio ESE presentó un aforo inicial de \$137.494.383 miles.

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS**

Cifras en miles de \$

| Descripción Ingreso                                   | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | % Ejec. | %<br>Part. |
|---|------------------|---------------------|--------------------|---------|------------|
| Disponibilidad inicial                                | 1.750.000        | 1.750.000           | 2.275.512          | 130,03  | 3,52       |
| INGRESOS CORRIENTES                                   | 121.139.384      | 121.139.384         | 54.738.695         | 45,19   | 84,79      |
| Transferencias  | 0                | 0                   | 0                  | 0       | 0          |
| APORTES DEPARTAMENTO                                  | 0                | 0                   | 0                  | 0       | 0          |
| Subsidio a la Oferta - Aporte Patronal                | 0                | 0                   | 0                  | 0       | 0          |
| Convenios para Inversión                              | 0                | 0                   | 0                  | 0       | 0          |
| Ingresos por venta de servicios                       | 121.139.384      | 121.139.384         | 54.738.695         | 45,19   | 84,79      |
| Venta de servicios de salud                           | 121.044.384      | 121.044.384         | 54.599.057         | 45,11   | 84,58      |
| ARS- Régimen subsidiado                               | 58.259.430       | 58.259.430          | 27.679.214         | 47,51   | 42,88      |
| Cuentas por cobrar- vigencia anterior                 | 35.000.000       | 35.000.000          | 18.406.784         | 52,59   | 28,51      |
| Entidad territorial- subsidio a la oferta aten. vinc. | 8.016.227        | 8.016.227           | 3.625.435          | 45,23   | 5,62       |
| EPS- Régimen contributivo                             | 13.562.947       | 13.562.947          | 2.056.395          | 15,16   | 3,19       |
| Compañías de seguros- accidentes de tránsito          | 1.589.564        | 1.589.564           | 1.379.923          | 86,81   | 2,14       |
| Particulares  | 695.000          | 695.000             | 795.231            | 114,42  | 1,23       |
| Entidades de régimen especial                         | 1.638.094        | 1.638.094           | 310.568            | 18,96   | 0,48       |
| IPS- Privadas   | 1.526.910        | 1.526.910           | 159.558            | 10,45   | 0,25       |
| Venta de otros bienes y servicios                     | 95.000           | 95.000              | 139.638            | 146,99  | 0,22       |
| Usuarios vinculados -cuotas de recuperación           | 270.000          | 270.000             | 136.345            | 50,5    | 0,21       |
| Fosyga  | 486.211          | 486.211             | 49.604             | 10,2    | 0,08       |
| RECURSOS DE CAPITAL                                   | 14.605.000       | 14.605.000          | 7.541.528          | 51,64   | 11,68      |

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Recuperación de cartera   | 13.500.000  | 13.500.000  | 7.523.598  | 55,73 | 11,65  |
|---------------------------|-------------|-------------|------------|-------|--------|
| Rendimientos financieros  | 25.000      | 25.000      | 17.930     | 71,72 | 0,03   |
| Otros ingresos de capital | 1.080.000   | 1.080.000   | 0          | 0     | 0      |
| TOTAL INGRESOS            | 137.494.384 | 137.494.384 | 64.555.734 | 46.95 | 100,00 |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos Hospital Departamental de Villavicencio Vigencia 2015

El Hospital Departamental de Villavicencio ESE para la vigencia 2015 alcanzó un recaudo total de \$64.555.734 miles, equivalente al 46,95% del total aforado, distribuidos en ingresos corrientes y recursos de capital, los cuales participaron con el 84,79% y 11,68%, respectivamente.

Los ingresos corrientes están conformados por ingresos por venta de servicios, los cuales alcanzaron un recaudo de \$54.738.695 miles y participaron con el 84,79% del total aforado. Se aclara que en la vigencia no hubo transferencias del Departamento del Meta.

Los ingresos por venta de servicios de salud fue el rubro más representativo dentro de los ingresos por venta de servicios, con un recaudo de \$54.599.057 miles y una participación del 84,58 % del total aforado. Se destacan los facturados a las diferentes ARS — Régimen Subsidiado con una participación del 42,88% del total recaudado, seguido de las cuentas por cobrar vigencia anterior con una participación del 28,51%.

En el 2015, los recursos de capital registraron recaudos por valor de \$7.541.528 miles, donde se destacaron los ingresos por recuperación de cartera con una participación del 11,65 % del total aforado y un recaudo de \$7.523.598 miles.

La cartera total del Hospital ascendió a \$119.172.612 miles a 31 de diciembre de 2015, de los cuales el 50,34% (\$59.986.682 miles) es mayor a 360 días.

#### **CARTERA POR EDADES**

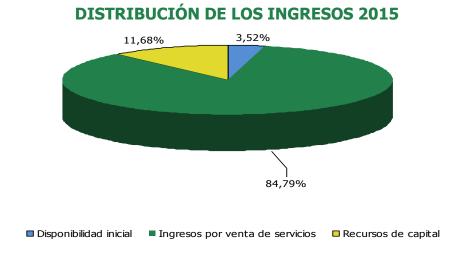
| Valor       | %<br>Participación  |
|-------------|---|
| 17.636.276  | 14,80   |
| 3.773.262   | 3,17  |
| 14.005.891  | 11,75   |
| 23.770.502  | 19,95   |
| 59.986.682  | 50,34   |
| 119.172.612 | 100,00  |
|             | 17.636.276<br>3.773.262<br>14.005.891<br>23.770.502<br>59.986.682 |

Fuente: Formato F24\_CDM 2015

En la cartera mayor a 360 días se destaca en primer lugar lo adeudado por el Régimen subsidiado con el 46,71% (\$28.022.736 miles), seguido del régimen contributivo con el 27,29% (\$16.370.430 miles), luego compañías aseguradores SOAT-ECAT con el 11,64% (\$6.822.922 miles) y otras entidades de régimen

especial con el 8,09% (\$4.853.341 miles) y subsidio a la oferta el 6,26% (\$3.757.253 miles)<sup>3</sup>.

La disponibilidad inicial participó con el 3,52% del total de los recaudos con un valor de \$2.275.512 miles.



#### 13.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

Para evaluar el comportamiento histórico de las ejecuciones presupuestales de ingresos del período 2013-2015 en el Hospital Departamental de Villavicencio, este Ente de Control agrupó las cifras en valores corrientes, donde los porcentajes de variación se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

# ANÁLISIS HISTÓRICO DE LOS INGRESOS EN VALORES CORRIENTES

| Cifras en miles de \$                               |            |            |            |                                 |  |
|---|------------|------------|------------|---------------------------------|--|
| Concepto  | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | %<br>crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
| DISPONIBILIDAD INICIAL                              | 772.723    | 1.132.462  | 2.275.512  | 100,93                          | 71,60                                      |
| INGRESOS CORRIENTES                                 | 92.420.452 | 83.065.653 | 54.738.695 | -34,10                          | -23,04                                     |
| Transferencias                                      | 2.339.828  | 3.385.220  | 0          | -100,00                         | -100,00                                    |
| Subsidio A La Oferta - Aporte Patronal              | 2.339.828  | 2.385.220  | 0          | -100,00                         | 0  |
| Departamentales                                     | 0          | 0          | 0          | 0                               | 0  |
| Convenio para inversión                             | 0          | 1.000.000  | 0          | 0                               | 0  |
| Ingresos por Venta de Servicios                     | 90.080.624 | 79.680.433 | 54.738.695 | -31,30                          | -22,05                                     |
| Venta de servicios de salud                         | 90.080.624 | 79.585.498 | 54.599.057 | -31,40                          | -22,15                                     |
| Eps - régimen contributivo                          | 5.727.304  | 3.190.161  | 2.056.395  | -35,54                          | -40,08                                     |
| Ars - régimen subsidiado                            | 32.689.419 | 34.420.082 | 27.679.214 | -19,58                          | -7,98                                      |
| Entidad territorial-subsidio oferta aten. vinculado | 14.396.266 | 10.084.227 | 3.625.435  | -64,05                          | -49,82                                     |
| Ips-privadas  | 81.558     | 117.621    | 159.558    | 35,65                           | 39,87                                      |
| Fosyga  | 0          | 0          | 49.604     | 0                               | 0  |

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Formato F24\_CDM Estado de cartera

# INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Compañías de seguros-accidentes de transito  | 1.737.991  | 1.447.952  | 1.379.923  | -4,70  | -10,89  |
|--|------------|------------|------------|--------|---------|
| Entidades de régimen especial                | 529.793    | 570.835    | 310.568    | -45,59 | -23,44  |
| Usuarios vinculados - cuotas de recuperación | 307.999    | 273.579    | 136.345    | -50,16 | -33,47  |
| Particulares                                 | 554.068    | 735.181    | 795.231    | 8,17   | 19,80   |
| Cuentas por cobrar vigencia anterior         | 34.054.849 | 28.745.860 | 18.406.784 | -35,97 | -26,48  |
| Carnets - fotocopias - constancias           | 1.377      | 0          | 0          | 0      | -100,00 |
| Venta de otros bienes y servicios            | 0          | 94.935     | 139.638    | 0      | 0       |
| RECURSOS DE CAPITAL                          | 1.510.882  | 12.188.631 | 7.541.528  | -38,13 | 123,42  |
| Rendimientos financieros                     | 35.027     | 26.881     | 17.930     | -33,30 | -28,45  |
| Recuperación de cartera                      | 1.475.855  | 12.161.750 | 7.523.598  | -38,14 | 125,78  |
| TOTAL DE INGRESOS                            | 94.704.057 | 96.386.746 | 64.555.735 | -33,02 | -17,44  |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos vigencias 2013-2015

En los tres últimos años los ingresos totales del Hospital Departamental de Villavicencio presentaron variación negativa del 17,44%. Con respecto a la vigencia anterior, se presentó importante reducción del 33,02% \$31.831.011 miles), al pasar de \$96.386.746 miles en el 2014 a \$64.555.735 miles en el 2015.

Los ingresos corrientes reflejan un decrecimiento histórico del 23,04% durante el período 2013-2015 y una variación negativa con respecto a la vigencia anterior del 34,10% al pasar de \$83.065.653 miles en 2014 a \$54.738.695 miles en 2015.

Las transferencias presentaron un decrecimiento histórico del 100% y una disminución del 100% con respecto a la vigencia 2013, al pasar de \$3.385.220 miles en 2014 a cero en 2015.

En la vigencia 2015 el Hospital Departamental del Meta no recibió transferencias del Departamento.

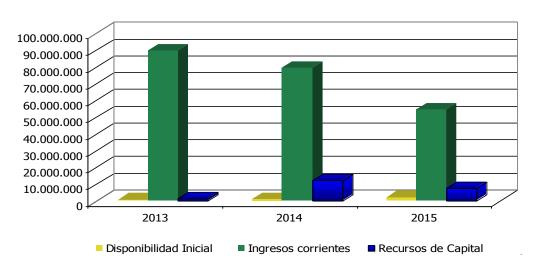
Los ingresos por venta de servicios decrecieron a un ritmo del 22,05% en las últimas tres vigencias y disminuyeron el 31,30% con respecto a la vigencia anterior al pasar de \$ 79.680.433 miles en 2014 a \$54.738.695 miles en 2015.

Dentro de los ingresos por venta de servicios, los de mayor decrecimiento histórico durante el periodo 2013-2015 fueron los correspondientes a la venta de servicios a Entidades territoriales por subsidio a la oferta- atención a vinculados con el 49,82%, seguido de venta de servicios a EPSS Régimen contributivo con el 40,08% y a las IPS Privadas con el 39,87%.

La caída del recaudo por subsidio a la oferta en el -64.05% (transferencia de la Gobernación del Meta por servicios no POS o atención a usuarios no afiliados (vinculados), frente a 2014, no se vio reflejada en aumento del régimen subsidiado, como se esperaba con la universalización de la salud (Ley 1438 de 2011), sino que se comprimió en el 19,58%. Este efecto adverso conllevó a que el Hospital dejara de recibir la suma de \$13.199.660 miles. Otro renglón que presionó la baja de los recaudos fue cuentas por pagar por parte de las EPS.

En el mismo sentido, los recursos de capital muestran un decrecimiento con respecto a la vigencia anterior del 38,13%, al pasar de \$12.188.631 miles en 2014 a \$7.541.528 miles en 2015. En este grupo se encuentra la recuperación de cartera mayor a 360 días.

#### COMPARATIVO DE LOS INGRESOS VALORES CORRIENTES 2013-2015



#### 13.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

El presupuesto de gastos fue aprobado por \$137.494.384 miles, traslados presupuestales por \$11.274.870 miles, durante la vigencia no hubo adiciones, para una apropiación definitiva de \$137.494.384 miles.

#### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS VIGENCIA 2015**

| Descripción                                | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Ejec | %<br>Part. |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|-----------|------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                   | 92.167.584             | 87.422.120                | 73.758.395  | 84,37     | 60,40      |
| GASTOS DE PERSONAL                         | 71.074.187             | 64.507.723                | 59.393.054  | 92,07     | 48,63      |
| Servicios Personales Indirectos            | 54.814.526             | 47.306.062                | 43.199.568  | 91,32     | 35,37      |
| Servicios Personales Asociados a la Nómina | 7.484.045              | 7.426.045                 | 6.902.651   | 92,95     | 5,65       |
| Cuentas por Pagar Vigencias Anteriores     | 6.000.000              | 7.000.000                 | 6.878.360   | 98,26     | 5,63       |
| Contribuciones Nómina Sector Publico       | 1.510.937              | 1.510.937                 | 1.380.141   | 91,34     | 1,13       |
| Contribuciones Nómina Sector Privado       | 1.264.679              | 1.264.679                 | 1.032.333   | 81,63     | 0,85       |
| GASTOS GENERALES                           | 13.554.397             | 15.257.397                | 12.992.645  | 85,16     | 10,64      |
| Adquisición de Servicios                   | 8.861.397              | 9.244.397                 | 7.595.174   | 82,16     | 6,22       |
| Cuentas por Pagar Vigencias Anteriores     | 2.600.000              | 3.100.000                 | 3.094.203   | 99,81     | 2,53       |
| Adquisición de Bienes                      | 1.955.000              | 2.775.000                 | 2.197.050   | 79,17     | 1,80       |
| Impuestos y multas                         | 138.000                | 138.000                   | 106.218     | 76,97     | 0,09       |
| TRANSFERENCIAS CORRIENTES                  | 7.539.000              | 7.657.000                 | 1.372.696   | 17,93     | 1,12       |
| Otras Transferencias                       | 7.539.000              | 7.657.000                 | 1.372.696   | 17,93     | 1,12       |
| GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL              | 43.533.800             | 48.279.264                | 48.075.733  | 99,58     | 39,37      |
| COMPRA DE BIENES PARA LA VENTA             | 35.533.800             | 35.533.800                | 35.363.753  | 99,52     | 28,96      |
| Medicamentos                               | 18.450.000             | 18.450.000                | 18.448.300  | 99,99     | 15,11      |
| Otros Insumos y Suministros Hospitalarios  | 14.550.000             | 14.879.755                | 14.711.408  | 98,87     | 12,05      |

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Alimentación y Nutrición    | 2.533.800   | 2.204.045   | 2.204.045   | 100,00 | 1,80   |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|--------|--------|
| CUENTAS POR PAGAR VIGENCIAS | 0.000.000   | 12 745 464  |             |        |        |
| ANTERIORES                  | 8.000.000   | 12.745.464  | 12.711.980  | 99,74  | 10,41  |
| GASTOS DE INVERSION         | 1.793.000   | 1.793.000   | 290.000     | 16,17  | 0,24   |
| PROGRAMAS DE INVERSION      | 1.793.000   | 1.793.000   | 290.000     | 16,17  | 0,24   |
| TOTAL GASTOS                | 137.494.384 | 137.494.384 | 122.124.127 | 88,82  | 100,00 |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Gastos vigencia 2015 Hospital Departamental Villavicencio

Los gastos del Hospital alcanzaron los \$122.124.127 miles, valor que representa el 88,82% de la apropiación definitiva.

El mayor peso de los gastos fue asumido por los gastos de funcionamiento con \$73.758.395 miles, que representaron el 60,40% de los gastos al cierre del ejercicio, en tanto que los gastos de operación registraron \$48.075.733 miles, guarismo que se representó al 39,37% del total de gastos.

En los gastos de funcionamiento se destacaron los gastos de personal con \$59.393.054 miles, monto que logró el 48,63 % del total de compromisos del Hospital.

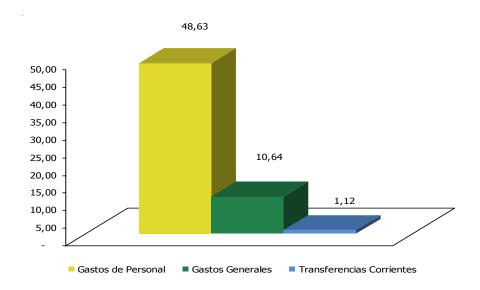
Los gastos de personal estuvieron integrados principalmente por servicios de personal indirectos con \$43.199.568 miles, con participación del 35,37%, reportado en las áreas asistencial y administrativa, cuya vinculación se realizó a través de contratos de prestación de servicios. Le sigue, los servicios personales asociados a la nómina con \$6.902.651 miles (participación del 5,65 %).

Los gastos generales participaron con el 10,64%, correspondieron principalmente a la adquisición de servicios para el funcionamiento del Hospital, los cuales ascendieron a \$7.595.174 miles que representaron el 6,22%, seguido de las cuentas por pagar por \$3.094.203 miles que representan el 2,53% del total de los gastos.

Los gastos del funcionamiento lo integraron, además, las transferencias corrientes, las cuales participaron en los gastos totales con el 1,12% con compromisos de \$1.372.696 miles, integradas por otras transferencias.



#### **GASTOS DE FUNCIONAMIENTO COMPROMETIDOS EN EL 2015**

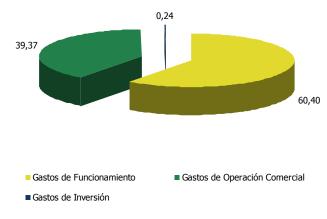


Los gastos de operación participaron con el 39,37% frente al total de gastos ejecutados por el Hospital, con compromisos de \$48.075.733 miles. Dichos gastos fueron integrados por la compra de bienes para la venta cuya ejecución ascendió a \$35.363.753 miles, donde se destaca el contrato cuyo objeto es la operación y manejo de la central de mezclas, a cargo de la Unión Temporal Llano Pharma por \$25,150,000<sup>4</sup> miles, que representa el 52,31% de los gastos de operación del Hospital.

Así mismo las cuentas por pagar vigencias anteriores, registraron compromisos por \$12.711.980 miles, equivalente al 10,41% del total de gastos.

La inversión presenta una apropiación definitiva de \$1.793.000 miles, de los cuales se ejecutaron \$290.000 miles que representa el 0,24% de los gastos ejecutados por el Hospital.

#### **COMPONENTES DE LOS GASTOS 2015**



<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Según Registros presupuestales vigencia 2015 Hospital Departamental de Villavicencio



#### 13.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

Mediante un proceso analítico se conforma el cuadro histórico de gastos utilizando valores corrientes con el fin de analizar el comportamiento del gasto en el tiempo. Para efectos del análisis, se toman los valores reportados por el Hospital Departamental de Villavicencio en las ejecuciones de gastos de las vigencias 2013 a 2015.

#### ANÁLISIS HISTÓRICO DE LOS GASTOS EN VALORES CORRIENTES

| Cifras |  |  |  |
|--------|--|--|--|
|        |  |  |  |
|        |  |  |  |
|        |  |  |  |

| Concepto                                   | 2013        | 2014        | 2015        | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | % Crec<br>Histórico<br>2013-<br>2015 |
|--|-------------|-------------|-------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                   | 72.965.869  | 75.909.901  | 73.758.395  | -2,83                           | 0,54                                 |
| Gastos De Personal                         | 53.041.916  | 56.826.242  | 59.393.054  | 4,52                            | 5,82                                 |
| Servicios Personales Asociados a la Nómina | 7.327.870   | 7.140.998   | 6.902.651   | -3,34                           | -2,94                                |
| Servicios Personales Indirectos            | 38.778.026  | 41.490.786  | 43.199.568  | 4,12                            | 5,55                                 |
| Contribuciones Nómina Sector Privado       | 1.232.533   | 1.063.368   | 1.032.333   | -2,92                           | -8,48                                |
| Contribuciones Nómina Sector Publico       | 1.622.671   | 1.452.126   | 1.380.141   | -4,96                           | -7,78                                |
| Cuentas por Pagar Vigencias Anteriores     | 4.080.816   | 5.678.964   | 6.878.360   | 21,12                           | 29,83                                |
| Gastos Generales                           | 10.338.714  | 11.154.694  | 12.992.645  | 16,48                           | 12,10                                |
| Adquisición de Bienes                      | 2.657.154   | 2.277.113   | 2.197.050   | -3,52                           | -9,07                                |
| Adquisición de Servicios                   | 4.457.236   | 5.410.277   | 7.595.174   | 40,38                           | 30,54                                |
| Impuestos y Multas                         | 104.508     | 135.482     | 106.218     | -21,60                          | 0,81                                 |
| Cuentas por Pagar Vigencias Anteriores     | 3.119.816   | 3.331.822   | 3.094.203   | -7,13                           | -0,41                                |
| Transferencias Corrientes                  | 9.585.239   | 7.928.965   | 1.372.696   | -82,69                          | -62,16                               |
| Sentencias y conciliaciones                | 9.555.850   | 7.814.316   | 0           | -100,00                         | -100,00                              |
| Transf al Sector Público-Departamentos     | 29.389      | 39.005      | 0           | -100,00                         | -100,00                              |
| Cuentas por Pagar Vigencias Anteriores     | 0           | 75.644      | 0           | 0                               | 0                                    |
| Otras Transferencias                       | 0           | 0           | 1.372.696   | 0                               | 0                                    |
| GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL              | 40.064.516  | 42.129.293  | 48.075.733  | 14,11                           | 9,54                                 |
| Compra bienes para la venta                | 30.056.859  | 34.111.283  | 35.363.753  | 3,67                            | 8,47                                 |
| Cuentas por Pagar Vigencias Anteriores     | 10.007.657  | 8.018.010   | 12.711.980  | 58,54                           | 12,70                                |
| GASTOS DE INVERSIÓN                        | 0           | 0           | 290.000     | 0                               | 0                                    |
| Programas de Inversión                     | 0           | 0           | 290.000     | 0                               | 0                                    |
| TOTAL GASTOS                               | 113.030.385 | 118.039.194 | 122.124.127 | 3,46                            | 3,94                                 |

Fuente: Ejecuciones Presupuestales Hospital Departamental de Villavicencio vigencias 2013- 2015

Los gastos del Hospital Departamental de Villavicencio, durante los tres últimos años, crecieron al 3,94%, en el 2015 obtuvo un crecimiento del 3,46% con respecto a 2014.

Los gastos de funcionamiento tuvieron crecimiento histórico del 0,54%, justificado por adquisición de servicios que aumentaron de \$4.457.236 miles en el 2013 a \$7.595.174 miles en el 2015, generado por mantenimientos preventivos de equipos de imágenes diagnósticas, calderas, adecuaciones en la red de vapor,

sistema de vació, instalaciones, redes y equipos eléctricos, plantas eléctricas, motobombas y el suministro e instalación planta de tratamiento agua potable.<sup>5</sup>

Adicionalmente los servicios personales indirectos aumentaron de \$38.778.026 2013 miles a \$43.199.568 miles en el 2015 y las cuentas por pagar de vigencias anteriores en gastos de personal al pasar de \$4.080.816 miles en el 2013 a \$6.878.360 miles en el 2015.

Con respecto a 2014 dichos gastos decrecieron el 2,83%, principalmente por la disminución de servicios personales asociados a nómina en \$238.347 miles y cuentas por pagar vigencia anterior en \$237.619 miles.

Las transferencias decrecieron en 62,16% en los tres (3) últimos años, cifra determinada por las sentencias y conciliaciones que no tuvo participación en la vigencia 2015.

Por su parte, los gastos de operación (compra de medicamentos, otros insumos hospitalarios, alimentación y nutrición y cuentas por pagar vigencias anteriores) presentaron una evolución del 9,54% entre 2013 y 2015, presentando crecimiento del 4,11% frente a 2014. Dicho incremento obedece principalmente al contrato 1622 de 2011, cuyo objeto es la operación y manejo de la central de mezclas, a cargo de la Unión Temporal Llano Pharma, cuyo costo en el 2013 fue \$19.196.443 miles, en el 2014 de \$24.681.971 miles y el 2015, \$25.150.000 miles.

Durante las vigencias 2013 y 2014 no se presentó inversión. En la vigencia 2015 se ejecutaron \$290.000 miles para adquisición de una ambulancia y un vehículo para el uso del área asistencial.

#### 

-

Formato F07\_CDM Registros presupuestales

#### 13.2 SITUACIÓN FINANCIERA

A través de este ejercicio, se pretende demostrar los resultados obtenidos al cierre de 2015, desde el punto de vista de los ingresos y gastos conforme a los documentos y soportes financieros suministrados por el Hospital Departamental de Villavicencio.

#### 13.2.1 Situación Presupuestal

La situación presupuestal permite determinar el resultado del ejercicio al cierre de la vigencia, con el objetivo de establecer el déficit o superávit presupuestal, generado en la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

#### SITUACIÓN PRESUPUESTAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                                 | Valor       |
|--|-------------|
| Ingresos Recaudados                      | 64.555.735  |
| Recaudos Efectivo                        | 57.014.207  |
| Recursos de Capital                      | 7.541.528   |
| Gastos Ejecutados                        | 122.124.127 |
| Pagos Efectivo                           | 63.031.096  |
| Cuentas por pagar -Resolución 06 de 2016 | 59.093.031  |
| Déficit Presupuestal                     | -57.568.392 |

Fuente: Ejec. Presupuestal de ingresos y gastos 2015

El Hospital Departamental de Villavicencio presentó un déficit presupuestal de \$57.568.392 miles, debido a que mientras el recaudo correspondió al 46,95% del aforo definitivo, el gasto alcanzó el 88,82% del valor apropiado.

#### 13.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigencias que deben ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

#### SITUACIÓN DE TESORERÍA

Cifras en miles de \$

| Concepto                                 | Valor       |
|--|-------------|
| Efectivo                                 | 1.524.638   |
| Caja                                     | 5.844       |
| Instituciones Financieras                | 1.518.794   |
| Total Disponible                         | 1.524.638   |
| Cuentas por Pagar                        | 59.093.031  |
| Cuentas por pagar -Resolución 06 de 2016 | 59.093.031  |
| Recaudos a favor de terceros             | 4.270       |
| Total Exigible                           | 59.097.301  |
| Déficit de Tesorería                     | -57.572.663 |

Fuente: Formato CDM F19 Estado de Tesorería

La situación de tesorería resultó deficitaria en \$57.572.663 miles, lo cual significa que el Hospital no cuenta con los recursos inmediatos suficientes para cubrir las exigencias pendientes al cierre de la vigencia 2015

#### 13.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año fiscal que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

#### SITUACIÓN FISCAL

Cifras en Miles de \$

| Concepto               | Valor       |
|------------------------|-------------|
| Activo Corriente       | 1.524.638   |
| Caja                   | 5.844       |
| Bancos                 | 1.518.794   |
| Pasivo Corriente       | 40.419.893  |
| Cuentas por pagar      | 38.835.556  |
| Obligaciones laborales | 1.584.337   |
| Déficit Fiscal         | -38.895.255 |

Fuente: Balance General HDV

De acuerdo a los estados contables a 31 de diciembre de 2015, el Hospital arrojó un déficit fiscal de \$38.895.255 miles, lo cual indica que los recursos disponibles no son suficientes para el pago de las cuentas por pagar al cierre de la vigencia. No obstante, dicho resultado puede aumentar considerablemente cuando se contabilice la totalidad de las cuentas por pagar reconocidas en la Resolución 06 de 2016 (\$59.093.031 miles).

La situación deficitaria obedece a la caída del recaudo por subsidio a la oferta (transferencia de la Gobernación del Meta por servicios no POS o atención a usuarios no afiliados, vinculados) en el -64,05%, frente a 2014, generada por la universalización de la salud (Ley 1438 de 2011), con la cual se amplió la cobertura del régimen subsidiado, sin embargo, no se vio reflejada en aumento del recaudo por este concepto en el Hospital Departamental de Villavicencio, sino que se comprimió en el 19,58%. Este efecto adverso conllevó a que el Hospital dejara de recibir la suma de \$13.199.660 miles. Otro renglón que presionó la baja de los recaudos fue Cuentas por Pagar por parte de las EPS.

# 14. HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE GRANADA E.S.E.



Hospital Departamental de Granada E.S.E.

#### 14.1 PROCESO PRESUPUESTAL

A continuación se presenta un análisis de los ingresos y gastos en precios corrientes de 2015 y el crecimiento de las finanzas en las tres últimas vigencias.

#### 14.1.1 Aprobación del Presupuesto

Para la vigencia 2015 se aprobó el presupuesto del Hospital Departamental de Granada, mediante la Resolución Confis 15 del 19 de diciembre de 2014 por valor de \$60.562.334 miles, así mismo, fue liquidado mediante Resolución 001 del 2 de enero de 2015.

Durante el año 2015, el presupuesto de ingresos del Hospital Departamental de Granada fue ajustado así: adicionado en \$4.752.030 miles y reducido en \$1.561.545 miles, alcanzando un presupuesto definitivo por valor de \$63.752.819 miles. Las adiciones corresponden a: aportes departamentales por \$900.000 miles, Cuentas por cobrar \$6.457.033 miles y recuperación de cartera \$7.392.209 miles. La reducción correspondió a la disponibilidad inicial por valor de \$1.277.244 miles.

Las modificaciones obedecen a diferencias entre el saldo a 31 de diciembre de 2014 y los valores aprobados mediante Resolución Confis 015 de 2014, así: Se reaforó \$681.440 miles en disponibilidad inicial y \$3.893.846 miles en recuperación de cartera. Igualmente se redujo \$1.384.802 miles en cuentas por cobrar y se trasladó entre rubros \$176.743 miles.

#### 14.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

Durante el año 2015, el presupuesto de ingresos del Hospital Departamental de Granada se aforó definitivamente por \$63.752.819 miles, de los cuales se recaudaron \$40.929.058 miles, cifra que representó el 64,20% del total recaudado.

#### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS VIGENCIA 2015**

| Cifras en miles de \$   |                  |                     |                    |              |           |
|-------------------------|------------------|---------------------|--------------------|--------------|-----------|
| Descripción Ingreso     | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | %<br>Recaudo | %<br>Part |
| DISPONIBILIDAD INICIAL  | 625.587          | 1.307.028           | 1.307.028          | 100,00       | 3,19      |
| Disponibilidad Inicial  | 625.587          | 1.307.028           | 1.307.028          | 100,00       | 3,19      |
| INGRESOS CORRIENTES     | 55.571.151       | 54.186.348          | 38.342.089         | 70,76        | 93,68     |
| Ingresos de Explotación | 55.394.408       | 54.186.348          | 38.257.934         | 70,60        | 93,47     |
| Venta de Servicios      | 33.457.540       | 33.634.283          | 25.659.570         | 76,29        | 62,69     |
| Régimen Contributivo    | 2.110.116        | 2.110.116           | 1.970.861          | 93,40        | 4,82      |
| Régimen Subsidiado      | 23.780.320       | 23.780.320          | 17.209.472         | 72,37        | 42,05     |
| ECAT                    | 3.197.978        | 3.197.978           | 3.205.815          | 100,25       | 7,83      |
| Fosyga                  | 30.000           | 30.000              | 28.993             | 96,64        | 0,07      |
|                         |                  |                     |                    |              |           |

## INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Cuotas de Recuperación         | 1.700      | 1.700      | 578        | 34,01    | 0,00   |
|--------------------------------|------------|------------|------------|----------|--------|
| Particulares                   | 473.803    | 473.803    | 574.296    | 121,21   | 1,40   |
| Otras IPS                      | 120        | 120        | 443        | 369,17   | 0,00   |
| Otras Entidades                | 509.148    | 509.148    | 909.691    | 178,67   | 2,22   |
| Subsidio a la Oferta           | 3.354.355  | 3.531.098  | 1.759.421  | 49,83    | 4,30   |
| Comercialización de Mercancías | 21.841     | 21.841     | 13.405     | 61,38    | 0,03   |
| Cuentas por Cobrar             | 21.836.687 | 20.451.884 | 11.487.106 | 56,17    | 28,07  |
| Otros Ingresos Corrientes      | 78.340     | 78.340     | 1.097.853  | 1.401,39 | 2,68   |
| Aportes                        | 176.743    |            | 84.156     | 8.415,56 | 0,21   |
| INGRESOS DE CAPITAL            | 4.365.597  | 8.259.444  | 1.279.941  | 15,50    | 3,13   |
| Rendimientos Financieros       | 37.571     | 37.571     | 5.454      | 14,52    | 0,01   |
| Recuperación de Cartera        | 4.328.026  | 8.221.873  | 1.274.487  | 15,50    | 3,11   |
| TOTAL INGRESOS                 | 60.562.335 | 63.752.819 | 40.929.058 | 64,20    | 100,00 |
|                                |            |            |            |          |        |

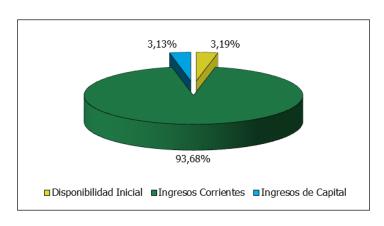
Fuente: Ejecución Presupuestal de ingresos 2015

El rubro de mayor participación en los Ingresos Corrientes fue Ingresos de explotación con \$38.257.934 miles y una participación del 93,47% del total recaudado.

A su vez, el rubro de mayor participación en los ingresos de explotación fue la venta de servicios con recaudos por valor de \$25.659.570 miles y participación del 62,69%, seguido de las cuentas por cobrar con \$11.487.106 miles y participación del 28,07%.

La mayor participación por venta de servicios correspondió al recaudo por concepto de prestación de servicios en salud al régimen subsidiado con \$17.209.472 miles (42,05%); el siguiente rubro en importancia fue Eventos Catastróficos y Accidentes de Tránsito – ECAT- con recaudos del orden de los \$3.205.815 miles (7,83%); luego Régimen contributivo con \$1.970.861 miles (4,82%); finalmente Subsidio a la oferta que corresponde a la atención de aquellas personas que están fuera de cobertura (subsidiado o contributivo) y por consiguiente la gran mayoría de los pagos son realizados por la Gobernación del Meta, en dicho rubro se alcanzó un recaudo de \$1.759.421 miles (4,30%).

#### **COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS**



Las cuentas por cobrar participaron con el 28,07% del total del ingreso con recaudos por \$11.487.106 miles.

Los ingresos de capital con recaudos por \$1.279.941 miles participaron con el 3,13% del total. Dicho valor está compuesto principalmente por recuperación de cartera con una suma de \$1.274.487 miles.

Respecto al rubro de Recuperación de Cartera, llama la atención que el aforo inicial fue de \$4.328.026 miles, sin embargo, el Confis efectuó un reaforo por valor de \$3.893.847 miles para un total de \$8.221.873 miles. Para este rubro se recaudó \$1.274.487 miles (15,5% del aforo), es decir, no se ingresó siquiera el valor correspondiente al aforo inicial.

#### 14.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

Para efecto de mostrar la tendencia histórica de los ingresos presentamos las ejecuciones presupuestales en el período comprendido entre los años 2013-2015, donde los porcentajes se interpretaron como tasas de variación y de crecimiento.

#### **ANÁLISIS PRESUPUESTO DE INGRESOS EN VALORES CORRIENTES**

| Cifras en miles de \$             |            |            |            |                                 |  |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------------|--|
| Concepto                          | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
| DISPONIBILIDAD INICIAL            | 4.011.464  | 939.898    | 1.307.028  | 39,06                           | -42,92                                     |
| INGRESOS CORRIENTES               | 45.797.086 | 51.062.307 | 38.342.089 | -24,91                          | -8,50                                      |
| Ingresos de Explotación           | 45.630.376 | 49.985.756 | 38.257.934 | -23,46                          | -8,43                                      |
| Venta de Servicios                | 34.697.570 | 32.808.944 | 25.659.570 | -21,79                          | -14,00                                     |
| Régimen Contributivo              | 2.741.976  | 1.903.927  | 1.970.861  | 3,52                            | -15,22                                     |
| Régimen Subsidiado                | 19.738.069 | 20.724.116 | 17.209.471 | -16,96                          | -6,62                                      |
| ECAT                              | 2.681.839  | 3.094.114  | 3.205.815  | 3,61                            | 9,33                                       |
| Fondo Solidaridad y Garantía      | 6.149      | 187.020    | 28.993     | -84,50                          | 117,14                                     |
| Cuotas de Recuperación            | 5.153      | 1.389      | 578        | -58,39                          | -66,51                                     |
| Particulares                      | 496.234    | 604.545    | 574.295    | -5,00                           | 7,58                                       |
| Otras IPS                         | 2          | 0          | 443        | 0,00                            | 1388,29                                    |
| Otras Entidades                   | 627.036    | 778.559    | 909.691    | 16,84                           | 20,45                                      |
| Subsidio a la Oferta - Vinculados | 8.401.111  | 5.515.272  | 1.759.420  | -68,10                          | -54,24                                     |
| Comercialización de Mercancías    | 17.690     | 23.231     | 13.405     | -42,30                          | -12,95                                     |
| Cuentas por Cobrar                | 10.734.594 | 17.050.971 | 11.487.105 | -32,63                          | 3,45                                       |
| Otros Ingresos Corrientes         | 180.522    | 102.608    | 1.097.852  | 969,95                          | 146,61                                     |
| Aportes                           | 166.711    | 1.076.550  | 84.155     | 0,00                            | 0,00                                       |
| INGRESOS DE CAPITAL               | 2.168.376  | 3.774.279  | 1.279.941  | -66,09                          | -23,17                                     |
| Rendimientos Financieros          | 37.647     | 34.198     | 5.454      | -84,05                          | -61,94                                     |
| Recuperación de Cartera           | 2.130.729  | 3.740.081  | 1.274.486  | -65,92                          | -22,66                                     |
| TOTAL INGRESOS                    | 51.976.926 | 55.776.485 | 40.929.058 | -26.62                          | -11.26                                     |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos Vigencias 2013 - 2015

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

Para el período 2013 al 2015, los recaudos reflejaron tendencia negativa del 11,26%, al pasar de \$51.976.926 miles en 2013 a \$40.929.058 miles en 2015, así mismo la variación frente al año 2014 fue decreciente en un 26,62%.

En los últimos tres años la venta de servicios de salud, principal fuente de ingresos del Hospital, presentó tendencia negativa del 14%, al pasar de \$34.697.570 miles en 2013 a \$25.659.570 miles en 2015.

Dentro de la venta de servicios de salud, el mayor impacto se presentó en la prestación de servicios al régimen subsidiado con una disminución histórica del 6,62%, al pasar de \$19.738.069 miles en el año 2013 a \$17.209.471 miles en el año 2015. Un mayor descenso se presentó en el subsidio a la oferta con un 54,24%, al pasar de recaudar \$8.401.111 miles en el 2013 a \$1.759.420 miles en el año 2015. Contrasta el rubro de eventos catastróficos y accidentes de tránsito - ECAT, el cual presentó un leve crecimiento del 9,33% y paso de \$2.681.839 miles en el año 2013 a \$3.205.815 miles en el año 2015.

Como ha ocurrido en las ultimas vigencias, el traslado de afiliados del subsidio a la oferta hacia el régimen subsidiado, ha influido tendencia negativa del recaudo.

Respecto a los ingresos de capital, compuestos en su mayoría por la recuperación de cartera, el decrecimiento histórico también es notorio, toda vez que alcanzó un 22,66%; así mismo, la variación respecto a la vigencia 2014 fue negativa en un 65,92%. El aforo definitivo de este rubro ha sido sobreestimado en los últimos años, al ver el comportamiento de los recaudos frente al total aforado, se tiene que en el trienio 2013-2015 se presupuestaron \$25.618.034 miles, mientras que se recaudaron \$7.145.297 miles, es decir, solamente el 27,8%.

Esta situación se asentó el año 2015, cuando el recaudo (\$1.274.487 miles) alcanzó únicamente un 15,5% del valor aforado (8.221.873 miles).

De acuerdo a los informes de gestión presentados por el Hospital Departamental, el total facturado (venta de servicios y otros ingresos) para el año 2013 fue de \$72.938.231 miles, para el 2014 de \$73.883.124 miles y en el año 2015 fue de \$66.655.942, es decir el comportamiento histórico de la facturación presentó tendencia a la baja en 4,40%, en el mismo sentido la variación frente al año 2014 fue negativa en un 9,78%

#### 100.000.000 10.000.000 € Escala Logarítmica (Miles de 1.000.000 100.000 10.000 Disponibilidad Ingresos de Aportes Recursos de Inicial Explotación Capital ■2013 **2014 2015**

#### COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS VALORES CORRIENTES

#### 14.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

Cifras en miles de \$

Adquisición de Servicios

Impuestos y Multas

Cuentas por Pagar

El presupuesto de gastos para el año 2015 presentó apropiación definitiva por \$63.752.819 miles, de los cuales se comprometieron \$59.999.466 miles, lo que indica una ejecución del 94,11 %.

Los traslados presupuestales ascendieron a la suma de \$1.879.607 miles, de los cuales \$1.512.426 miles se originaron en gastos de funcionamiento y \$207.181 miles en gastos de operación.

#### **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS VIGENCIA 2015**

Apropiación Apropiación Compromisos

4.254.008

46.000

70.414

4.131.774

42.356

69.052

| Descripcion                                   | Inicial    | Definitiva | Totales    | Ejecución | Part  |
|---|------------|------------|------------|-----------|-------|
| PRESUPUESTO DE GASTOS                         | 60.562.335 | 63.752.819 | 59.999.466 | 94,11     | 100,0 |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                      | 40.061.548 | 40.493.167 | 40.226.414 | 99,34     | 67,0  |
| Gastos de Personal                            | 32.973.211 | 32.365.295 | 32.333.288 | 99,90     | 53,9  |
| Servicios Personales Asociados a la<br>Nomina | 686.797    | 688.134    | 671.553    | 97,59     | 1,1   |
| Servicios Personales Indirectos               | 30.191.710 | 28.858.373 | 28.851.383 | 99,98     | 48,1  |
| Contribuciones Nomina Sector Privado          | 89.432     | 85.343     | 83.610     | 97,97     | 0,1   |
| Contribuciones Nomina Sector Publico          | 158.105    | 162.194    | 155.491    | 95,87     | 0,3   |
| Cuentas por Pagar                             | 1.847.167  | 2.571.251  | 2.571.251  | 100,00    | 4,3   |
| Gastos Generales                              | 7.036.386  | 7.475.922  | 7.275.752  | 97,32     | 12,1  |
| Adquisición de Bienes                         | 2.930.500  | 3.105.500  | 3.032.571  | 97,65     | 5,1   |

3.697.008

46.000

362.879

6,9

0,1

97,13

92,08

98,07

#### INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| Transferencias Corrientes              | 51.950     | 651.950    | 617.374    | 94,70  | 1,0   |
|--|------------|------------|------------|--------|-------|
| Transferencias al Sector Publico       | 46.950     | 46.950     | 40.086     | 85,38  | 0,1   |
| Otras Transferencias                   | 5.000      | 605.000    | 577.287    | 95,42  | 1,0   |
| GASTOS DE OPERACION                    | 19.890.877 | 19.641.591 | 18.573.474 | 94,56  | 31,0  |
| Gastos de Operación Comercial          | 19.890.877 | 19.641.591 | 18.573.474 | 94,56  | 31,0  |
| Gastos de Comercialización             | 12.797.600 | 12.419.600 | 11.444.913 | 92,15  | 19,1  |
| Gastos para la Prestación de Servicios | 4.749.500  | 4.927.500  | 4.834.070  | 98,10  | 8,1   |
| Cuentas por Pagar                      | 2.343.777  | 2.294.491  | 2.294.491  | 100,00 | 3,8   |
| INVERSION                              | 600.000    | 1.299.588  | 1.199.579  | 92,30  | 2,0   |
| Programas de Inversión                 | 600.000    | 1.299.588  | 1.199.579  | 92,30  | 2,0   |
| Gastos Operativos de Inversión         | 100.000    | 300.000    | 199.992    | 66,66  | 0,3   |
| Cuentas por Pagar                      | 500.000    | 999.588    | 999.588    | 100,00 | 1,7   |
| DISPONIBILIDAD FINAL                   | 9.910      | 2.318.474  | 0          | 0,00   | 0,0   |
| Disponibilidad Final                   | 9.910      | 2.318.474  | 0          | 0,00   | 0,0   |
| TOTAL GASTOS                           | 60.562.335 | 63.752.819 | 59.999.466 | 94,11  | 100,0 |

Fuente: Ejecución Presupuestal de gastos 2015

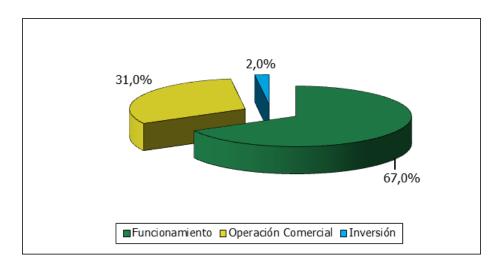
Del total de compromisos, los gastos de funcionamiento participaron con el 67%, es decir, \$40.226.414 miles; los gastos de operación participaron con el 31%, equivalentes a \$18.573.474 miles y los gastos de inversión con el 2% comprometieron \$1.199.579 miles.

Dentro de los gastos de funcionamiento, el mayor porcentaje lo ocupa los gastos de personal con el 53,9% especialmente por los servicios personales indirectos con el 48,1%, porcentaje equivalente a \$28.851.383 miles comprometidos. Los gastos generales sumaron compromisos por \$7.275.752 miles con participación del 12,1%; de esta cifra se destinaron a adquisición de bienes \$3.032.571 miles y a adquisición de servicios \$4.131.774 miles.

Los gastos de operación, definidos como aquellos que realiza la entidad para la prestación de servicio de salud alcanzaron compromisos por valor de \$18.573.474 miles con participación del 31% del total de los compromisos. De este rubro, se destaca la compra de bienes para la venta (materiales y medicamentos) por \$11.444.913 miles con participación del 19,1% del total ejecutado. Cabe indicar que bajo el rubro servicios personales indirectos, que hace parte de los gastos de funcionamiento, se contratan servicios que bien se clasifican como gastos de operación.

La inversión alcanzó compromisos por \$1.199.579 miles, cifra equivalente al 2% de los compromisos. De la suma antes indicada \$999.588 miles corresponden a cuentas por pagar vigencia 2014, es decir el 1,7%, distribuidas así: (Contratos 138 de 2014 Construcción y mejoramiento de la infraestructura del Hospital Departamental de Granada \$952.028 miles y Contrato 137 de 2014 para la consultoría técnica, administrativa, financiera y jurídica por \$47.559 miles). Los restantes \$199.992 miles fueron comprometidos según Resolución 266 de 2015, en el reconocimiento de mayores cantidades de obra del contrato 138 de 2014.

#### **EJECUCIÓN DE GASTOS 2015**



#### 14.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

Para el siguiente análisis comparativo de gastos se utilizaron valores corrientes, con el fin de observar el comportamiento del gasto en el tiempo.

Los gastos comprometidos en el período 2013-2015 presentaron un leve crecimiento histórico del 3,88%, al pasar de \$55.603.548 miles en el año 2013 a \$59.999.466 miles en el 2015.

#### **ANÁLISIS DE LOS GASTOS A PRECIOS CORRIENTES** 2013 – 2015

| Cifras en miles de \$                   |            |            |            |                                 |  |
|---|------------|------------|------------|---------------------------------|--|
| Descripción                             | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
| PRESUPUESTO DE GASTOS                   | 55.603.548 | 60.990.831 | 59.999.466 | -1,63                           | 3,88                                       |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                | 37.780.831 | 40.189.673 | 40.226.414 | 0,09                            | 3,19                                       |
| Gastos de Personal                      | 29.865.886 | 32.624.304 | 32.333.288 | -0,89                           | 4,05                                       |
| Servicios Personales Asociados          | 639.604    | 649.335    | 671.553    | 3,42                            | 2,47                                       |
| Servicios Personales Indirecto          | 28.094.579 | 29.671.476 | 28.851.383 | -2,76                           | 1,34                                       |
| Contribuciones Nomina de Sector Privado | 79.342     | 82.217     | 83.610     | 1,69                            | 2,65                                       |
| Contribuciones Nomina Sector Público    | 138.525    | 148.299    | 155.491    | 4,85                            | 5,95                                       |
| Cuentas por Pagar                       | 913.835    | 2.072.976  | 2.571.251  | 24,04                           | 67,74                                      |
| Gastos Generales                        | 7.150.223  | 6.789.244  | 7.275.752  | 7,17                            | 0,87                                       |
| Adquisición de Bienes                   | 2.712.049  | 2.592.237  | 3.032.571  | 16,99                           | 5,74                                       |
| Adquisición de Servicios                | 4.291.196  | 3.896.781  | 4.131.774  | 6,03                            | -1,88                                      |
| Impuestos y Multas                      | 49.533     | 43.695     | 42.356     | -3,07                           | -7,53                                      |
| Cuentas por Pagar                       | 97.446     | 256.529    | 69.052     | -73,08                          | -15,82                                     |
| Transferencias Corrientes               | 764.722    | 776.124    | 617.374    | -20,45                          | -10,15                                     |
| Transferencias al Sector Publico        | 34.127     | 44.741     | 40.086     | -10,40                          | 8,38                                       |
| Sentencias y Conciliaciones             | 176.364    | 620.876    | 577.287    | -7,02                           | 80,92                                      |
| Cuentas por Pagar                       | 554.231    | 110.506    | 0          | -100,00                         | 0,00                                       |
| GASTOS DE OPERACION                     | 16.654.139 | 19.801.569 | 18.573.474 | -6,20                           | 5,61                                       |

## INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

|                                       |            | _          | •          |        |       |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|--------|-------|
| Gastos de Comercialización            | 11.959.267 | 12.325.444 | 11.444.913 | -7,14  | -2,17 |
| Gastos para la Prestación de Servicio | 4.035.916  | 4.957.666  | 4.834.070  | -2,49  | 9,44  |
| Cuentas por Pagar                     | 658.957    | 2.518.458  | 2.294.491  | -8,89  | 86,60 |
| INVERSION                             | 1.168.578  | 999.587    | 1.199.579  | 20,01  | 1,32  |
| Proyectos                             | 99.998     | 999.587    | 199.992    | -79,99 | 41,42 |
| Cuentas por Pagar                     | 1.068.580  | 0          | 999.588    | 0,00   | -3,28 |
| DISPONIBILIDAD FINAL                  | 0          | 0          | 0          | 0,00   | 0,00  |
| TOTAL GASTOS                          | 55.603.548 | 60.990.831 | 59.999.466 | -1,63  | 3,88  |

Fuente: Ejecuciones presupuestales de gastos vigencia 2013 a 2015

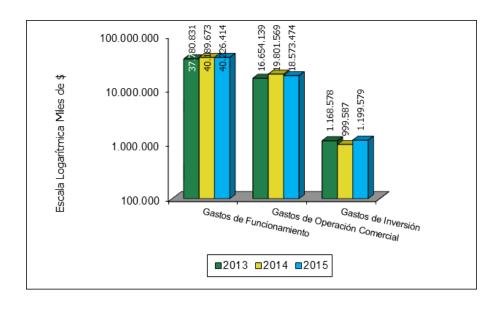
Para las vigencias 2013-2015 los compromisos presentaron un crecimiento histórico del 3,88%, al pasar de \$55.603.548 miles en el año 2013 a \$59.999.466 miles en el 2015. No obstante se presentó una variación negativa del 1,63% respecto a la vigencia 2014.

Los gastos de funcionamiento crecieron un 3,19% al pasar de \$37.780.831 miles en 2013 a \$40.226.414 miles en 2015. El rubro con mayor relevancia dentro del grupo fue el de servicios personales indirectos, el cual presentó un crecimiento histórico del 1,34%; sin embargo, frente a la vigencia 2014 disminuyeron un 2,76%. Las cuentas por pagar (gastos de personal) presentaron un crecimiento histórico del 67,74% y la adquisición de servicios presentó un crecimiento histórico negativo del 1,88%, a pesar de ello, la variación frente al año 2014 fue del 6,03%.

Los gastos de operación presentaron crecimiento histórico del 5,61% al pasar de \$16.654.139 miles en 2013 a \$18.573.474 miles en 2015. Frente a la vigencia 2014, la variación fue negativa en un 6,2%.

La inversión en el año 2013 cerró con compromisos por \$1.199.579 miles, lo cual significó un incremento del 20.01% respecto a 2013, no obstante, frente a los últimos tres años se mantuvo estable (1,32%).

#### COMPORTAMIENTO DE LOS GASTOS VALORES CORRIENTES



#### 14.2 SITUACIÓN FINANCIERA

#### 14.2.1 Situación Presupuestal

La situación presupuestal permitió determinar el resultado del ejercicio al cierre de la vigencia, con el objetivo de establecer el déficit o superávit presupuestal, generado en la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

#### **SITUACIÓN PRESUPUESTAL 2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto               | Valor       |
|------------------------|-------------|
| INGRESOS               | 40.929.058  |
| Disponibilidad Inicial | 1.307.028   |
| Ingresos Corrientes    | 38.342.089  |
| Recursos de Capital    | 1.279.941   |
| GASTOS                 | 59.999.465  |
| Pagos efectivos        | 40.592.679  |
| Cuentas por pagar 2015 | 19.406.786  |
| Déficit Presupuestal   | -19.070.407 |

Fuente: Ejecuciones presupuestales vigencia 2015

El Hospital Departamental de Granada, a 31 de diciembre de 2015, presentó déficit presupuestal por \$19.070.407 miles, debido al incremento de las cuentas por pagar del año 2014.

La anterior situación se evidencia en el análisis histórico de los ingresos y los gastos (2013-2015), pues mientras los recaudos disminuyeron un 11,26%, los compromisos crecieron el 3,88%.

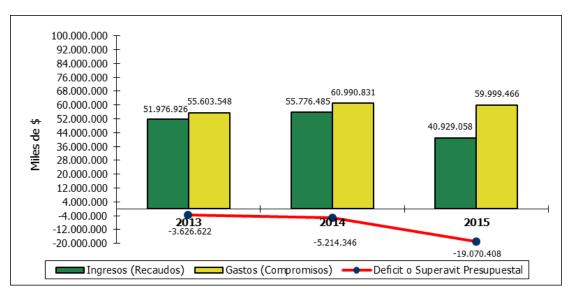
#### **SITUACIÓN PRESUPUESTAL 2013-2015**

Cifras en miles de \$

| Concepto             | 2013       | 2014       | 2015        | %<br>Variación<br>2014-2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
|----------------------|------------|------------|-------------|-----------------------------|--|
| Ingresos (Recaudos)  | 51.976.926 | 55.776.485 | 40.929.058  | -26,62                      | -11,26                                     |
| Gastos (Compromisos) | 55.603.548 | 60.990.831 | 59.999.466  | -1,63                       | 3,88                                       |
| Déficit Presupuestal | -3.626.622 | -5.214.346 | -19.070.408 | 265,73                      | 129,31                                     |

Fuente: Informes Financieros Contraloría Departamental del Meta

#### EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN PRESUPUESTAL



#### 14.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permitió ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigencias que deben ser cubiertas en la vigencia que se inició.

#### **SITUACIÓN DE TESORERÍA 2015**

| Cifras en miles de \$             |             |
|-----------------------------------|-------------|
| CUENTA                            | VALOR       |
| Disponible                        | 325.307     |
| Caja                              | 3.011       |
| Bancos                            | 322.296     |
| Exigible                          | 19.406.786  |
| Cuentas por pagar vigencia actual | 19.406.786  |
| Déficit de Tesorería              | -19.081.479 |

Fuente: F19\_CDM y Estados Contables HDG 2015

El Hospital Departamental de Granada presentó una situación de tesorería deficitaria por valor de \$19.081.479 miles, lo cual significa que no cuenta con los recursos inmediatos para cubrir los compromisos y obligaciones pendientes al cierre de la vigencia 2015.

#### 14.2.3 Situación Fiscal

La situación fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en la vigencia y los que se generen en la nueva vigencia.

#### SITUACIÓN FISCAL 2015

Cifras en miles de \$

| CUENTA                 | VALOR       |
|------------------------|-------------|
| Activo Corriente       | 325.307     |
| Caja                   | 3.011       |
| Bancos                 | 322.296     |
| Pasivo Corriente       | 15.381.371  |
| Cuentas por pagar      | 15.453.410  |
| Obligaciones Laborales | -72.039     |
| Déficit Fiscal         | -15.128.103 |

Fuente: Estados contables vigencia 2015 HDG

El Hospital Departamental de Granada presentó una situación fiscal deficitaria en \$15.128.103 miles. Lo anterior indica que las cuentas por pagar a corto plazo adquiridas para la prestación del servicio, se encuentran desfinanciadas, toda vez que fueron superiores a los recursos en efectivo (caja y bancos) recibidos para suplir dichas obligaciones.

La situación deficitaria obedece a la caída del recaudo por subsidio a la oferta (transferencia de la Gobernación del Meta por servicios no POS o atención a usuarios vinculados) en el 68,10% frente a la vigencia 2014, generada por la universalización de la salud (Ley 1438 de 2011), con la cual se amplió la cobertura del régimen subsidiado, sin embargo, no se vio reflejada en aumento del recaudo por este concepto, sino que se comprimió en el 16,96% frente a la vigencia 2014. Otro renglón que presionó la baja de los recaudos fueron cuentas por cobrar a las EPS.

# 15. EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO E.S.E. SOLUCIÓN SALUD



#### 15.1 PROCESO PRESUPUESTAL

La evaluación adelantada por parte de la Contraloría al presupuesto de la Empresa Social del Estado ESE Solución Salud del Meta, tiene como propósito informar a toda la ciudadanía la legalidad de su aprobación, modificación y ejecución conforme a lo programado, con el objeto de observar el crecimiento real de las finanzas en cifras a precios corrientes en las tres últimas vigencias.

#### 15.1.1 Aprobación del Presupuesto

El presupuesto de ingresos y gastos de la ESE Departamental para 2015 fue aprobado por el Consejo Departamental de Política Fiscal (Confis), mediante Resolución 13 de 2014 por \$39.660.683 miles.

Durante la vigencia 2015, la ESE adicionó recursos por \$44.452.784 miles provenientes de la disponibilidad inicial \$3.387.893 miles, saldo o cuentas por cobrar por convenios \$3.008.933 miles, (convenio 255 de 2013 por inversión de regalías \$1.112.500 miles y convenios de apoyo por \$1.396.433) y en inversión \$38.055.958 miles para adquisición equipos médicos y elementos para urgencias, hospitalización, obstetricia, extramural y laboratorio.

Igualmente, se presentó una reducción por \$631.878 miles, correspondiente a aportes departamentales según Resolución Confis 08 de 2015, para un presupuesto definitivo de\$83.481.589 miles.

#### 15.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

El presupuesto de ingresos fue aforado inicialmente en \$39.660.683 miles, presentó adiciones por \$44.452.784 miles y reducciones por \$631.878 miles, generando un presupuesto definitivo de \$83.481.589 miles.

#### PRESUPUESTO DE INGRESOS VIGENCIA 2015

Cifras en miles de \$

| Descripción Ingreso                          | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | %<br>Recaudo | %<br>Part |
|--|------------------|---------------------|--------------------|--------------|-----------|
| DISPONIBILIDAD INICIAL                       | 100.000          | 3.487.893           | 3.487.893          | 100,00       | 4,81      |
| INGRESOS CORRIENTES                          | 37.044.683       | 38.309.238          | 30.830.509         | 80,48        | 42,55     |
| Ingresos de explotación                      | 33.787.978       | 35.684.411          | 28.209.556         | 79,05        | 38,93     |
| Venta de servicios                           | 202.498          | 202.498             | 160.003            | 79,01        | 0,22      |
| Usuarios vinculados-cuotas de recuperación   | 8.726            | 8.726               | 2.043              | 23,41        | 0,00      |
| Particulares                                 | 193.772          | 193.772             | 157.960            | 81,52        | 0,22      |
| Venta de servicios a otras empresas          | 33.481.980       | 35.378.413          | 27.887.136         | 78,83        | 38,49     |
| EPS régimen subsidiado                       | 20.035.000       | 20.035.000          | 17.876.537         | 89,23        | 24,67     |
| Cuentas por cobrar de la vigencia anterior   | 9.000.000        | 9.000.000           | 3.458.742          | 38,43        | 4,77      |
| Otros venta de servicio - convenios de apoyo | 1.000.000        | 2.396.433           | .506.918           | 104,61       | 3,46      |
| Venta de servicios                           | 2.325.000        | 2.325.000           | .287.815           | 98,4         | 3,16      |
| Entidad Territorial Prevención y promoción   | 142.670          | 642.670             | 661.148            | 102,88       | 0,91      |
| Soat   | 353.650          | 353.650             | 364.625            | 103,1        | 0,5       |

## INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| EPS régimen contributivo   | 306.925    | 306.925    | 268.268  | 87,41  | 0,37   |
|--|------------|------------|--|--------|--------|
| Entidades de régimen especial  | 168.000    | 168.000    | 243.888  | 145,17 | 0,34   |
| Administradoras de riesgos laborales   | 120.000    | 120.000    | 119.309  | 99,42  | 0,16   |
| IPS privadas   | 10.474     | 10.474     | 93.639   | 894,01 | 0,13   |
| Minsalud Fosyga Reclamaciones  | 1.000      | 1.000      | 351  | 35,1   | 0,00   |
| IPS publica  | 7.273      | 7.273      | 1.436  | 19,74  | 0,00   |
| Servicios de salud compañías aseguradoras  | 2.846      | 2.846      | 2.459  | 86,4   | 0,00   |
| EPS medicina prepagada   | 9.142      | 9.142      | 2.001  | 21,89  | 0,00   |
| Otros ingresos de explotación  | 103.500    | 103.500    | 162.417  | 156,92 | 0,22   |
| APORTES  | 3.256.705  | 2.624.827  | 2.620.953  | 99,85  | 3,62   |
| Aportes departamentales SGP SALUD  | 3.256.705  | 2.624.827  | 2.620.953  | 99,85  | 3,62   |
| INGRESOS DE CAPITAL  | 2.516.000  | 2.516.000  | 713.299  | 28,35  | 0,98   |
| Recuperación cartera   | 2.473.000  | 2.473.000  | 676.923  | 27,37  | 0,93   |
| Rendimientos financieros   | 43.000     | 43.000     | 36.376   | 84,60  | 0,05   |
| APORTES DEPARTAMENTO REGALIAS  | 0          | 1.112.500  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| Regalías decreto 4836/2011- Contrato de implementación de un sistema de información en salud                   | 0          | 1.112.500  | 0  | 0,00   | 0,00   |
| RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS   | 0          | 38.055.958 | 37.424.993   | 98,34  | 51,65  |
| Adquisición equipos médicos y elementos para urgencias, hospitalización, obstetricia, extramural y laboratorio | 0          | 38.055.958 | 37.424.993   | 98,34  | 51,65  |
| PRESUPUESTO DE INGRESOS  | 39.660.683 | 83.481.589 | 72.456.694   | 86,79  | 100,00 |
|  |            |            | The state of the s |        |        |

Fuente: Ejecución de ingresos ESE 2015

La Ese Solución Salud durante la vigencia presentó ingresos efectivos por \$72.456.694 miles, equivalentes al 86,79% de lo estimado para la vigencia.

La mayor participación se presentó en Recursos del Sistema General de Regalías con un 51,65% (\$37.424.993 miles), para adquisición equipos médicos y elementos para urgencias, hospitalización, obstetricia, extramural y laboratorio, seguido de los ingresos corrientes con un 42,55% (\$30.830.509 miles).

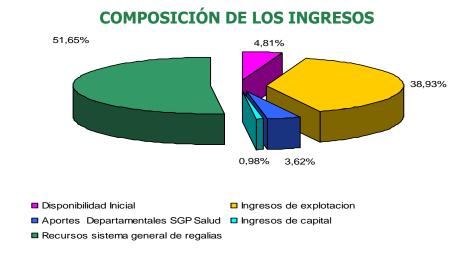
Dentro de los ingresos corrientes, los ingresos por explotación alcanzó la suma de \$28.209.556 miles, con el 38,93%, cuya renta más representativa fue la venta de servicios a otras empresas por \$27.887.136 miles, equivalente al 38,49%, conformada especialmente por EPS de régimen subsidiado con \$17.876.537 miles equivalente al 1,67%. Le sigue en importancia, las cuentas por cobrar de la vigencia anterior recaudó \$3.458.742 miles, equivalente al 4,77% del total presupuestado.

El bajo recaudo por dicho concepto se debe a que las entidades promotoras de salud EPS no cancelan a la ESE Solución Salud las cuentas por cobrar de la vigencia anterior, con un saldo a 31 de diciembre de 2015 de \$8.216.692 miles, equivalente al 48,58% del total de la cartera (\$16.913.582 miles). Las EPS más representativa con saldo al cierre de la vigencia son Saludcoop EPS \$1.737.567 miles, equivalente al 21,15% del total de la cartera, seguida por Capital Salud \$1.249.722 miles (15,21%), Cajacopi Atlántico \$1.060.359 miles (12,90%), Caprecom \$768.358 miles (9,35%) y Municipio de Mapiripán \$452.399 miles (5,51%).

Los aportes departamentales, SGP Salud, recaudaron \$2.620.953 miles con participación del 3,62% del total presupuestado.

Los ingresos de capital contribuyeron con \$713.299 miles de los ingresos, cifra que lo sitúa con 0,98% de participación. Dentro de este componente se encuentra la recuperación de cartera mayor a 360 días, con un recaudo de \$676.923 miles, equivalente al 27,37% del total de la cartera aforada para la vigencia.

En el siguiente gráfico se aprecia la participación de los ingresos de la ESE Solución Salud.



#### 15.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos en Valores Corrientes

Para efectos de la conformación de los cuadros comparativos del comportamiento histórico de las ejecuciones presupuestales de ingresos del período 2013-2015 en la Empresa Social del Estado, este Ente de Control agrupó las cifras en valores corrientes donde los porcentajes de variación se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

## COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS INGRESOS A PRECIOS CORRIENTES

| Cifras en miles de \$                   |            |            |            |                                 |                               |
|---|------------|------------|------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Concepto                                | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | %<br>Crecimiento<br>2013-2015 |
| Disponibilidad Inicial                  | 2.825.982  | 144.707    | 3.487.893  | 2.310,31                        | 11,10                         |
| Ingresos Corrientes                     | 32.368.504 | 35.271.054 | 30.830.509 | -12,59                          | -2,40                         |
| Ingresos de Explotación                 | 29.776.026 | 32.738.903 | 28.209.556 | -13,83                          | -2,67                         |
| Ingresos por Venta de Servicios         | 29.036.745 | 32.566.107 | 28.047.139 | -13,88                          | -1,72                         |
| Otros ingresos de explotación           | 146.940    | 172.796    | 162.417    | -6,01                           | 5,13                          |
| Otros ingresos corrientes               | 592.341    | 0          | 0          | 0                               | -100,00                       |
| Aportes Departamentales SGP Salud       | 2.592.478  | 2.532.151  | 2.620.953  | 3,51                            | 0,55                          |
| Recursos de Capital                     | 2.425.342  | 2.259.160  | 713.299    | -68,43                          | -45,77                        |
| Recuperación de Cartera                 | 2.314.966  | 2.216.871  | 676.923    | -69,46                          | -45,92                        |
| Rendimientos Financieros                | 110.376    | 42.289     | 36.376     | -13,98                          | -42,59                        |
| Aportes Departamentales Regalías        | 0          | 4.447.548  | 0          | -100,00                         | 0                             |
| Cuentas por cobrar implementación de un | 0          | 1.112.500  | 0          | -100,00                         | 0                             |
|   |            |            |            |                                 |                               |

## INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

| uente: Ejecuciones Presupuestales de Ingreso  |            | TEILEZITUS | / E. T. 30. 0 3 T | 72,01   | 30,70 |
|---|------------|------------|-------------------|---------|-------|
| Total Presupuesto de Ingresos   | 37.619.828 | 42.122.469 | 72.456.694        | 72.01   | 38,78 |
| Adquisición equipos médicos y elementos para urgencias, obstetricia hospitalización, extramural y laboratorio | 0          | 0          | 37.424.993        | 0       | 0     |
| Recursos Sistema General de Regalías  | 0          | 0          | 37.424.993        | 0       | 0     |
| Adquisición de ambulancias para el transporte asistencial básico para los 17                                  | 0          | 3.335.048  | 0                 | -100,00 | 0     |
| sistema de información en salud   |            |            |                   |         |       |

Los ingresos totales presentaron un aumento del 38,78% en los tres últimos años.

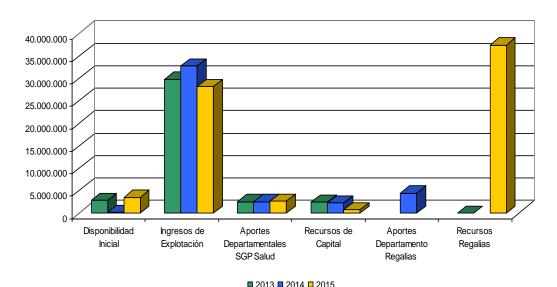
Frente a 2014, los ingresos registraron un incremento del 72,01% al pasar de \$42.122.469 miles en el año 2013 a \$72.456.694 miles en 2015, correspondiente a la disponibilidad inicial con 2.310,31%, seguido de los aportes departamentales, SGP Salud, con 3,61%.

Con respecto a los ingresos de explotación, presentaron una variación negativa de 12,59% frente al periodo anterior al pasar de \$32.738.903 miles en 2014 a \$28.209.556 miles en 2015.

La disponibilidad inicial aunque presenta un crecimiento del 11,10%, se observa una variación del 2.310,31% frente al 2014.

Los recursos de capital muestran una tendencia negativa del 45,97%. En este grupo se encuentra la recuperación de cartera mayor a 360 días, que para el 2015 el recaudo ascendió a \$676.923 miles, siendo la gestión más baja de los últimos años, pues en 2013 ingresaron por este concepto \$2.314.966 miles y el 2014 \$2.216.871 miles.

## COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS INGRESOS A VALORES CORRIENTES



#### 15.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

En la vigencia 2015, la ESE Solución Salud reflejó compromisos por \$77.895.222 miles y una ejecución del 93,31% del valor apropiado.

#### PRESUPUESTO DE GASTOS VIGENCIA 2015

Cifras en miles de \$

| Descripción   | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | Ejecución<br>% | Participación<br>% |
|---|------------------------|---------------------------|-------------|----------------|--------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 37.350.682             | 42.003.131                | 38.206.208  | 90,96          | 49,05              |
| Gastos de personal  | 25.317.903             | 27.569.018                | 25.904.717  | 93,96          | 33,26              |
| Servicios personales asociados a la nomina  | 12.034.108             | 12.034.108                | 11.623.868  | 96,59          | 14,92              |
| Servicios personales indirectos   | 9.098.497              | 11.345.781                | 10.265.858  | 90,48          | 13,18              |
| Personal asistencial  | 5.253.979              | 7.670.412                 | 6.954.437   | 90,67          | 8,93               |
| Personal administrativo   | 3.594.518              | 3.594.518                 | 3.264.841   | 90,83          | 4,19               |
| Cuentas por pagar   | 250.000                | 80.851                    | 46.580      | 57,61          | 0,06               |
| Contribuciones Inherentes A La Nómina<br>Sector Privado   | 2.156.804              | 2.164.196                 | 2.164.196   | 100,00         | 2,78               |
| Contribuciones inherentes a la nómina sector publico  | 2.028.494              | 2.024.933                 | 1.850.795   | 91,40          | 2,38               |
| Gastos generales  | 11.032.779             | 13.434.113                | 12.264.130  | 91,29          | 15,74              |
| Adquisición de bienes   | 4.222.959              | 4.629.731                 | 4.390.579   | 96,07          | 5,64               |
| Adquisición de servicios  | 6.734.810              | 8.763.767                 | 7.839.212   | 98,46          | 10,06              |
| Impuestos tasas y multas  | 75.010                 | 40.615                    | 34.339      | 31,54          | 0,04               |
| Transferencias corrientes   | 1.000.000              | 1.000.000                 | 37.361      | 100,00         | 0,05               |
| Sentencias y conciliaciones   | 1.000.000              | 1.000.000                 | 37.361      | 3,74           | 0,05               |
| GASTOS DE OPERACIÓN   | 2.310.000              | 2.310.000                 | 2.263.626   | 97,99          | 2,91               |
| Gastos de comercialización  | 1.500.000              | 1.550.000                 | 1.530.045   | 98,71          | 1,96               |
| Compra de bienes para la venta  | 1.500.000              | 1.550.000                 | 1.530.045   | 99,88          | 1,96               |
| Gastos de producción  | 810.000                | 760.000                   | 733.581     | 96,52          | 0,94               |
| INVERSION   | 0                      | 39.168.458                | 37.425.388  | 95,55          | 48,05              |
| Adquisición de equipos médicos y elementos para urgencias hospitalización, obstetricia extramural, laboratorio. | 0                      | 38.055.958                | 37.425.388  | 98,34          | 48,05              |
| Fortalecimiento institucional   | 0                      | 1.112.500                 | 0           | 0              | 0                  |
| PRESUPUESTO DE GASTOS   | 39.660.682             | 83.481.589                | 77.895.222  | 93,31          | 100,00             |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Gastos Vigencia 2015

Los gastos de funcionamiento absorbieron el 49,05% del presupuesto total de gastos con \$38.206.208 miles, seguidamente, se ubicó la inversión con 48,05% y los gastos de operación con 2,91%.

En gastos de funcionamiento se destacan los gastos de personal con participación del 33,26% presupuesto total, con un ejecución del 93,96% (\$25.904.717 miles), integrados por servicios personales asociados a la nómina \$11.623.868 miles (14,92%), servicios personal indirecto \$10.265.858 miles (13,18%) entre los cuales se encuentra el personal asistencial y administrativo vinculado a través de contratos de prestación de servicios.

Otro rubro que integra los gastos de funcionamiento es gastos generales con \$12.264.130 miles (15,74%) ejecutados principalmente en la adquisición de

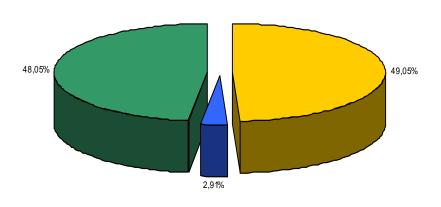
servicios con una participación del 10,06%.

En gastos de operación se concentraron el 2,91% del total de los gastos, con \$2.263.626 miles, integrado por los gastos de comercialización con el 1,96% de participación, conformada por la compra de bienes para la venta como son medicamentos (0,85%) y material médico quirúrgico (1,09%) y los gastos de producción con el 0,94%.

La inversión tuvo una participación en el total del presupuesto de gastos con un 48,05%, con una ejecución del 95,55%. Ésta corresponde al contrato de compraventa 864 de 2015, para la adquisición equipos médicos y elementos para urgencias, hospitalización, obstetricia, extramural, laboratorios y Tab de la Ese Solución Salud por \$37.142.093 miles.

En el siguiente gráfico se aprecia la participación de los gastos de la ESE Solución Salud.

#### **EJECUCIÓN DE LOS GASTOS**



■ Gastos de funcionamiento ■ Gastos de operación ■ Gastos de inversión

#### 15.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos en Valores Corrientes

Mediante un proceso analítico se conforma el cuadro histórico de gastos utilizando valores corrientes con el fin de analizar el comportamiento del gasto en el tiempo. Para efectos del análisis, se toman los valores reportados por la Empresa Social del Estado en las ejecuciones de gastos para las vigencias 2013 a 2015.

## COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS GASTOS A VALORES CORRIENTES

Cifras en miles de \$

| Descripción   | 2013       | 2014       | 2015       | %<br>Variación<br>2014-<br>2015 | %<br>Crecimiento<br>Histórico<br>2013-2015 |
|---|------------|------------|------------|---------------------------------|--|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO  | 31.715.291 | 32.588.813 | 38.206.210 | 17,24                           | 9,76                                       |
| Gastos de Personal  | 21.230.371 | 21.653.752 | 25.904.717 | 19,63                           | 10,46                                      |
| Gastos Generales  | 9.748.146  | 10.211.809 | 12.264.132 | 20,10                           | 12,17                                      |
| Transferencias Corrientes   | 736.774    | 723.252    | 37.361     | -94,83                          | -77,48                                     |
| GASTOS DE OPERACION   | 2.004.515  | 2.196.532  | 2.263.625  | 3,05                            | 6,27                                       |
| INVERSION   | 4.817.396  | 5.381.802  | 37.425.388 | 595,41                          | 178,73                                     |
| Cuentas por Pagar (contrato 255-2013) implementación de un sistema de información en salud mediante la historia clínica única electrónica   | 0          | 2.269.500  | 0          | -100,00                         | 0  |
| Adquisición de ambulancias (contrato 567-<br>2014) Adquisición de ambulancias para el<br>transporte asistencial básico para los 17 centros<br>de atención de adscritos a la ESE Solución<br>Salud | 0          | 3.112.302  | 0          | -100,00                         | 0  |
| Convenios de Inversión Social   | 4.817.396  | 0          | 0          | 0                               | -100,00                                    |
| Adquisición de equipos médicos y elementos para urgencias, hospitalización, obstetricia, extramural y laboratorio   | 0          | 0          | 37.425.388 | 0                               | 0  |
| <b>Total Presupuesto de Gastos</b>  | 38.537.202 | 40.167.147 | 77.895.223 | 93,93                           | 42,17                                      |
| Eugator Ejacución do Castos ECE   |            | •          | •          |                                 | •  |

Fuente: Ejecución de Gastos ESE

Departamental

Los gastos totales de la Empresa Social del Estado presentan un crecimiento del 42,17% en el período 2013-2015, al pasar de \$38.537.202 miles en 2013 a \$77.895.223 miles en 2015.

Por su parte, los gastos de funcionamiento presentaron un incremento de 9,76%, reflejados en gastos generales con el 12,17% y gastos de personal con 10,46%.

Los gastos de operación que consiste en compra de medicamentos, material médico quirúrgico, odontológico, y laboratorio presentaron un crecimiento del 6,27% en los últimos tres años.

La inversión, especialmente financiada con aportes departamentos de regalías, presenta un crecimiento del 178,73% y una variación frente al periodo anterior de 595,41% al pasar de \$5.381.802 miles en el 2014 a \$37.425.388 miles en 2015.

## 40.000.000 35.000.000 25.000.000 15.000.000 10.000.000 5.000.000

#### HISTÓRICO DE LOS GASTOS A VALORES CORRIENTES

#### 15.2 SITUACIÓN FINANCIERA

A través de este ejercicio, se pretende demostrar los resultados obtenidos al cierre de la vigencia 2015 desde el punto de vista de los ingresos y gastos conforme a los documentos y soportes financieros suministrados por la ESE Solución Salud.

■ Gastos de Funcionamiento ■ Gastos de Operación ■ Gastos de Inversión

#### 15.2.1 Situación Presupuestal

Esta situación tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit presupuestal, generado en la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos pagados y causados con cargo a la respectiva vigencia.

#### SITUACIÓN PRESUPUESTAL

| Cifras en miles de \$                              |            |
|--|------------|
| Concepto   | Valor      |
| Ingresos Recaudados                                | 72.456.694 |
| Recaudos Efectivo                                  | 71.743.396 |
| Recursos de Capital                                | 713.298    |
| Gastos Ejecutados                                  | 77.703.085 |
| Pagos Efectivo                                     | 55.437.038 |
| Cuentas por pagar -Resolución 021 de 2016          | 22.266.047 |
| DEFICIT PRESUPUESTAL                               | -5.246.391 |
| Fuente: Ejecuciones presupuestales de ingresos y g | astos 2015 |

La Ese Solución Salud presentó déficit presupuestal de \$5.246.3911 miles, debido a que mientras el recaudo correspondió al 86,79% del aforo definitivo, los gastos alcanzaron el 93,31% del valor apropiado.

#### 15.2.2 Situación de Tesorería

La situación de tesorería permite ver los requerimientos inmediatos de recursos con base en las exigibilidades que deberán ser cubiertas en la vigencia que se inicia.

#### SITUACIÓN DE TESORERÍA

| Cifras |  |  |  |
|--------|--|--|--|
|        |  |  |  |
|        |  |  |  |

| Concepto                                  | Valor      |
|---|------------|
| Efectivo                                  | 16.616.750 |
| Instituciones Financieras                 | 16.616.750 |
| Total Disponible                          | 16.616.750 |
| Cuentas por Pagar                         | 22.266.048 |
| Cuentas por pagar -Resolución 021 de 2016 | 22.266.048 |
| Total Exigible                            | 22.266.048 |
| DEFICIT TESORERIA                         | -5.649.298 |

Fuente: Formato F19 Estado de Tesorería 2015

La Ese Solución Salud presentó déficit de tesorería en \$5.649.298 miles, lo que indica que no cuenta con recursos suficientes para cubrir los requerimientos inmediatos, debido al bajo recaudo de las cuentas por cobrar a las EPSS de la vigencia anterior. En 2015, tan solo se recaudó el 4,77% (\$3.458.742 miles) del aforo definitivo, y por cartera \$676.923 miles, siendo la gestión más baja de los últimos años, pues en 2013 ingresaron por este concepto \$2.314.966 miles y el 2014 \$2.216.871 miles.

#### 15.2.3 Situación Fiscal

La Situación Fiscal tiene como objetivo establecer con qué recursos adicionales se cuenta para cubrir los requerimientos totales durante el año que inicia, los compromisos adquiridos en vigencias anteriores y los que se generen en la vigencia.

#### SITUACIÓN FISCAL

Cifras en miles de \$

| Concepto                                  | Valor      |
|---|------------|
| ACTIVO                                    | 16.617.642 |
| Efectivo                                  | 16.617.642 |
| PASIVO                                    | 7.074.147  |
| Cuentas por Pagar                         | 5.789.472  |
| Obligaciones Laborales y seguridad Social | 977.449    |
| Recaudos a favor de terceros-estampillas  | 307.226    |
| SUPERAVIT FISCAL                          | 9.543.495  |

Fuente: Balance General 2015

## INFORME FINANCIERO DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL DEL DEPARTAMENTO DEL META Y ENTIDADES DESCENTRALIZADAS - VIGENCIA 2015

La Ese Solución Salud presentó un superávit fiscal de \$9.543.495 miles, lo cual indicaría que tiene los recursos suficientes para atender las obligaciones adquiridas en la vigencia, sin embargo, las cuentas por pagar no registraron dos compromisos que aún no se han ejecutado por \$15.832.253 miles, en virtud de los contratos 1208 y 1209 de 2015 para la adquisición de equipos médicos y elementos para urgencias, hospitalización y obstetricia y el contrato para la interventoría, respectivamente, con lo cual la situación se revertirá a un déficit fiscal en la vigencia siguiente.

## 16. ASAMBLEA DEPARTAMENTAL DEL META



#### 16.1 PROCESO PRESUPUESTAL

En desarrollo del proceso presupuestal de la Asamblea Departamental del Meta se presenta un análisis a las cifras a precios corrientes del 2015, con el objeto de observar el crecimiento real en las tres últimas vigencias y verificar el cumplimiento de los valores máximos de gastos conforme a lo dispuesto en la Ley 617 de 2000.

#### 16.1.1 Aprobación del Presupuesto

La Asamblea Departamental del Meta fijó el presupuesto de rentas y gastos para la vigencia fiscal 2015, mediante la Ordenanza 859 del 15 de noviembre de 2014, en la suma de \$2.847.223 miles.

#### 16.1.2 Ejecución Presupuestal de Ingresos

Durante la vigencia 2015 se adicionó el presupuesto en \$14.165 miles a través del Decreto 463 del 14 de diciembre de 2015, por lo cual el aforo definitivo quedó establecido \$2.861.388 miles, los cuales se recaudaron \$2.860.969 miles.

#### PRESUPUESTO DE INGRESOS VIGENCIA 2015

| Cifras en miles de \$ |                  |                     |                    |              |
|-----------------------|------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| Concepto              | Aforo<br>Inicial | Aforo<br>Definitivo | Total<br>Recaudado | %<br>Recaudo |
| TRANSFERENCIAS        | 2.847.223        | 2.861.388           | 2.860.969          | 99,99        |
| Departamento          | 2.847.223        | 2.861.388           | 2.860.969          | 99,99        |

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos vigencia 2015

#### 16.1.2.1 Comportamiento Histórico de los Ingresos Precios Corrientes

Para efectos de la conformación de los cuadros comparativos del comportamiento histórico de las ejecuciones presupuestales de ingresos del período 2013-2015 en la Asamblea Departamental del Meta, este Ente de Control agrupó las cifras en valores corrientes donde los porcentajes de variación se interpretan como tasas de crecimiento histórico.

#### **HISTÓRICO DE INGRESOS PRECIOS CORRIENTE**S

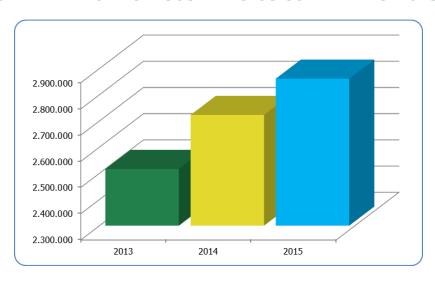
| Cifras en miles de \$ |           |           |           |                             |                               |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------|-------------------------------|
| Concepto              | 2013      | 2014      | 2015      | %<br>Variación<br>2015-2014 | %<br>Crecimiento<br>Histórico |
| TRANSFERENCIAS        | 2.516.566 | 2.722.527 | 2.860.969 | 5,09                        | 6,62                          |
| Departamento          | 2.516.566 | 2.722.527 | 2.860.969 | 5,09                        | 6,62                          |

Fuente: Ejecución de ingresos 2013-2015

Los ingresos de la Asamblea Departamental del Meta reflejaron un crecimiento histórico del 6,62% al pasar de \$2.516.566 miles en la vigencia 2013 a

\$2.860.969 miles en el 2015. Así mismo, los ingresos del 2015 presentaron una variación de 5% frente a las transferencias realizadas en la vigencia 2014. Cabe anotar que este crecimiento no afecta el límite dispuesto en la Ley 617 del 2000





#### 16.1.3 Ejecución Presupuestal de Gastos

El presupuesto de gastos de la Asamblea Departamental del Meta se compone únicamente de gastos de funcionamiento, los cuales se distribuyen entre gastos de personal y gastos generales.

#### **PRESUPUESTO DE GASTOS 2015**

| Cifras en miles de \$ | Cifras | en | miles | de | \$ |
|-----------------------|--------|----|-------|----|----|
|-----------------------|--------|----|-------|----|----|

| Descripción                                | Apropiación<br>Inicial | Apropiación<br>Definitiva | Compromisos | %<br>Partic. | %<br>Ejecución |
|--|------------------------|---------------------------|-------------|--------------|----------------|
| GASTOS DE PERSONAL                         | 2.752.223              | 2.720.448                 | 2.720.341   | 95,08        | 100,0          |
| Servicios Personales Asociados a la Nomina | 434.337                | 400.355                   | 400.355     | 13,99        | 100,00         |
| Servicios Personales Indirectos            | 1.763.108              | 1.542.168                 | 1.542.160   | 53,90        | 100,00         |
| Contribuciones a la Nomina                 | 490.461                | 708.117                   | 708.018     | 24,75        | 99,99          |
| Aporte de Ley                              | 64.317                 | 69.808                    | 69.808      | 2,44         | 100,00         |
| GASTOS GENERALES                           | 95.000                 | 140.941                   | 140.629     | 4,92         | 99,78          |
| Adquisición de Bienes                      | 55.000                 | 49.222                    | 49.216      | 1,72         | 99,99          |
| Adquisición de Servicios                   | 40.000                 | 91.719                    | 91.413      | 3,20         | 99,67          |
| TOTAL GASTOS                               | 2.847.223              | 2.861.389                 | 2.860.969   | 100,00       | 99,99          |

Fuente: Ejecución de Gastos 2015

La Asamblea Departamental del Meta presentó apropiación definitiva por \$2.861.389 miles y compromisos por \$2.860.969 miles, lo que corresponde a una ejecución del 99,99%.

Los gastos de personal con compromisos por \$2.720.341 miles representaron el 95,08% del total de lo ejecutado. Se destacan los servicios personales indirectos

por \$1.542.160 miles y una participación del 53,90%. En este grupo se localiza la remuneración de los diputados, los pagos por servicios técnicos y profesionales.

# 2% 3% 14% 54% Servidos Personales Asociados a la Nomina Contribuciones a la Nomina Adquisicion de Bienes Servidos Personales Indirectos Aporte de Ley Adquisicion de Servicios

#### **PRESUPUESTO DE GASTOS 2015**

Por su parte los gastos generales alcanzaron compromisos por \$140.629 miles y una participación del 4,92% del total ejecutado por la entidad.

#### Ley 617 de 2000

El artículo 28 de la Ley 617 de 2000 estableció la remuneración de los Diputados de las Asambleas Departamentales por mes de sesiones, en salarios legales mensuales, según la categoría departamental que los cobije. El Departamento del Meta se ubica en la categoría primera, por tal razón corresponde a 26 smlmv.-

El artículo 29 de la citada Ley señala que las sesiones de las asambleas se llevan a cabo durante seis meses en forma ordinaria y, por un mes al año, en forma extraordinaria.

El artículo 8º de la Ley 617 de 2000 estableció que partir del año 2001, los gastos diferentes a la remuneración de los diputados en las Asambleas departamentales de primera categoría, como la del Meta, no podrán superar el 60% del valor total de dicha remuneración.

Así las cosas, la remuneración de los diputados del Meta en 2015 fue como se explica en el siguiente cuadro:

#### REMUNERACIÓN DIPUTADOS

Cifras en miles de \$

| Descripción                            | Valor     |
|--|-----------|
| Número de Diputados                    | 11        |
| Meses de sesiones Anuales              | 7         |
| Salario Mínimo Legal Vigente           | 644       |
| Nº Salarios Mínimos legales Vigentes   | 26        |
| Sub Total Remuneración Diputados       | 1.289.989 |
| Gastos Máximos de Funcionamiento (60%) | 773.993   |
| Subtotal Remuneración + Gastos Máximos | 2.063.982 |

Fuente: Ley 617 de 2000

En materia de prestaciones sociales el Consejo de Estado se había pronunciado mediante el Concepto 1532 de octubre de 2007, el cual fue ratificado en el Concepto 1700, diciendo que: "los miembros de las asambleas departamentales disfrutarán de las prestaciones sociales consagradas en el artículo 17 de la Ley 6 de 1945, con las modificaciones introducidas en materia de seguridad social por la ley 100 de 1993que es ley derogatoria de los regímenes generales y especiales de pensiones, razón por la cual en esta materia la ley 6 sólo es aplicable a los Diputados en los términos del régimen de transición o sea del artículo 36 de la ley. Asimismo, no puede olvidarse que con respecto a las cesantías del orden territorial la mencionada ley 6 fue modificada por la leyes 344 de 1996 y 362 de 1997."

En tal sentido, la apropiación presupuestal para las prestaciones sociales y seguridad social de los diputados en el Meta ascendieron a \$762.323 miles.

#### PRESTACIONES SOCIALES Y SEGURIDAD SOCIAL DE DIPUTADOS

Cifras en miles de \$

| cirtas eri fillies de \$                           |           |
|--|-----------|
| Prestaciones Sociales y Seguridad                  | Social    |
| Prima de Navidad                                   | 184.284   |
| Salud 8,5%   | 109.649   |
| Pensión 12%  | 154.799   |
| Parafiscales 9%                                    | 116.099   |
| Cesantías e intereses                              | 223.598   |
| ARP (0,696%)                                       | 8.978     |
| <b>Subtotal Prestaciones</b>                       | 797.407   |
| Subtotal remuneración diputados (+) Gastos Máximos | 2.063.982 |
| Total límite de gastos de la Asamblea              | 2.861.389 |

Fuente: Ley 617 de 2000

En consideración a lo anterior, el límite de gastos de la Asamblea Departamental del Meta para la vigencia 2015 se ubicó en \$2.861.389 miles. Si se tiene en cuenta que los compromisos ascendieron a \$2.860.969 miles, se evidencia que la Duma departamental ejecutó el presupuesto de gastos por debajo de los límites establecidos en la Ley 617 de 2000.

#### 16.1.3.1 Comportamiento Histórico de los Gastos Valores Corrientes

Para desarrollar el análisis, se toman los valores reportados por la Asamblea Departamental en los informes de ejecución de gastos para las vigencias 2013 a 2015 utilizando valores corrientes con el fin de analizar su comportamiento a través del tiempo.

## COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE LOS GASTOS — PRECIOS CORRIENTES

Cifras en miles de \$

| Descripción                                | 2013      | 2014      | 2015      | % Variac<br>2014-<br>2015 | %<br>Crecimiento<br>2013-2015 |
|--|-----------|-----------|-----------|---------------------------|-------------------------------|
| GASTOS DE PERSONAL                         | 2.396.188 | 2.621.819 | 2.720.341 | 3,76                      | 6,55                          |
| Servicios personales asociados a la nomina | 389.538   | 385.871   | 400.355   | 3,75                      | 1,38                          |
| Servicios personales indirectos            | 1.571.305 | 1.664.455 | 1.542.160 | -7,35                     | -0,93                         |
| Contribuciones a la nomina                 | 377.359   | 510.079   | 708.018   | 38,81                     | 36,98                         |
| Aportes de Ley                             | 57.986    | 61.414    | 69.808    | 13,67                     | 9,72                          |
| GASTOS GENERALES                           | 120.378   | 100.708   | 140.629   | 39,64                     | 8,08                          |
| Adquisición de bienes                      | 68.151    | 49.300    | 49.216    | -0,17                     | -15,02                        |
| Adquisición de servicios                   | 52.227    | 51.408    | 91.413    | 77,82                     | 32,30                         |
| TOTAL                                      | 2.516.566 | 2.722.527 | 2.860.969 | 5,09                      | 6,62                          |

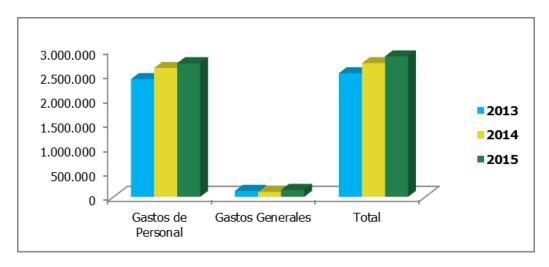
Fuente: Ejecuciones de Gastos 2013-2015.

En el periodo 2013 - 2015 los gastos ejecutados por la Asamblea Departamental del Meta evidencian un leve crecimiento del 6,62%, al pasar de \$2.516.566 miles en el 2013 a \$2.860.969 miles en el 2015 y una leve variación del 5,09% en relación con la vigencia 2014.

Este crecimiento está motivado principalmente por un aumento en los gastos personales los cuales crecen históricamente 6,55% en las vigencias analizadas, al pasar de \$2.396.188 miles en 2013 a \$2.720.341 miles en 2015. Dentro de este grupo se destaca el crecimiento de los gastos por concepto de contribuciones a la nómina que crecen en el periodo analizado un 36,98% al pasar de \$377.359 miles en 2013 a \$708.018 miles en 2015 y una notable variación del 38,81% frente al año 2014 a consecuencia del pago por concepto de cesantías e intereses de cesantías de los Honorables Diputados correspondientes al 2014 por valor de \$162.530 miles.

Igual situación reflejan los gastos generales los cuales crecen históricamente un 8,08% en el período analizado al pasar de \$120.378 miles en 2013 a \$140.629 miles en 2015. Se destaca el crecimiento en un 32,30% en la adquisición de servicios al pasar de \$52.227 miles en 2013 a \$91.413 miles en 2015.

#### COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE GASTOS EN VALORES CORRIENTES



#### 16.2 SITUACIÓN FINANCIERA

#### 16.2.1 Situación Presupuestal

Esta situación tiene como objetivo establecer los factores determinantes del déficit o superávit presupuestal, generado en la diferencia entre los ingresos efectivamente recaudados y los gastos comprometidos con cargo a la respectiva vigencia.

#### SITUACIÓN PRESUPUESTAL

| Valor     |
|-----------|
| 2.860.969 |
| 2.860.969 |
| 2.860.969 |
| 189.677   |
| 2.671.293 |
| 0         |
|           |
|           |

Fuente: Ejecuciones de ingresos y gastos

De conformidad con el cuadro anterior, la Asamblea Departamental del Meta al cierre de la vigencia fiscal 2015 refleja un equilibrio presupuestal entre los ingresos y gastos.

#### **ANEXOS**

#### ANEXO 1. INVERSIÓN POR FUENTES Y USOS GOBERNACIÓN DEL META

INVERSION POR FUENTES Y USOS. INCLUIDOS LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS VIGENCIA 2015

|                | Código Fuentes                            | "0"                | "04"                            | "05"                            | 10                        | "13"  | 17      | "20"                                  | "23"                 | "25"                            | 25E   |
|----------------|---|--------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---|---------|---------------------------------------|----------------------|---------------------------------|---|
| Código<br>Usos | FUENTES                                   | Cofinanci.         | Estampilla<br>pro<br>Desarrollo | Estampilla<br>pro<br>Electrific | Exc. Ley<br>99 de<br>1993 | Venta de<br>Bienes y<br>Servicios<br>Agropec. | ucion   | Ing. Ctes.<br>de Libre<br>Destinación | Sobretasa<br>al ACPM | S.G.P<br>Educación<br>Prest.CSF | Excedentes<br>S.G.P<br>Educación<br>Prest.CSF |
| ▼              |   | 7                  |                                 |                                 |                           |   |         |                                       |                      |                                 |   |
|                | Defensa Y                                 |                    |                                 |                                 |                           |   |         |                                       |                      |                                 |   |
| 530            | Seguridad                                 |                    |                                 |                                 |                           |   |         |                                       |                      |                                 |   |
|                | Industria Y                               |                    |                                 |                                 |                           |   |         | 575.296                               |                      |                                 |   |
| 531            | Comercio                                  |                    |                                 |                                 |                           |   |         |                                       |                      |                                 |   |
| 532            | Salud                                     |                    |                                 |                                 |                           |   |         | 5.777.072                             |                      |                                 |   |
| 533            | Comunicaciones                            |                    |                                 |                                 |                           |   |         | 5.453.134                             |                      |                                 |   |
| 534            | Energía                                   |                    |                                 | 3.269.788                       |                           |   |         | 1.994.998                             |                      |                                 | _   |
| 535            | Transporte                                |                    |                                 |                                 |                           |   | 886.338 | 2.000.000                             | 12.655.363           |                                 |   |
| 536            | Educación                                 | 20.096.370         | 8.361.440                       |                                 |                           |   |         | 9.617.070                             |                      | 144.374.270                     | 32.670.182                                    |
| 537            | Justicia                                  | 2.150.000          |                                 |                                 |                           |   |         | 228.000                               |                      |                                 |   |
| 538            | Ambiente                                  | 13.431             |                                 |                                 | 1.854.440                 |   |         | 2.692.560                             |                      |                                 |   |
| 539            | Gobierno                                  | 178.785            |                                 |                                 |                           |   |         | 14.613.836                            |                      |                                 |   |
| 540            | Agropecuario                              | 854.385            |                                 |                                 |                           | 1.045.131                                     |         | 10.246.285                            |                      |                                 |   |
|                | Agua Potable Y                            |                    | 11.267.564                      |                                 |                           |   |         |                                       |                      |                                 |   |
| 541            | Saneamiento Básico                        |                    |                                 |                                 |                           |   |         |                                       |                      |                                 |   |
| 543            | Vivienda                                  | 2 550 066          |                                 |                                 |                           |   |         | 5.029.435                             |                      |                                 |   |
| 544<br>545     | Desarrollo Social                         | 3.559.066          |                                 |                                 |                           |   |         | 16.735.182                            |                      |                                 |   |
| 343            | Arte Y Cultura                            |                    |                                 |                                 |                           |   |         | 1.946.439                             |                      |                                 |   |
|                | Recreación Y                              | 21.406.102         |                                 |                                 |                           |   |         | 9.646.811                             |                      |                                 |   |
| 546            | Deporte                                   |                    |                                 |                                 |                           |   |         |                                       |                      |                                 |   |
| 549            | Petróleo Y Gas                            | 40 250 144         | 10.620.004                      | 2 260 780                       | 1 054 440                 | 1 045 134                                     | 006 220 | 0C FFC 130                            | 12 CEE 262           | 144 274 270                     | 22.670.102                                    |
|                | Total Uso \$<br>Participación<br>Fuente % | 48.258.141<br>2,52 | 19.629.004<br>1,03              | 3.269./88<br>0,17               | 1.854.440<br>0,10         | 1.045.131<br>0,05                             |         | 86.556.120<br>4,52                    | 0,66                 | 144.374.270<br>7,55             | 32.6/0.182<br>1,71                            |





INVERSION POR FUENTES Y USOS. INCLUIDOS LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS VIGENCIA 2015

|                | Código Fuentes | "26"   | "29"              | "32"                | "33"                        | "35"  | "36"             | 39      | "41"                                    | "42"                             | "56"                                  |
|----------------|----------------|--|-------------------|---------------------|-----------------------------|---|------------------|---------|---|----------------------------------|---------------------------------------|
| Código<br>Usos | FUENTES        | SGP - Educación - Ap Patr y Ap Docentes y desahorro Fonnet | Rentas<br>Cedidas | SG Salud<br>Publica | Campañas<br>Directas<br>Etv | Campaña<br>Antituber<br>culosis y<br>control<br>TBC | Control<br>Lepra | servici | Fondo<br>Rotat.<br>de<br>Estupefa<br>C. | Contribució<br>n de<br>Seguridad | Exc.<br>Sobretas<br>a Tabaco<br>Salud |
|                | USOS           |  |                   |                     |                             |   |                  |         |   |                                  |                                       |
| E30            | Defensa Y      |  |                   |                     |                             |   |                  |         |   | 68.944.050                       |                                       |

|     |                           | desanorro  |            |            |           | IDC     |        | Saluu | C.      |            |           |
|-----|---------------------------|------------|------------|------------|-----------|---------|--------|-------|---------|------------|-----------|
|     |                           | Fonnet     |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
|     | USOS                      |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
|     | Defensa Y                 |            |            |            |           |         |        |       |         | 68.944.050 |           |
| 530 | Seguridad                 |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
|     | Industria Y               |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 531 | Comercio                  |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 532 | Salud                     |            | 11.258.310 | 11.087.941 | 1.731.692 | 264.630 | 50.786 | 9.700 | 143.950 |            | 3.443.703 |
| 533 | Comunicaciones            |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 534 | Energía                   |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 535 | Transporte                |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 536 | Educación                 | 25.502.414 |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 537 | Justicia                  |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 538 | Ambiente                  |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 539 | Gobierno                  |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 540 | Agropecuario              |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
|     |                           |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
|     | Agua Potable Y            |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 541 | Saneamiento Básico        |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 543 | Vivienda                  |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 544 | Desarrollo Social         |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 545 | Arte Y Cultura            |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
|     | Recreación Y              |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 546 | Deporte                   |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
| 549 | Petróleo Y Gas            |            |            |            |           |         |        |       |         |            |           |
|     | Total Uso \$              | 25.502.414 | 11.258.310 | 11.087.941 | 1.731.692 | 264.630 | 50.786 | 9.700 | 143.950 | 68.944.050 | 3.443.703 |
|     | Participación<br>Fuente % | 1,33       | 0,59       | 0,58       | 0,09      | 0,01    | 0,00   | 0,00  | 0,01    | 3,60       | 0,18      |

Fuente: Ejecución de Gastos Dpto. del Meta 2015



INVERSION POR FUENTES Y USOS. INCLUIDOS LOS RECURSOS DEL SISTEM A GENERAL DE REGALIAS VIGENCIA 2015

|                | Código Fuentes            | "70"<br>Impto.<br>Por                       | "71"<br>Impto.                     | "72"<br>Impto.                      | 75<br>Impuesto                   | "89"    | 89A          | 90<br>Exc.<br>Homolo                           | 92D  | "98"                     | "99A                       |
|----------------|---------------------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|---------|--------------|--|--|--------------------------|----------------------------|
| Código<br>Usos | FUENTES                   | juegos y<br>Ap.<br>Permane<br>ntes<br>Salud | Premios<br>de<br>Loterías<br>Salud | De<br>Loterías<br>foráneas<br>Salud | por<br>Sorteos<br>No<br>Cobrados | Etesa   | Etesa<br>SSF | gación<br>Adminis<br>trativos<br>Vigencia<br>s | Rendimien<br>tos agua<br>potable y<br>saneam | Exced.<br>SGP<br>Calidad | SGP Agua<br>Potable<br>FIA |
| ▼              | USOS                      |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
|                | Defensa Y                 |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 530            | Seguridad                 |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
|                | Industria Y               |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 531            | Comercio                  |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 532            | Salud                     | 4.785.634                                   | 2.892.992                          | 765.691                             | 302.609                          | 217.435 | 110.231      |  |  |                          |                            |
| 533            | Comunicaciones            |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 534            | Energía                   |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 535            | Transporte                |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 536            | Educación                 |   |                                    |                                     |                                  |         |              | 686.050  |  | 3.753.446                |                            |
| 537            | Justicia                  |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 538            | Ambiente                  |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 539            | Gobierno                  |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 540            | Agropecuario              |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
|                |                           |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
|                | Agua Potable Y            |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  | 118.486                                      |                          | 5.026.576                  |
| 541            | Saneamiento Básico        |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 543            | Vivienda                  |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 544            | Desarrollo Social         |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 545            | Arte Y Cultura            |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
|                | Recreación Y              |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 546            | Deporte                   |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
| 549            | Petróleo Y Gas            |   |                                    |                                     |                                  |         |              |  |  |                          |                            |
|                | Total Uso \$              | 4.785.634                                   | 2.892.992                          | 765.691                             | 302.609                          | 217.435 | 110.231      | 686.050  | 118.486                                      | 3.753.4 <sub>46</sub>    | 5.026.576                  |
|                | Participación<br>Fuente % | 0,25  | 0,15                               | 0,04                                | 0,02                             | 0,01    | 0,01         | 0,04   | 0,01   | 0,20                     | 0,26                       |

Fuente: Ejecución de Gastos Dpto. del Meta 2015



INVERSION POR FUENTES Y USOS. INCLUIDOS LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS VIGENCIA 2015

EN MILES DE PESOS

|                | Código Fuentes                                   | "104"                      | "106"                                | 125                        | "149"   | "150"                           | "151"                           | 152                                  | "191"                       | "193"                                | "194"                             |                 |                              |
|----------------|--|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|------------------------------|
| Código<br>Usos | FUENTES  | Otros<br>Recursos<br>Salud | Otros<br>recursos<br>Nales.<br>Salud | Recursos<br>del<br>Crédito | Licores | Rentas<br>Cedidas<br>( licores) | Recurso<br>s<br>Propios-<br>FES | Recursos<br>Fondeo<br>de<br>Vivienda | Regalías<br>por<br>Petróleo | Regalías<br>por<br>Petróleo<br>libre | Sistema<br>General de<br>Regalías | Total<br>Sector | Partici<br>p.<br>Sector<br>% |
| ▼              | USOS   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      |                                   |                 | ł                            |
| •              | Defensa Y  |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      |                                   | 68.945.640      | 3,60                         |
| 530            | Seguridad  |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      |                                   | 00.945.040      | 3,00                         |
|                | Industria Y                                      |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      | 12.226.718                        | 12.803.607      | 0,67                         |
| 531            | Comercio   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      |                                   |                 |                              |
| 532            | Salud  | 682.254                    | 238.128                              | 1                          | 997.911 | 8.029.128                       |                                 |                                      | 2.617.699                   |                                      | 70.358.059                        | 125.767.151     | 6,57                         |
| 533            | Comunicaciones                                   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      |                                   | 5.454.733       | 0,29                         |
| 534            | Energía  |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      | 949.988                     |                                      | 3.949.175                         | 10.165.552      | 0,53                         |
| 535            | Transporte                                       |                            |                                      | 9.952.908                  |         |                                 |                                 |                                      | 5.577.724                   |                                      | 468.036.316                       | 499.110.253     | 26,08                        |
| 536            | Educación  |                            |                                      |                            |         |                                 | 172.193                         |                                      | 515.866                     |                                      | 100.773.323                       | 346.524.232     | 18,11                        |
|                | Justicia   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      | 5.028.830                         | 7.408.441       | 0,39                         |
| 538            | Ambiente   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      | 94.971                      |                                      |                                   | 4.657.017       |                              |
| 539            | Gobierno   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      | 1.419.899                   |                                      | 61.580.478                        | 77.794.616      |                              |
| 540            | Agropecuario                                     |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      | 101.461                     |                                      | 20.187.560                        | 32.436.442      | 1,70                         |
| 541            | Agua Potable Y<br>Saneamiento Básico             |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      | 2.896.643                   | 1.825.138                            | 274.793.011                       | 295.929.041     | 15,47                        |
| 543            | Vivienda   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 | 241.217                              | 4.765.369                   |                                      | 263.800.369                       | 273.838.020     | 14,31                        |
| 544            | Desarrollo Social                                |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      | 399.800                     | 1.432.323                            | 38.475.709                        | 60.603.711      | 3,17                         |
| 545            | Arte Y Cultura                                   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      |                                   | 1.948.074       | 0,10                         |
|                | Recreación Y                                     |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      | 3.194.671                   |                                      | 48.952.448                        | 83.201.670      | 4,35                         |
| 546            | Deporte  |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      | 3.157.0/1                   |                                      | 70.332.770                        | 05.201.070      | ٦,٥٥                         |
| 549            | Petróleo Y Gas                                   |                            |                                      |                            |         |                                 |                                 |                                      |                             |                                      | 6.817.543                         | 6.819.190       |                              |
|                | Total Uso \$                                     | 682.254                    | 238.128                              | 9.952.908                  | 997.911 | 8.029.128                       | 172.193                         | 241.217                              | 22.534.090                  | 3.257.461                            | 1.374.979.537                     | 1.913.407.389   | 100,00                       |
|                | Participación Fuente % Fiecución de Gastos Doto. | 0,04                       | 0,01                                 | 0,52                       | 0,05    | 0,42                            | 0,01                            | 0,01                                 | 1,18                        | 0,17                                 | 71,86                             | 100,00          | 0,00                         |

Fuente: Ejecución de Gastos Dpto. del Meta 2015



# ANEXO 2. CRÉDITOS VIGENTES PENDIENTES DE DESEMBOLSO A DICIEMBRE 2015

| _          | DECICEDO         | FECULA                  | V410D             |                      | DESEMBOLSO            | S             |                | SALDO POR   |  |
|------------|------------------|-------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|---------------|----------------|-------------|--|
| BANCO      | REGISTRO<br>MHCP | FECHA<br>CONTRATO       | VALOR<br>CONTRATO | FECHA                | FECHA                 | No.           | VALOR          | POR         |  |
|            | МПСР             | CONTRATO                | CONTRATO          | DESEMBOLSO           | VENCIMIENTO           | PAGARÉ        | PAGARÉ         | DESEMBOLSAR |  |
|            |                  |                         |                   | Septiembre 6 de 2007 | Septiembre 6 de 2012  | 7125-4        | 6.521.000.000  |             |  |
|            |                  |                         |                   | Octubre 11 de 2007   | Octubre 11 de 2012    | 7174-6        | 2.718.315.725  |             |  |
|            |                  |                         |                   | Marzo 7 de 2008      | Marzo 7 de 2013       | 7333-9        | 835.000.000    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Julio 30 de 2008     | Julio 30 de 2013      | 7494-4        | 510.600.000    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Enero 14 de 2009     | Enero 14 de 2014      | 7668-0        | 2.281.043.260  |             |  |
| BANCO DE   |                  | Fahuana 22 da           |                   | Marzo 5 de 2009      | Marzo 5 de 2014       | 7730-0        | 563.650.000    |             |  |
| BOGOTÁ     | 611513286        | Febrero 23 de<br>2007   | 18.000.000.000    | Julio 9 de 2009      | Julio 9 de 2014       | 7793-7        | 390.700.000    | 0           |  |
| BOGOTA     |                  | 2007                    |                   | Agosto 4 de 2009     | Agosto 4 de 2014      | 7808-6        | 1.673.500.000  |             |  |
|            |                  |                         |                   | Octubre 21 de 2009   | Octubre 21 de 2014    | 7851-3        | 583.190.832    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Diciembre 4 de 2009  | Diciembre 4 de 2014   | 7879-2        | 658.000.000    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Enero 6 de 2010      | Enero 6 de 2015       | 7908-3        | 493.650.000    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Junio 28 de 2011     | Junio 28 de 2016      | 3503-9        | 771.350.183    |             |  |
|            |                  |                         |                   |                      | TOTAL                 |               | 18.000.000.000 |             |  |
|            |                  |                         |                   | Agosto 3 de 2007     | Agosto 3 de 2012      | 0820-8        | 610.000.000    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Octubre 23 de 2007   | Octubre 23 de 2012    | 0833-3        | 756.500.000    |             |  |
|            |                  |                         | 7 342 000 000     | Octubre 26 de 2007   | Octubre 26 de 2012    | 0834-2        | 1.713.500.000  |             |  |
|            |                  | Noviembre 22<br>de 2006 |                   | Diciembre 10 de 2007 | Diciembre 10 de 2012  | 0847-8        | 35.000.000     |             |  |
|            |                  |                         |                   | Diciembre 27 de 2007 | Diciembre 27 de 2012  | 0856-7        | 262.300.000    |             |  |
| BANCO      | 611513113        |                         |                   | Diciembre 27 de 2007 | Diciembre 27 de 2012  | 0858-5        | 45.000.000     | 8           |  |
| POPULAR    |                  |                         |                   | Marzo 10 de 2009     | Marzo 10 de 2014      | 0939-5        | 35.000.000     |             |  |
| TOTOLAK    |                  | uc 2000                 |                   | Marzo 10 de 2009     | Marzo 10 de 2014      | 0940-1        | 375.000.000    | •           |  |
|            |                  |                         |                   | Mayo 20 de 2010      | Mayo 20 de 2015       | 0998-5        | 1.520.236.604  |             |  |
|            |                  |                         |                   | Agosto 31 de 2010    | Agosto 31 de 2015     | 1012-6        | 919.095.012    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Diciembre 15 de 2010 | Diciembre 15 de 2015  | 1027-1        | 782.885.376    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Agosto 31 de 2011    | Agosto 31 de 2016     | 1062-7        | 287.483.000    |             |  |
|            |                  |                         |                   |                      | TOTAL                 |               | 7.341.999.992  |             |  |
|            |                  |                         |                   | Julio 25 de 2007     | Julio 25 de 2012      | 104490        | 396.300.000    | _           |  |
|            |                  |                         |                   | Octubre 26 de 2007   | Octubre 26 de 2012    | 111842        | 500.000.000    | +           |  |
|            |                  |                         |                   | Noviembre 19 de 2007 |                       | 113103        | 1.505.000.000  | •           |  |
|            |                  |                         |                   | Enero 24 de 2008     | Enero 24 de 2013      | 117245        | 216.250.069    |             |  |
|            |                  |                         |                   |                      | Septiembre 18 de 2013 |               | 50.000.000     |             |  |
|            |                  | Noviembre 23            |                   |                      | Septiembre 18 de 2013 |               | 173.000.000    | •           |  |
| BANCO BBVA | 611513111        | de 2006                 | 7.658.000.000     | Diciembre 15 de 2008 | Diciembre 15 de 2013  | 146244        | 1.252.437.000  | 0           |  |
|            |                  |                         |                   | Mayo 8 de 2009       | Mayo 8 de 2014        | 15440-4       | 1.282.785.000  | _           |  |
|            |                  |                         |                   | Mayo 8 de 2009       | Mayo 8 de 2014        | 15441-2       | 43.000.000     | •           |  |
|            |                  |                         |                   | Junio 23 de 2009     | Junio 23 de 2014      | 15664-9       | 396.268.000    |             |  |
|            |                  |                         |                   | Agosto 21 de 2009    | Agosto 21 de 2014     | 15948-6       | 1.007.500.000  | •           |  |
|            |                  |                         |                   | Noviembre 21 de 2011 | Noviembre 21 de 2016  | 209174        | 835.459.931    |             |  |
|            | TOTAL            |                         |                   |                      |                       | 7.658.000.000 |                |             |  |

|           | DECISE           | FFOUR             | VALOR.            |                                  | DESEMBOLSO                        | os            |                 | SALDO POR         |  |
|-----------|------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------|-------------------|--|
| BANCO     | REGISTRO<br>MHCP | FECHA<br>CONTRATO | VALOR<br>CONTRATO | FECHA                            | FECHA                             | No.<br>PAGARÉ | VALOR<br>PAGARÉ | POR<br>DESEMBOLSA |  |
|           |                  |                   |                   | DESEMBOLSO<br>Febrero 10 de 2011 | VENCIMIENTO<br>Febrero 10 de 2021 | 193717        | 397.639.661     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Marzo 23 de 2011                 | Marzo 23 de 2021                  | 195431        | 1.080.870.277   | •                 |  |
|           |                  |                   |                   |                                  |                                   |               |                 | •                 |  |
|           |                  |                   |                   | Abril 26 de 2011                 | Abril 26 de 2021                  | 197932        | 3.591.856.267   | •                 |  |
|           |                  |                   |                   | Mayo 27 de 2011                  | Mayo 27 de 2021                   | 199466        | 1.695.791.215   | •                 |  |
|           |                  |                   |                   | Junio 10 de 2011                 | Junio 10 de 2021                  | 200744        | 1.435.653.775   |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Junio 16 de 2011                 | Junio 16 de 2021                  | 200611        | 573.301.840     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Julio 22 de 2011                 | Julio 22 de 2021                  | 203086        | 79.505.660      |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Julio 22 de 2011                 | Julio 22 de 2021                  | 203078        | 459.651.840     | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Julio 29 de 2011                 | Julio 29 de 2021                  | 203524        | 1.407.215.209   | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   |                                  | Septiembre 29 de 2021             | 206980        | 1.532.962.630   | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Noviembre 24 de 2011             | Noviembre 24 de 2021              | 209166        | 1.659.043.227   | †                 |  |
| NCO BBVA  | 611514455        | Diciembre 02      | 35 000 000 000    | Diciembre 20 de 2011             | Diciembre 20 de 2021              | 211154        | 1.912.454.747   | •                 |  |
| INCO RRAY | 611514455        | de 2010           | 25.000.000.000    |                                  | Abril 26 de 2022                  | 218126        | 609.083.639     | •                 |  |
|           |                  |                   |                   | Mayo 14 de 2012                  | Mayo 14 de 2022                   | 220577        | 66.414.984      |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Agosto 29 de 2012                | Agosto 29 de 2022                 | 228406        | 786.233.522     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Diciembre 17 de 2012             | Diciembre 17 de 2022              | 236250        | 1.738.548.888   | •                 |  |
|           |                  |                   |                   | Julio 10 de 2013                 | Julio 10 de 2023                  | 250509        | 147.657.879     | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Julio 22 de 2013                 | Julio 22 de 2023                  | 9600000015    | 759.309.136     | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Julio 31 de 2013                 | Julio 31 de 2023                  | 9600000023    | 226.606.802     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Octubre 17 de 2013               | Octubre 17 de 2023                | 9600000056    | 1.915.014.919   |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Diciembre 20 de 2013             | Diciembre 20 de 2023              | 9600000148    | 1.013.957.027   | †                 |  |
|           |                  |                   |                   | Marzo 27 de 2014                 | Marzo 27 de 2024                  | 9600000163    | 118.787.927     | †                 |  |
|           |                  |                   |                   | Mayo 26 de 2014                  | Mayo 26 de 2024                   | 9600000239    | 86.017.030      | -                 |  |
|           |                  |                   |                   | Octubre 8 de 2014                | Octubre 8 de 2024                 | 9600000288    | 73.516.457      |                   |  |
|           |                  |                   |                   | No. 10 of 20 do 2007             | TOTAL                             |               | 23.367.094.558  |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Noviembre 28 de 2007             |                                   | 990931        | 69.750.000      |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Noviembre 13 de 2007             | Noviembre 13 de 2012              | 990906        | 121.000.000     | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Noviembre 23 de 2007             | Noviembre 23 de 2012              | 990929        | 405.000.000     | -                 |  |
|           |                  |                   |                   | Diciembre 20 de 2007             | Diciembre 20 de 2012              | 990957        | 29.000.000      | -                 |  |
|           |                  |                   |                   | Abril 22 de 2008                 | Abril 22 de 2013                  | 991034        | 249.500.000     | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Abril 22 de 2008                 | Abril 22 de 2013                  | 991033        | 750.200.000     | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Julio 14 de 2008                 | Julio 14 de 2013                  | 991052        | 69.230.000      | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Mayo 22 de 2008                  | Mayo 22 de 2013                   | 991041        | 100.020.000     | 1                 |  |
|           |                  |                   |                   | Agosto 5 de 2008                 | Agosto 5 de 2013                  | 991064        | 29.000.000      |                   |  |
| BANCO     |                  | Noviembre 21      |                   | Septiembre 5 de 2008             | Septiembre 5 de 2013              | 991075        | 87.600.000      |                   |  |
| OLPATRIA  | 611513110        | de 2006           | 5.000.000.000     | Septiembre 5 de 2008             | Septiembre 5 de 2013              | 991076        | 640.200.000     | 265.350.22        |  |
|           |                  |                   |                   |                                  | Septiembre 30 de 2013             |               | 32.600.000      |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Noviembre 11 de 2008             | Noviembre 11 de 2013              | 991122        | 492.200.000     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Enero 20 de 2009                 | Enero 20 de 2014                  | 991160        | 150.830.000     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Julio 15 de 2009                 | Julio 15 de 2014                  | 991254        | 116.550.000     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Enero 15 de 2010                 | Enero 15 de 2015                  | 991430        | 61.660.668      |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Junio 29 de 2011                 | Junio 29 de 2016                  | 991751        | 476.450.856     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Septiembre 26 de 2011            | Septiembre 26 de 2016             | 30000058      | 455.768.226     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Octubre 26 de 2011               | Octubre 26 de 2016                | 38910069      | 321.273.228     |                   |  |
|           |                  |                   |                   | Diciembre 20 de 2011             | Diciembre 20 de 2016              | 38910075      | 76.816.799      |                   |  |
|           |                  |                   |                   |                                  | TOTAL                             |               | 4.734.649.777   |                   |  |

|         | DECIGERO  | FFOUR        | V/41-07        |                       | DESEMBOLSO           | S                |                | SALDO POR   |  |
|---------|-----------|--------------|----------------|-----------------------|----------------------|------------------|----------------|-------------|--|
| BANCO   | REGISTRO  | FECHA        |                | FECHA                 | FECHA                | No.              | VALOR          | POR         |  |
|         | МНСР      | CONTRATO     | CONTRATO       | DESEMBOLSO            | VENCIMIENTO          | PAGARÉ           | PAGARÉ         | DESEMBOLSA  |  |
|         |           |              |                | Diciembre 23 de 2009  | Diciembre 23 de 2021 | 7899-9           | 2.899.912.641  |             |  |
|         |           |              |                | Diciembre 24 de 2009  | Diciembre 24 de 2021 | 7896-1           | 19.598.790.364 |             |  |
|         |           |              |                | Mayo 11 de 2010       | Mayo 11 de 2022      | 7953-9           | 315.799.811    |             |  |
|         |           |              |                | Mayo 13 de 2010       | Mayo 13 de 2022      | 7955-7           | 345.629.555    |             |  |
|         |           |              |                | Mayo 26 de 2010       | Mayo 26 de 2022      | 7961-9           | 579.896.197    |             |  |
|         |           |              |                | Junio 4 de 2010       | Junio 4 de 2022      | 7969-1           | 1.753.304.142  |             |  |
|         |           |              |                | Junio 24 de 2010      | Junio 24 de 2022     | 7974-4           | 1.392.037.456  |             |  |
|         |           |              |                | Junio 25 de 2010      | Junio 25 de 2022     | 7975-3           | 1.481.633.971  |             |  |
|         |           |              |                | Julio 21 de 2010      | Julio 21 de 2022     | 7983-3           | 672.956.892    |             |  |
|         |           |              |                | Agosto 5 de 2010      | Agosto 5 de2022      | 7990-4           | 571.943.086    |             |  |
|         |           |              |                | Agosto 31 de 2010     | Agosto 31 de 2022    |                  |                |             |  |
|         |           |              |                | Septiembre 7 de 2010  | Septiembre 7 de 2022 | 8000-1<br>8005-7 | 650.205.123    |             |  |
|         |           |              |                | Septiembre 24 de 2010 |                      |                  | 2.500.000.000  |             |  |
|         |           |              |                |                       |                      |                  | 1.406.795.265  |             |  |
|         |           |              |                | Octubre 15 de 2010    | Octubre 15 de 2022   | 8028-0           | 232.144.121    |             |  |
| ANCO DE | 611512006 | Junio 25 de  | E0 000 000 000 | Octubre 22 de 2010    | Octubre 22 de 2022   | 8029-1           | 1.731.008.067  | 17 520 60   |  |
| BOGOTÁ  | 611513896 | 2009         | 50.000.000.000 | Noviembre 26 de 2010  | Noviembre 26 de 2022 | 8037-1           | 2.914.559.269  | 17.528.68   |  |
|         |           |              |                | Diciembre 21 de 2010  | Diciembre 21 de 2022 | 8042-2           | 3.070.580.387  |             |  |
|         |           |              |                | Febrero 3 de 2011     | Febrero 3 de 2023    | 8052-0           | 1.253.520.504  |             |  |
|         |           |              |                | Febrero 8 de 2011     | Febrero 8 de 2023    | 8057-6           | 242.516.807    |             |  |
|         |           |              |                | Marzo 16 de 2011      | Marzo 16 de 2023     | 8064-7           | 1.036.697.546  |             |  |
|         |           |              |                | Abril 18 de 2011      | Abril 18 de 2023     | 8067-4           | 1.381.767.079  |             |  |
|         |           |              |                | Junio 9 de 2011       | Junio 9 de 2023      | 8071-8           | 46.616.483     |             |  |
|         |           |              |                | Junio 16 de 2011      | Junio 16 de 2023     | 8074-5           | 158.061.136    |             |  |
|         |           |              |                | Septiembre 5 de 2011  | Septiembre 5 de 2023 | 3644-9           | 854.342.610    |             |  |
|         |           |              |                | Septiembre 29 de 2011 |                      | 3714-4           | 91.942.882     |             |  |
|         |           |              |                | Octubre 27 de 2011    | Octubre 27 de 2023   | 3792-9           | 1.076.012.943  |             |  |
|         |           |              |                | Diciembre 20 de 2011  | Diciembre 20 de 2023 | 3905-3           | 197.871.058    |             |  |
|         |           |              |                | Mayo 16 de 2012       | Mayo 16 de 2024      | 3927258          | 1.020.897.861  |             |  |
|         |           |              |                | Mayo 25 de 2012       | Mayo 25 de 2024      | 4003869          | 101.938.867    |             |  |
|         |           |              |                | Abril 30 de 2014      | Abril 30 de 2026     | 4204819          | 403.089.196    |             |  |
|         |           |              |                |                       | TOTAL                |                  | 49.982.471.319 |             |  |
|         |           |              |                | Febrero 4 de 2011     | Febrero 4 de 2023    | 8053-1           | 9.331.875.217  |             |  |
|         |           |              |                | Febrero 8 de 2011     | Febero 8 de 2023     | 8055-8           | 4.824.445.311  |             |  |
|         |           |              |                | Febrero 11 de 2011    | Febrero 11 de 2023   | 8056-7           | 5.668.124.783  |             |  |
|         |           |              |                | Marzo 16 de 2011      | Marzo 16 de 2023     | 8063-8           | 5.732.238.831  |             |  |
|         |           |              |                | Junio 10 de 2011      | Junio 10 de 2023     | 8073-6           | 1.223.369.929  |             |  |
|         |           |              |                | Junio 10 de 2011      | Junio 10 de 2023     | 8072-7           | 2.724.117.614  |             |  |
|         |           |              |                | Junio 23 de 2011      | Junio 23 de 2023     | 8076-3           | 822.544.347    |             |  |
|         |           |              |                | Julio 18 de 2011      | Julio 18 de 2023     | 8078-1           | 888.736.896    |             |  |
|         |           |              |                | Agosto 3 de 2011      | Agosto 3 de 2023     | 8080-7           | 806.057.595    |             |  |
|         |           |              |                | Septiembre 5 de 2011  | Septiembre 5 de 2023 | 3646-7           | 1.246.710.722  |             |  |
|         |           |              |                | Septiembre 29 de 2011 |                      |                  | 474.322.571    |             |  |
|         |           |              |                | Octubre 27 de 2011    | Octubre 27 de 2023   | 3791-0           | 2.387.138.981  |             |  |
| ANCO DE | 611514454 | Diciembre 02 | 62,500,000,000 | Noviembre 3 de 2011   | Noviembre 3 de 2023  | 3812-5           | 1.896.504.634  | 2.840.813.2 |  |
| BOGOTÁ  | 022011101 | de 2010      |                | Noviembre 15 de 2011  | Noviembre 15 de 2023 | 3828-7           | 3.309.136.268  |             |  |
|         |           |              |                | Noviembre 21 de 2011  | Noviembre 21 de 2023 | 3833-0           | 1.059.208.145  |             |  |
|         |           |              |                | Diciembre 20 de 2011  | Diciembre 20 de 2023 | 3906-2           | 2.029.601.960  |             |  |
|         |           |              |                |                       |                      |                  |                |             |  |
|         |           |              |                | Diciembre 29 de 2011  | Diciembre 29 de 2023 | 3954-3           | 592.330.638    |             |  |
|         |           |              |                | Marzo 27 de 2012      | Marzo 27 de 2024     | 3026409          | 1.885.037.235  |             |  |
|         |           |              |                | Mayo 15 de 2012       | Mayo 15 de 2024      | 3913646          | 754.652.297    |             |  |
|         |           |              |                | Mayo 16 de 2012       | Mayo 16 de 2024      | 3920095          | 1.414.595.937  |             |  |
|         |           |              |                | Mayo 28 de 2012       | Mayo 28 de 2024      | 4022125          | 297.372.768    |             |  |
|         |           |              |                | Junio 15 de 2012      | Junio 15 de 2024     | 4508949          | 529.324.404    |             |  |
|         |           |              |                | Junio 20 de 2012      | Junio 20 de 2024     | 4530987          | 1.365.033.719  |             |  |
|         |           |              |                | Julio 11 de 2012      | Julio 11 de 2024     | 5080087          | 668.724.229    |             |  |
|         |           |              |                | Julio 27 de 2012      | Julio 27 de 2024     | 5288158          | 1.338.768.540  |             |  |

| DECICEDO    | FECHA        | VALOR  |  | DESEMBOLS                                | os   |   | SALDO POR   |
|-------------|--------------|--|--|--|--|---|---|
|             |              |  | FECHA  | FECHA                                    | No.  | VALOR   | POR   |
| МПСР        | CONTRATO     | CONTRATO   | DESEMBOLSO   | VENCIMIENTO                              | PAGARÉ   | PAGARÉ  | DESEMBOLSAR   |
|             |              |  | Noviembre 6 de 2012  | Noviembre 6 de 2024                      | 6195032  | 411.918.187   |   |
|             |              |  | Noviembre 8 de 2012  | Noviembre 8 de 2024                      | 6214556  | 664.642.259   |   |
|             |              |  | Diciembre 24 de 2012   | Diciembre 24 de 2024                     | 6719146  | 298.297.211   |   |
|             |              |  | Julio 5 de 2013  | Julio 5 de 2025                          | 8456719  | 176.486.193   |   |
|             |              |  | Agosto 8 de 2013   | Agosto 8 de 2025                         | 8798609  | 92.180.151  |   |
| 611514454   | Diciembre 02 | 62 500 000 000   | Noviembre 6 de 2013  | Noviembre 6 de 2025                      | 9625072  | 2.166.321.448   |   |
| 011311131   | de 2010      | 02.300.000.000   | Abril 9 de 2014  | Abril 9 de 2026                          | 4010920  | 59.738.990  |   |
|             |              |  | Abril 9 de 2014  | Abril 9 de 2026                          | 4010993  | 210.040.354   |   |
|             |              |  | Julio 31 de 2014   | Julio 31 de 2026                         | 5079462  | 1.235.561.296   |   |
|             |              |  | Septiembre 4 de 2014   | Septiembre 4 de 2026                     | 5395263  | 956.824.984   |   |
|             |              |  | Diciembre 26 de 2014   | Diciembre 26 de 2026                     | 6599345  | 117.202.117   |   |
|             |              |  |  | TOTAL                                    |  | 59.659.186.761  |   |
|             |              |  | Julio 9 de 2013  | Julio 9 de 2025                          | 570093121  | 10.166.871.579  | ,   |
|             | Octubre 10   |  | Agosto 8 de 2013   | Agosto 8 de 2025                         | 570093210  | 2.444.781.604   | ,   |
| 611514901   |              | 25.000.000.000   | Octubre 7 de 2014  | Octubre 7 de 2026                        | 570094385  | 97.874.771  | 9.490.924.149   |
|             | uc 2011      |  | Diciembre 29 de 2014   | Diciembre 29 de 2026                     | 570094645  | 2.799.547.898   |   |
|             |              |  |  | TOTAL                                    |  | 15.509.075.852  |   |
| OS BANCOS   |              | 200.500.000.000  |  | TOTALES                                  |  | 186.252.478.258   | 14.247.521.742  |
|             |              |  |  |  |  |   |   |
|             |              | (  | COMPAÑÍAS DE FINAN   | CIAMIENTO                                |  | 1   |   |
| 61/1500/153 | do 2000      | 21 339 769 065   |  |  | 10/650   | 20 563 253 846  | 0   |
|             |              |  | -  |  |  |   | 6.135.123.265   |
| 017300/03   | 2013         |  |  |  | 110401   |   | 6.135.123.265   |
|             |              |  |  |  |  |   |   |
|             | 614500453    | 611514454 Diciembre 02 de 2010  611514901 Octubre 10 de 2011 | MHCP         CONTRATO         CONTRATO           611514454         Diciembre 02 de 2010         62.500.000.000.000           611514901         Octubre 10 de 2011         25.000.000.000.000           TOS BANCOS         200.500.000.000           614500453         de 2009         21.339.769.065 | CONTRATO   CONTRATO   FECHA   DESEMBOLSO | CONTRATO   CONTRATO   CONTRATO   CONTRATO   FECHA   DESEMBOLSO   VENCIMIENTO | Noviembre 6 de 2012   Noviembre 6 de 2024   6195032   Noviembre 8 de 2012   Noviembre 8 de 2014   6214556   Diciembre 24 de 2012   Diciembre 24 de 2024   6719146   Julio 5 de 2013   Julio 5 de 2025   8798609   Noviembre 6 de 2013   Agosto 8 de 2025   8798609   Noviembre 6 de 2013   Noviembre 6 de 2025   8798609   Noviembre 6 de 2014   Abril 9 de 2026   4010920   Abril 9 de 2014   Abril 9 de 2026   4010993   Julio 31 de 2014   Julio 31 de 2026   5079462   Septiembre 4 de 2014   Septiembre 4 de 2026   5395263   Diciembre 26 de 2014   Diciembre 26 de 2025   570093121   Agosto 8 de 2013   Agosto 8 de 2025   570093121   Agosto 8 de 2013   Agosto 8 de 2025   570093120   Octubre 7 de 2014   Diciembre 29 de 2026   570094685   TOTAL      OCTUBRE 10 | Noviembre 6 de 2012   Noviembre 6 de 2024   6195032   411.918.187 |

#### **ANEXO 3. INDICADORES DE LEY 358 DE 1997**

|           | CÁLCULO DEL AHORRO OPERACIONAL                            |                 | VIGENCIA  |            |            | PROYECTADO |            |
|-----------|---|-----------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|           |   |                 | 2015      | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
| 1         | INGRESOS CORRIENTES (LEY 358/97)                          |                 | 485.357   | 480.373    | 471.834    | 447.820    | 442.837    |
| 1.1.1     | INGRESOS TRIBUTARIOS                                      |                 | 157.687   | 168.252    | 179.525    | 191.553    | 204.387    |
| 1.1.2     | INGRESOS NO TRIBUTARIOS                                   |                 | 28.743    | 30.669     | 32.724     | 34.916     | 37.255     |
| 2         | TRANSFERENCIAS  |                 | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3         | Recursos del Balance                                      |                 | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 4         | Regalías  |                 | 423       | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 5         | SGR   |                 | 298.504   | 285.670,00 | 263.972,92 | 225.913,03 | 205.939,12 |
| 6         | Rendimientos Financieros                                  |                 | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 7         | Vigencias Futuras   |                 | 0         | 4.218      | 4.387      | 4.562      | 4.745      |
| 2         | GASTOS CORRIENTES (LEY 358/97)                            |                 | 89.283    | 95.265     | 101.648    | 108.458    | 115.725    |
| 2.1.1     | GASTOS DE PERSONAL  |                 | 24.820    | 26.483     | 28.257     | 30.151     | 32.171     |
| 2.1.2     | GASTOS GENERALES  |                 | 10.977    | 11.712     | 12.497     | 13.335     | 14.228     |
| 2.1.3     | TRANSFERENCIAS  |                 | 53.486    | 57.070     | 60.893     | 64.973     | 69.326     |
| ΑО        | AHORRO OPERACIONAL  |                 | 396.074   | 385.108    | 370.187    | 339.362    | 327.112    |
|           | INFLACIÓN ESPERADA  |                 | 1,036     | 1,067      | 1,067      | 1,067      | 1,067      |
|           |   |                 |           |            |            |            |            |
| SITUA     | CIÓN DE LA DEUDA SIN NUEVO CRÉDITO                        |                 |           |            |            |            |            |
| 3,1       | Saldo Deuda Vigencia anterior +leasing +crs desemb        |                 | 161.515   | 160.697    | 292.122    | 286.728    | 221.706    |
| 3,2       | Desembolsos + C. sin desembol. Vig. 09-10-11-12 + Leasing |                 | 20.099    | 168.791    | 56.264     | 0          | 0          |
| 3,3       | Amortizaciones de la Deuda = (3.3.1 + 3.3.2)              |                 | 20.917    | 37.366     | 61.658     | 65.021     | 65.385     |
| 3.3.1     | Amortizaciones Pagadas                                    |                 | 20.917    | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3.3.2     | Amortizaciones por Pagar en el resto de la vigencia       |                 | 0         | 37.366     | 61.658     | 65.021     | 65.385     |
| 3         | SALDO DEUDA = $(3.1 + 3.2 - 3.3)$                         |                 | 160.697   | 292.122    | 286.728    | 221.706    | 156.321    |
|           |   |                 |           |            |            |            |            |
| 4,1       | Intereses Pagados a la fecha de corte                     |                 | 12.034    | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 4,2       | Intereses por Pagar en el resto de la vigencia            |                 | 0         | 30.050     | 40.048     | 34.312     | 26.623     |
| 4         | Total Intereses de la Deuda Vigente = (4.1 + 4.2)         |                 | 12.034    | 30.050     | 40.048     | 34.312     | 26.623     |
| SERV      | I<br>ICIO DEL NUEVO CRÉDITO                               |                 |           |            |            |            |            |
| 5,1       | Valor total del Nuevo Crédito                             |                 | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 5,2       | Amortizaciones del nuevo credito                          |                 | 0         |            | 0          | 0          | 0          |
| 5,3       | Intereses del nuevo credito                               |                 | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 0,0       | Interesses del nuevo ercuito                              |                 |           | Ü          | Ŭ          | Ü          | Ü          |
|           | CÁLCULO INDICADORES                                       |                 |           |            |            |            |            |
| 5         | SALDO DEUDA CON NUEVO CRÉDITO = (3 + 5.1 - 5.2)           |                 | 160.697   | 292.122    | 286.728    | 221.706    | 156.321    |
| 6         | TOTAL INTERESES = (4 + 5.3)                               |                 | 12.034,00 | 30.050,00  | 40.048,00  | 34.312,00  | 26.623,00  |
|           | INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO)                 |                 | 3,04%     | 7,80%      | 10,82%     | 10,11%     | 8,14%      |
| 8         | SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5/1)                 |                 | 33,11%    | 60,81%     | 60,77%     | 49,51%     | 35,30%     |
|           | - ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (                   |                 | 00,1170   | 33,0170    | 00,1170    |            | 33,3070    |
| 61 / 11/6 | ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD                               | 8 F M A F O P O | VEDDE     | VEDDE      | VEDDE      | VEDDE      | VERDE      |
| SI / NO   |   | SEMAFORO        | VERDE     | VERDE      | VERDE      | VERDE      | VERDE      |
| NO        | PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL ?                                | VERDE           | and an    | vevevev    | ananana.   | ananana.   | energy.    |
|           |   | ROJO            |           |            |            |            |            |



|            |   |          | PROYECTADO  | PROYECTADO | PROYECTADO | PROYECTADO | PROYECTADO |
|------------|---|----------|-------------|------------|------------|------------|------------|
|            | CÁLCULO DEL AHORRO OPERACIONAL  |          | 2020        | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
| 1          | INGRESOS CORRIENTES (LEY 358/97)  |          | 433.355     | 409.864    | 414.958    | 436.694    | 422.511    |
| 1.1.1      | INGRESOS TRIBUTARIOS  |          | 218.081     | 232.693    | 248.283    | 264.918    | 282.667    |
| 1.1.2      | INGRESOS NO TRIBUTARIOS   |          | 39.752      | 42.415     | 45.257     | 48.289     | 51.524     |
| 2          | TRANSFERENCIAS  |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3          | Recursos del Balance  |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 4          | Regalías  |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 5          | SGR   |          | 180.467,42  | 139.888,87 | 126.755,10 | 129.038,40 | 94.092,34  |
| 6          | Rendimientos Financieros  |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 7          | Vigencias Futuras   |          | 4.945       | 5.132      | 5.337      | 5.551      | 5.773      |
| 2          | GASTOS CORRIENTES (LEY 358/97)  |          | 123.478     | 131.751    | 140.579    | 149.998    | 160.047    |
| 2.1.1      | GASTOS DE PERSONAL  |          | 34.326      | 36.626     | 39.080     | 41.698     | 44.492     |
| 2.1.2      | GASTOS GENERALES  |          | 15.181      | 16.198     | 17.284     | 18.442     | 19.677     |
| 2.1.3      | TRANSFERENCIAS  |          | 73.971      | 78.927     | 84.215     | 89.858     | 95.878     |
| ΑО         | AHORRO OPERACIONAL  |          | 309.877     | 278.113    | 274.379    | 286.697    | 262.464    |
|            | INFLACIÓN ESPERADA  |          | 1,067       | 1,067      | 1,067      | 1,067      | 1,067      |
|            | , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,   |          |             |            |            |            |            |
|            | CIÓN DE LA DEUDA SIN NUEVO CRÉDITO  |          | _           | _          |            | _          |            |
| 3,1        | Saldo Deuda Vigencia anterior +leasing +crs desemb  |          | 156.321     | 90.620     | 42.078     | 22.661     | 10.238     |
| 3,2        | Desembolsos + C. sin desembol. Vig. 09-10-11-12 +Leasing  |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 3,3        | Amortizaciones de la Deuda = (3.3.1 + 3.3.2)  |          | 65.702      | 48.542     | 19.417     | 12.423     | 4.495      |
| 3.3.1      | Amortizaciones Pagadas  |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| ř          | Amortizaciones por Pagar en el resto de la vigencia   |          | 65.702      | 48.542     | 19.417     | 12.423     | 4.495      |
| 3          | SALDO DEUDA = (3.1 + 3.2 - 3.3)   |          | 90.620      | 42.078     | 22.661     | 10.238     | 5.743      |
| 4.4        | Internacio Decedes e la fecha de conte  |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 4,1<br>4,2 | Intereses Pagados a la fecha de corte   |          | 0<br>18.886 | 10.597     | 0<br>4.951 | 2.650      | 1.173      |
| 4,2        | Intereses por Pagar en el resto de la vigencia  Total Intereses de la Deuda Vigente = (4.1+4.2) |          |             | 10.597     | 4.951      | 2.650      | 1.173      |
| 4          | Total intereses de la Deuda Vigente = (4.1+4.2)   |          | 18.886      | 10.597     | 4.931      | 2.030      | 1.173      |
| SERV       | ICIO DEL NUEVO CRÉDITO  |          |             |            |            |            |            |
| 5,1        | Valor total del Nuevo Crédito   |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 5,2        | Amortizaciones del nuevo credito  |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 5,3        | Intereses del nuevo credito   |          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          |
|            |   |          |             |            |            |            |            |
|            | CÁLCULO INDICADORES   |          |             |            |            |            |            |
| 5          | SALDO DEUDA CON NUEVO CRÉDITO = (3 + 5.1 - 5.2)   |          | 90.620      | 42.078     | 22.661     | 10.238     | 5.743      |
| 6          | TOTAL INTERESES = (4 + 5.3)   |          | 18.886,00   | 10.597,00  | 4.951,44   | 2.649,85   | 1.172,75   |
| 7          | INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO)   |          | 6,09%       | 3,81%      | 1,80%      | 0,92%      | 0,45%      |
| 8          | SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5/1)   |          | 20,91%      | 10,27%     | 5,46%      | 2,34%      | 1,36%      |
|            |   |          |             |            |            |            |            |
|            | ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD   |          |             |            |            |            |            |
| SI/NO      |   | SEMAFORO | VERDE       | VERDE      | VERDE      | VERDE      | VERDE      |
| NO         | PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL ?  | VERDE    | er er er e  | eren.      | er er er   | and the    | er er er   |
|            |   | ROJO     |             |            |            |            |            |



| 1   INGRESOS CORRIENTES (LEY 358/97)   |        | ,   |          | PROYECTADO F | PROYECTADO F | PROYECTADO I | PROYECTADO |
|--|--------|---|----------|--------------|--------------|--------------|------------|
| 1.11   INGRESOS NO TRIBUTARIOS   301606   32184   343,375   368,581     1.21   INGRESOS NO TRIBUTARIOS   58,680   62,299   68,784     2 TRANSFERENCIAS   0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   |        | CÁLCULO DEL AHORRO OPERACIONAL                    |          | 2025         | 2026         | 2027         | 2028       |
| INGRESOS NO TRIBUTARIOS  | 1      | INGRESOS CORRIENTES (LEY 358/97)                  |          | 444.671      | 480.870      | 507.084      | 547.465    |
| TRANSFERROLAS  | 1.1.1  |   |          | 301.606      | 321.814      | 343.375      | 366.381    |
| Recursos del Balance   | 1.1.2  | INGRESOS NO TRIBUTARIOS                           |          | 54.976       | 58.660       | 62.590       | 66.784     |
| Regalias   0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   | 2      | TRANSFERENCIAS                                    |          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| S GR   | 3      | Recursos del Balance                              |          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| 6 Rendimientos Financieros         0<  | 4      | Regalías  |          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| 7 Vigencias Futuras 6.004 0 6.004 0 6.004 0 6.004 2 G ASTOS CORRIENTES (LEY 358/97) 170,771 182,212 194,420 207,447 2.1.1 GASTOS CORRIENTES (LEY 358/97) 27.477 50.654 54.047 57.669 2.1.2 GASTOS GENERALES 20.996 22.402 23.903 25.505 21.3 TRANSFERENCIAS 102.302 105.66 164.70 24.273 A O AHORRO OPERACIONAL 10.000 298.658 312.664 340.019 10.000 298.658 312.664 312.6 | 5      | SGR   |          | 94.092,34    | 100.396,53   | 107.123,09   | 114.300,34 |
| 2 CÁSTOS CORRIENTES (LEY 358/97)   | 6      | Rendimientos Financieros                          |          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| 2.1.1   GASTOS DE PERSONAL   47.473   50.654   54.047   57.689   2.1.2   GASTOS GENERALES   20.996   22.402   23.903   25.505   21.3   TRANSFERENCIAS   102.302   103.505   116.470   24.273   273.900   288.658   312.664   340.019   273.900   288.658   312.664   340.019   273.900   288.658   312.664   340.019   31.067   1,06   | 7      | Vigencias Futuras                                 |          | 6.004        | 0            | 6.004        | 0          |
| 2.1.2   GASTOS GENERALES   20.996   22.402   23.903   25.505   | 2      | GASTOS CORRIENTES (LEY 358/97)                    |          | 170.771      | 182.212      | 194.420      | 207.447    |
| 12.302   19.566   18.470   24.273  | 2.1.1  | GASTOS DE PERSONAL                                |          | 47.473       | 50.654       | 54.047       |            |
| A O AHORRO OPERACIONAL INFLACIÓN ESPERADA 1,067  | 2.1.2  | GASTOS GENERALES                                  |          | 20.996       | 22.402       | 23.903       | 25.505     |
| INFLACIÓN DE LA DEUDA SIN NUEVO CRÉDITO   1,067   1,   | 2.1.3  | TRANSFERENCIAS                                    |          | 102.302      | 109.156      | 116.470      | 124.273    |
| SITUACIÓN DE LA DEUDA SIN NUEVO CRÉDITO  | ΑО     | AHORRO OPERACIONAL                                |          | 273.900      | 298.658      | 312.664      | 340.019    |
| Saldo Deuda Vigencia anterior + leasing + crs desemb   5.743   2.97   1.343   268  |        | INFLACIÓN ESPERADA                                |          | 1,067        | 1,067        | 1,067        | 1,067      |
| Saldo Deuda Vigencia anterior + leasing + crs desemb   5.743   2.97   1.343   268  | SITIIA | CIÓN DE LA DEUDA SIN NUEVO CRÉDITO                |          |              |              |              |            |
| Desembolsos + C. sin desembol. Vig. 09-10-11-12 + Leasing   0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  |        |   |          | 5 743        | 2 917        | 1343         | 268        |
| 2,3   Amortizaciones de la Deuda   |        | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·             |          |              |              |              |            |
| Amortizaciones Pagadas   0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0   |        |   |          | Ü            | -            | 0            | 269        |
| Amortizaciones por Pagar en el resto de la vigencia   2.826   1.574   1075   269   |        |   |          |              |              |              |            |
| SALDO DEUDA  |        | ·   |          | 2 826        | 1574         | 1075         | 269        |
| 4.1 Intereses Pagados a la fecha de corte 4.2 Intereses por Pagar en el resto de la vigencia 4.2 Intereses por Pagar en el resto de la vigencia 4.3 Total Intereses de la Deuda Vigente = (4.1+4.2) 686 350 166 8  SERVICIO DEL NUEVO CRÉDITO 5.1 Valor total del Nuevo Crédito 5.2 Amortizaciones del nuevo credito 6.3 Intereses del nuevo credito 6.4 CALCULO INDICADORES 5.5 SALDO DEUDA CON NUEVO CRÉDITO = (3 + 5.1 - 5.2) 6.6 TOTAL INTERESES = (4 + 5.3) 7 INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO) 8 SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5 / 1)  SEMAFORO  SEMAFORO VERDE   | 3      |   |          |              |              |              |            |
| A_2   Intereses por Pagar en el resto de la vigencia   686   350   166   8   |        | (0.1.0.2 0.0)                                     |          | 2.0          |              |              |            |
| Total Intereses de la Deuda Vigente = (4.1+4.2)   686   350   166   8  | 4,1    | Intereses Pagados a la fecha de corte             |          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| SERVICIO DEL NUEVO CRÉDITO   | 4,2    | Intereses por Pagar en el resto de la vigencia    |          | 686          | 350          | 166          | 8          |
| Valor total del Nuevo Crédito   0   0   0   0   0   0   0   0   0  | 4      | Total Intereses de la Deuda Vigente = (4.1 + 4.2) |          | 686          | 350          | 166          | 8          |
| 5,2       Amortizaciones del nuevo credito       0       0       0       0         5,3       Intereses del nuevo credito       0       0       0       0         CÁLCULO INDICADORES         5       SALDO DEUDA CON NUEVO CRÉDITO = (3 + 5.1 - 5.2)       2.917       1.343       268       0         6       TOTAL INTERESES = (4 + 5.3)       686,35       349,62       166,24       8,31         7       INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO)       0,25%       0,12%       0,05%       0,00%         8       SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5 / 1)       0,66%       0,28%       0,05%       0,00%         SI / NC       ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD       SE M A FOR O       VERDE       VERDE       VERDE       VERDE  | SERV   | ICIO DEL NUEVO CRÉDITO                            |          |              |              |              |            |
| 5,2       Amortizaciones del nuevo credito       0       0       0       0         5,3       Intereses del nuevo credito       0       0       0       0         CÁLCULO INDICADORES         5       SALDO DEUDA CON NUEVO CRÉDITO = (3 + 5.1 - 5.2)       2.917       1.343       268       0         6       TOTAL INTERESES = (4 + 5.3)       686,35       349,62       166,24       8,31         7       INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO)       0,25%       0,12%       0,05%       0,00%         8       SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5 / 1)       0,66%       0,28%       0,05%       0,00%         SI / NC       ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD       SEMAFORO VERDE       VERDE       VERDE         NO       PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL?       VERDE       VERDE   | 5,1    | Valor total del Nuevo Crédito                     |          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| CÁLCULO INDICADORES  | 5,2    | Amortizaciones del nuevo credito                  |          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| 5       SALDO DEUDA CON NUEVO CRÉDITO = (3 + 5.1 - 5.2)       2.917       1.343       268       0         6       TOTAL INTERESES = (4 + 5.3)       686,35       349,62       166,24       8,31         7       INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO)       0,25%       0,12%       0,05%       0,00%         8       SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5 / 1)       0,66%       0,28%       0,05%       0,00%         SI / NC       ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD       SE M A F O R O       VERDE       VERDE       VERDE         NO       PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL ?       VERDE   | 5,3    | Intereses del nuevo credito                       |          | 0            | 0            | 0            | 0          |
| 5       SALDO DEUDA CON NUEVO CRÉDITO = (3 + 5.1 - 5.2)       2.917       1.343       268       0         6       TOTAL INTERESES = (4 + 5.3)       686,35       349,62       166,24       8,31         7       INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO)       0,25%       0,12%       0,05%       0,00%         8       SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5 / 1)       0,66%       0,28%       0,05%       0,00%         SI / NC       ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD       SEMAFORO       VERDE       VERDE       VERDE       VERDE         NO       PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL ?       VERDE   |        |   |          |              |              |              |            |
| 6 TOTAL INTERESES = (4 + 5.3) 7 INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO) 8 SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5 / 1) 8 SI / NC  |        |   |          |              |              |              |            |
| 7 INTERESES / AHORRO OPERACIONAL = (6 / AO)  | 5      |   |          |              |              |              |            |
| 8 SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5 / 1) 0,66% 0,28% 0,05% 0,00%  SI / NC ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD SEMAFORO VERDE VERDE VERDE  NO PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL? VERDE  | 6      |   |          |              | / -          | ,            | - , -      |
| SI/NC ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD SEMAFORO VERDE VERDE VERDE VERDE NO PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL?  | 7      |   |          |              |              |              |            |
| SI/NQ SEMAFORO VERDE VERDE VERDE NO PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL?  | 8      | SALDO DEUDA / INGRESOS CORRIENTES = (5/1)         |          | 0,66%        | 0,28%        | 0,05%        | 0,00%      |
| NO PLAN DE DESEMPEÑO ACTUAL? VER DE  | SI / N | ESTADO ACTUAL DE LA ENTIDAD                       | SEMAFORO | VERDE        | VERDE        | VERDE        | VERDE      |
|  | NO     |   |          |              |              |              |            |
|  | 1      |   | ROJO     |              |              |              |            |

